



**ÅRS- OCH  
HÅLLBARHETSREDOVISNING  
2020**

# Innehåll

## OM SSC

- 3 Kort om SSC
- 4 VD har ordet
- 6 Detta är SSC
- 8 Året i korthet
- 10 Årets väsentliga händelser
- 14 Affärsmodell
- 15 Fem initiativ för hållbart värdeskapande

## OMVÄRLD OCH MARKNADSUTSIKTER

- 16 Omvärld och marknadsutsikter
- 18 Strategiskt fokus
- 20 Agenda 2030 och globala målen

## VERKSAMHET

- 22 Verksamhet

## FINANSIELL STÄLLNING

- 25 Koncernens finansiella ställning

## RISKER OCH RISKHANTERING

- 26 Risker och riskhantering

Förvaltningsberättelse

## BOLAGSSTYRNING

- 29 Bolagsstyrningsrapport
- 34 Intern kontroll avseende finansiell rapportering
- 36 Styrelse
- 38 Koncernledning

## IKKE-FINANSIELL INFORMATION

Generella upplysningar

- 41 Om denna redovisning
- 42 Väsentlighetsanalys  
Intressentdialog

Särskilda upplysningar

- 44 Styrning av väsentliga hållbarhetsfrågor
- 52 GRI-index

## FINANSIELL INFORMATION

- 55 Koncernens finansiella rapporter
- 59 Moderbolagets finansiella rapporter
- 64 Finansiella noter
- 99 Styrelsens underskrifter
- 100 Revisionsberättelse

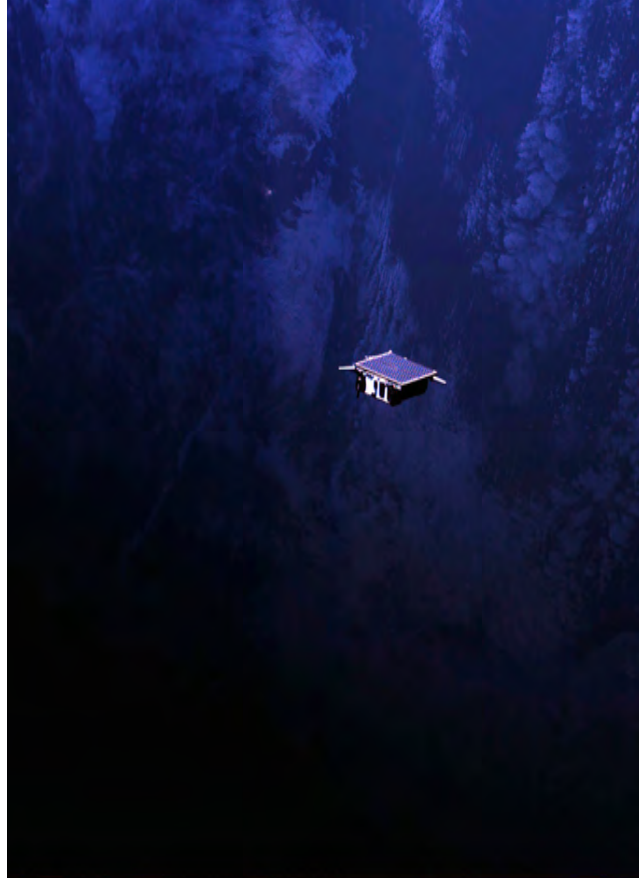
## OM DENNA REDOVISNING

Styrelse och verkställande direktör för Swedish Space Corporation (SSC) avger härmed års- och hållbarhetsredovisning 2020. Rapporten beskriver bolagets övergripande mål och strategier samt årets resultat.

Årsredovisningen är integrerad och granskad av SSC:s revisorer. Förvaltningsberättelsen återfinns på sidorna 8-13 samt 22-39 och de finansiella rapporterna på sidorna 55-99. En lagstadgad hållbarhetsrapport är upprättad enligt ÅRL 6 kap §11 med utförliga sidhänvisningar på sidan 35.

SSC redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen i års- och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer Standards, nivå "Core". Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras i GRI-index på sidorna 52-53. SSC använder ramverket som en grund för redovisningen med inspiration av ramverket "Integrated Reporting", med målet att hållbarhetsredovisningen ska återspegla hur hållbarhetsarbetet är integrerat i både den övergripande strategin och i det dagliga arbetet. Års- och hållbarhetsredovisningen används av SSC för redovisning av arbetet med FN:s Global Compact.

Mer information om SSC:s verksamhet och hållbarhetsarbete finns på [www.sscspace.com](http://www.sscspace.com)





# Swedish Space Corporation - SSC

## We Help Earth Benefit from Space

SSC är ett svenskt aktiebolag ägt av den svenska staten. SSC erbjuder avancerade rymdtjänster på den internationella rymdmarknaden och är etablerat i elva länder. SSC äger och driver också den svenska rymdbasen Esrange Space Center i närheten av Kiruna i norra Sverige.

Bolagets uppgift är att hjälpa världen dra nytta av rymden (We Help Earth Benefit from Space) och den övergripande visionen är att vara en ledande global leverantör av avancerade rymdtjänster.

---

### **SSC:s uppdrag**

Bolagets verksamhet omfattar både en kommersiell del och en uppdragsdel – ett av staten definierat samhällsuppdrag med ett mätbart uppdragsmål. Det kommersiella uppdraget består i att på marknadsmässiga grunder driva en global verksamhet inom avancerade rymdtjänster. Uppdraget mäts med ekonomiska mål.

Det kommersiella uppdraget sker inom divisionerna Satellite Management Services och Engineering Services. Samhällsuppdraget består i att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrange utanför Kiruna. Uppdraget mäts mot två tydliga uppdragsmål – beläggningsgrad och kvalitet – utan krav på finansiell avkastning. Bolagets samhällsuppdrag bedrivs inom affärsdivisionen Science Services med Esrange Space Center som bas.

# VD har ordet

Trots pandemin – stark utveckling för en hållbar värld

**T**rots de konsekvenser som Covid-19 har fört med sig har vår verksamhet under året varit intensiv och framgångsrik. Jag kan konstatera att både stora delar av rymdbranschen liksom SSC har varit motståndskraftiga och i många avseenden utvecklats positivt. Den starka utveckling som präglat branschen de senaste åren har fortsatt och SSC har tagit viktiga steg för att möta den.

En rad nya tjänster har eller är på väg att realiseras, både på vår unika rymdbas Esrang, men även i vår globala affärsverksamhet i övrigt. Detta är viktigt för vår leverans av hållbara värden långt in i framtiden. Samtidigt har pandemin inneburit att viss verksamhet inte kunnat genomföras, framförallt inom vårt samhällsuppdrag på Esrang.

Den geopolitiska utvecklingen i världen har medfört en ökande komplexitet och risker för affärer i vissa länder och regioner. SSC beslutade därför i början av året att inte vidareutveckla affärsverksamhet på marknader som är särskilt påverkade av sådan utveckling. Beslutet påverkar bolagets tillväxtpotentialer, varför investeringar i framtida lönsam och hållbar tillväxt i andra marknader och med nya tjänster har därför varit ett viktigt fokus under 2020.

På Esrang har en ny testanläggning för utveckling av nästa generations raket teknik invigts. SSC har redan tecknat

fleråriga kontrakt som är viktiga för en långsiktigt konkurrenskraftig europeisk rymdverksamhet och de första kunderna är nu verksamma på Esrang.

I samband med invigningen offentliggjorde rymdminister Matilda Ernkrans att regeringen stödjer bolagets planer på att etablera förmåga att skjuta upp kundens satelliter i omloppsbana. Med detta mycket positiva beslut blir Sverige ett av få länder i världen som har denna globala bristförmåga. Målet är att kunna sända upp den första satelliten 2022.

Att effektivare kunna använda en ökande mängd data från satelliter är avgörande för en hållbar utveckling på jorden. Under året har ett flerårigt samarbete med flera olika aktörer i Sverige och Storbritannien resulterat i ett nybildat dotterbolag – GlobalTrust. Detta bolag hjälper organisationer att använda data från satelliter för att planera och följa upp verksamhet och investeringar ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vårt interna arbete har under året präglats av att säkerställa samhällsviktig verksamhet och finansiell stabilitet i det riskperspektiv som Covid-19 skapat. Jag vill tacka alla medarbetare för stora insatser i en svår situation, tillsammans med våra kunder har vi lyckats bibehålla en hög aktivitetsnivå och samtidigt undvika att medarbetare utsatts för onödiga risker. Det är glädjande att kunna konstatera att de stora ansträngningar som gjorts varit framgångsrika.

Att bidra till arbetet för mänskliga rättigheter, liksom att verka mot korruption, är särskilt viktigt i tider av kris och internationell förändring. Vi är därför även fortsatt medlemmar i UN Global Compact och vårt arbete har utvecklats vidare med stärkta rutiner och processer. Detsamma gäller säkerhet, där den globala utvecklingen ställer allt högre krav. Säkerhet på alla nivåer ska vara en del av vårt varumärke.

Jag kan konstatera att under rådande förutsättningar blev året som gått framgångsrikt. SSC står starkt. Vi har reviderat våra strategiska mål för att ännu tydligare nyttja rymdens möjligheter till hållbart värdeskapande. Målet är tydligare än någonsin: SSC ska vara en ledande global leverantör av avancerade rymdtjänster, i dag och i morgon, för en hållbar värld. Vi är väl rustade och tillsammans med kunder och partners gör vi det möjligt.



Stefan Gardefjord  
Verkställande direktör

**”Den starka utveckling som präglat branschen de senaste åren har fortsatt och SSC har tagit viktiga steg för att möta den.”**



Stefan Gardefjord har varit Verkställande direktör för SSC sedan 2012 och ser fram emot ytterligare ett spännande år mitt i den starkt växande rymdindustrin.



# Detta är SSC



## Våra affärsområden

SSC:s verksamhet är organiserad i tre affärsdivisioner:

### Science Services

Verksamheten sker vid rymdbasen Esrange Space Center, 45 km norr om Kiruna. Esrange har en internationellt sett unik ställning som civil rymdbas genom sin omfattande infrastruktur samt tillgången till ett stort landningsområde för raket- och ett stort luftrestriktionsområde vid raket- uppskjutningar och ballongflygningar samt avancerade tester.

### Satellite Management Services

Divisionen Satellite Management Services säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll. Med hjälp av enskilda stationer, delar av eller hela nätverket, kan SSC förse satellitägare och satellitoperatörer med ett brett utbud av tjänster, allt ifrån kontrakt där kunderna köper hela tjänsten från SSC och utnyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för satellitkommunikation och satellitkontroll till så kallade hostingtjänster, där kunderna äger sina antenner och köper tjänster från SSC.

### Engineering Services

Divisionen tillhandahåller ingenjörstjänster åt rymdorganisationer såsom den europeiska rymdorganisationen ESA och det tyska flyg- och rymdcentret DLR. SSC:s ingenjörer stödjer kundernas rymdprojekt från specifikation och upphandling till uppskjutning och drift av satelliter och rymdfarkoster i omloppsbana. Divisionen är företrädesvis verksam i Sverige, Tyskland, Nederländerna och Spanien.

Santiago

Punta Arenas

O'Higgins





SSC Ground Stations	◆ SSC Offices
Collaborative Stations	◆ SSC Network Management Centers

**25**  
nationaliteter

**11**  
länder

**577**  
medarbetare

# Året i korthet

## Årets utveckling 2020

- Rörelseresultatet för 2020 uppgick till -5 Mkr (30 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 0% (3%).
- Intäkterna minskade med 1%, framför allt på grund av minskad aktivitet på Esrange till följd av den pågående pandemin.
- Pandemin har framförallt påverkat divisionen Science Services, vilket är den största förklaringsposten till det minskade rörelseresultatet under 2020. Påverkan på de övriga divisionerna har varit begränsad.
- Under året har ett antal viktiga order tecknats. Bland annat förlängdes det femårsavtal mellan fem länder som utgör grunden för drift och utveckling av Esrange.
- Under årets tredje kvartal invigdes en ny testanläggning på Esrange.
- Den svenska regeringen beslutade under hösten att delfinansiera nästa steg i Esranges utveckling, uppkjutning av mindre satelliter från Esrange.
- Investeringarna 2020 uppgick till 205 Mkr, varav 81 Mkr avsåg investeringar för utveckling av Esrange.

## Flerårsöversikt

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	1 001	1 013	945	935	991
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	121	153	140	80	105
Av- och nedskrivningar	126	122	93	94	92
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-5</b>	<b>30</b>	<b>47</b>	<b>-14</b>	<b>14</b>
Finansnetto	-13	-7	-10	-24	-7
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-18</b>	<b>23</b>	<b>36</b>	<b>-38</b>	<b>8</b>
Skatt	-13	-13	-21	-9	-26
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-31</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>-47</b>	<b>-18</b>
Kassafflöde från verksamheten	158	195	134	97	80
Nettoinvesteringar	205	171	54	37	82
<b>NYCKELTAL</b>					
Avkastning på operativt kapital	-1%	5%	8%	-2%	2%
Avkastning på eget kapital	-7%	2%	4%	-4%	-4%
Soliditet	31%	35%	40%	41%	39%
Nettoskuld/eget kapital (Equity)	0,55	0,40	0,17	0,32	0,43
Nettoskuld/resultat före avskrivningar (EBITDA)	1,95	1,24	0,57	1,85	1,98

Läs mer om koncernens finansiella ställning på sidan 25.

## Koncernens mål

SSC har ett mål att uppnå en avkastning på minst 6 procent på operativt kapital. Koncernen har även ett mål avseende kapitalstruktur: Nettoskuldsättningsgraden ska över tid uppgå till minst 0,3x och högst 0,5x.

	2020	2019
Avkastning på operativt kapital	-0,7%	5,0%
Nettoskuldsättningsgrad	0,55	0,40
Utdelning	0	0

## Medarbetare

	2020	2019
Medelantal anställda		
Kvinnor	135	120
Män	395	368

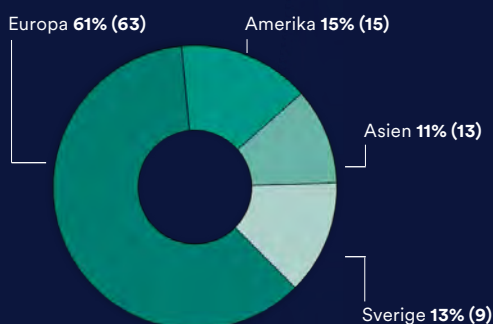
## Coronapandemins påverkan

Pandemin har haft viss negativ påverkan på ekonomin, men den har varit hanterbar. Läs mer om påverkan på verksamhet och medarbetare på sidorna 10-13 samt 22-25.



## Omsättning per marknad

Föregående år inom parentes



## Marknadens utveckling

Rymdbranschen är i stark tillväxt och förändring och präglas av en pågående strukturell omvandling som tagit sin början i USA, vilket är den största marknaden. Teknikutveckling och nya privatfinansierade initiativ för med sig nya metoder och affärsmodeller på marknaden, samtidigt som flera av de institutionella aktörerna blir alltmer pressade finansiellt. Majoriteten av alla projekt finansieras dock alltjämt med statliga medel, direkt eller indirekt. För SSC innebär utvecklingen både möjligheter till nya affärer och en breddad kundbas, men också vissa risker kopplat till exempelvis prispress, kreditrisker och tekniska utvecklingsrisker. Läs mer på sidan 16.

## Samhällsuppdragets mål

SSC:s samhällsuppdrag mäts mot två tydliga uppdragsmål utan krav på finansiell avkastning.

- Det kvalitetsindex som speglar kundernas bedömning av SSC:s tjänste- och servicekvalitet, professionalism och kompetens, ska vara som lägst 80 procent.

**100**

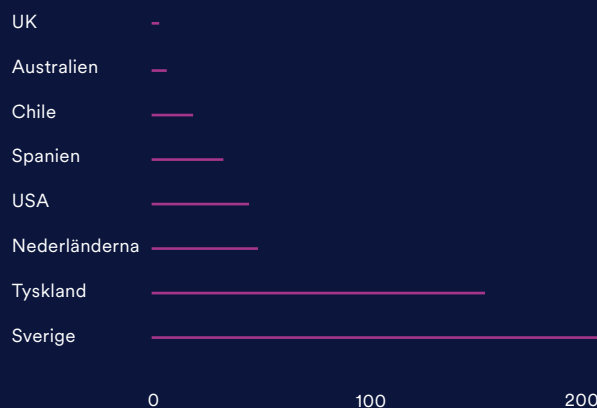
Kvalitetsindex 2020

- Beläggningsgraden för Esrance ska vara lägst 70 procent, vilket innebär att verksamheten ska nyttja minst 70 procent av den totalt tillgängliga kapaciteten. Beläggningsgraden beräknas utifrån antalet uppskjutningar av raketerna och antalet uppsändningar av ballonger vid Esrance.

**17**

Beläggningsgrad för Esrance 2020\*

## Medelantal anställda per land



\* Beläggningsgraden för 2020 var endast 17 procent till följd av många uteblivna kampanjer på grund av pandemin.

# Årets väsentliga händelser

Trots de extraordinära förhållanden som Covid-19 har fört med sig har verksamheten under året varit intensiv. På Esrange har ytterligare viktiga steg tagits för att realisera basens fulla potential. Trots pandemin har SSC lyckats vidmakthålla kontinuerlig leverans av tjänster som har betydelse för viktiga samhällsfunktioner och även etablerat nya tjänster och viktiga kontrakt. Året har även inneburit affärsmässiga utmaningar, där exempelvis kampanjer på Esrange tvingats ställas in.

## SSC lämnar regioner med ökande geopolitiska risker

Den geopolitiska omvärldsutvecklingen har medfört att det blivit alltmer komplicerat för SSC att bedriva affärsverksamhet i regioner som är särskilt utsatta för ökade geopolitiska spänningar, liksom av negativ utveckling av mänskliga rättigheter. SSC beslutade därför i början av året att inte vidareutveckla affärsverksamheten på marknader som är särskilt utsatta för sådan utveckling. Beslutet påverkar SSC:s tillväxtpotentialer både på kort och lång sikt, trots att affärsverksamheten har omriktats mot andra marknader under stark tillväxt.

## Corona drabbar världen

Ett intensivt arbete påbörjades redan i februari för att säkerställa att samhällsviktig verksamhet skulle kunna genomföras samt att affärsverksamheten skulle kunna vidmakthållas med hög säkerhet för medarbetare och kunder. Läs mer på sidan 12-13.

## Stark utveckling av Esrange

Den 14 oktober invigde rymdminister Matilda Ernkrans den Testbed som regeringen 2018 beslutade att delfinansiera och som nu är färdigställd. Vid invigningen annonserade statsrådet att regeringen beslutat att gå vidare med planerna att vidareutveckla Esrange med förmåga att skjuta upp satelliter. Beslutet innebär en statlig delfinansiering om totalt 90 MSEK, med den första delen om 30 MSEK under 2020 och resterande under 2021. Beslutet innebär att SSC nu med kraft kan gå framåt i att realisera planerna på satellituppskjutningar från Esrange från 2022.

## Testbed Esrange – de två första kontrakten

Två kunder för testning av nästa generations raketeknologi har under året etablerat sig på Esrange. ISAR Aerospace och

Rocket Factory Augsburg (RFA) har, trots pandemin, under året både påbörjat verksamhet och rekrytering av medarbetare. Kontrakten sträcker sig över flera år och omfattar såväl motortester som flygtester. Verksamheten är av stor betydelse för europeisk förmåga att konkurrenskraftigt kunna sända upp satelliter i omloppsbana.

## GlobalTrust – ny tjänst för hållbarhet

I december introducerade SSC en satsning på ett nytt tjänstesegment för att bättre och enklare nyttja rymddata för att befrämja hållbar utveckling. Ett nytt bolag – GlobalTrust – har etablerats i Storbritannien. Bolaget fokuserar på avancerad analys och bearbet-



Rymdingenjörer vid SSC startade ett initiativ i mars för att skriva ut ansiktsvisir med hjälp av SSC:s 3D-skrivare i Solna.



En av SSC:s antenner på Esrange Space Center

ning av rymddata till stöd för kunders hållbarhetsarbete. Genom att nyttja tjänsten kan kunder enklare och bättre planera och följa upp verksamheter för att minimera negativ miljöpåverkan, undvika olyckor och hantera dess konsekvenser. GlobalTrust utvecklas gemensamt mellan de brittiska och svenska delarna av SSC.

GlobalTrust är en första konkret tillämpning av den övergripande visionen för SSC-initiativet Global Watch. Global Watch syftar till att använda data från satelliter tillsammans med avancerad modern digital teknik för att ge aktuella situationsbilder av vår planet för att underlätta en mer hållbar global utveckling. Global Watch drivs av SSC tillsammans med Luleå tekniska universitet och konsultföretaget AFRY. Satsningen är även

finansierad av Region Norrbotten, Kiruna och Luleå kommun samt Sparbanken Nord och Långmanska Företagsfonden.

#### Ny teknik för markstationer

I november offentliggjorde SSC ett kontrakt med den europeiska rymdorganisationen ESA om utveckling av nästa generations marksegmentteknik för små satelliter, CubeSats och SmallSats. Initiativet stöds av den brittiska rymdmyndigheten UK Space Agency och syftar till att utveckla nya kostnadseffektiva lösningar för att underlätta användandet av små satelliter på den alltmer kommersiella nya marknad som i dag växer snabbt.

#### Raketen SPIDER-2 i norrsknen

I februari sköt SSC upp en forskningsraket från Esrange mitt in i ett aktivt norrsknen. Förutom uppskjutningen ansvarade SSC även för framtagandet av raketens experimentdel och projektet som helhet. Experiment ombord på raketerna hjälper forskare på KTH, Kungliga Tekniska högskolan, att studera fenomenet norrsknen. Under uppskjutningen av SPIDER-2 sköt raketerna också ut tolv avancerade friflygande instrument som registrerade mätdata från olika punkter inne i norrskenet. Dessa mätdata kan i sin tur bland annat användas för att bättre förstå och modellera klimatsystem.

En raketflygning som denna kan ge forskare flera år av intressant data att arbeta med. Uppskjutningen skedde efter flera veckors spännande väntan på både ett aktivt norrsknen och perfekta väderförhållanden och fick också ett stort intresse i svenska medier. Den både lyckosamma och spektakulära uppskjutningen sammanföll med avslutningen av SSC:s stora kundkonferens och följdes med spänning av ett 90-tal kunder från hela världen på plats.



Bild på uppskjutning av raketerna SPIDER-2 från Esrange i februari 2020. Foto: SSC Marcus Lindh

### Ett annorlunda år för medarbetarna

Den pågående pandemin har påverkat allt och alla. Även om SSC liksom branschen i stort visat sig motståndskraftig har pandemin påverkat såväl bolagets finansiella ställning som medarbetarnas vardag, både i Sverige och internationellt. Initialt fick SSC lägga stor kraft på att hantera den uppkomna situationen. Överlag har omställningen kunnat genomföras på ett framgångsrikt sätt. Pandemin har också inneburit ett ökat fokus på frågor som handlar om medarbetarfrågor, ledarskap och en ökad efterfrågan på nya former av internkommunikation.

### Central krisledning viktig initialt

En central krisledningsgrupp etablerades i slutet på februari för att hantera allt som rör coronaviruset och dess konsekvenser. Koncernövergripande riktlinjer med restriktioner för besök och resor infördes i början på mars och har successivt anpassats till rådande situation på de olika marknaderna. Krisorganisationen bygger på lokalt beslutsfat-

tande och lokala åtgärder utifrån bolagsgemensamma principer och riktlinjer. Ledningsmöten med fokus på krishantering har genomförts med alla chefer under hela året - inledningsvis varje vecka, senare varannan vecka och efter sommaren månadsvis.

Krisledningsgruppen består av representanter för ledningen och för SSC:s lokala etableringar liksom nyckelmarknader och affärssegment. Fokus har hela tiden varit att på ett säkert sätt fortsätta affären igenom krisen och att skydda verksamhet, medarbetare och kunder.

Ett antal åtgärder med direkt inverkan på affär och resultat var nödvändiga på kort varsel. Bland annat beslutades att ett antal kampanjer på Esrange skulle ställas in eller skjutas upp på framtiden. Besluten togs i ett läge där mycket fortfarande var oklart och där olika länder befann sig i olika faser av krisen, men innebar samtidigt att risken för att orsaka en större smittspridning i regionen och på Esrange kunde mitigeras.

Krisledningsgruppen har också arbetat med frågor som handlar om påverkan på medarbetare, ledarskap och kultur, både kortsiktigt och långsiktigt. Regelbundna möten har hållits med samtliga chefer under hela året för att hålla alla uppdaterade om den lokala situationen, med fokus på att hantera eventuella problem tidigt. Under våren etablerades också lokala krisledningar på de viktigaste marknaderna för att hantera specifika lokala frågor som anpassningar av lokaler, besöksförbud och andra lokala riktlinjer.

### Påverkan på affär och marknad

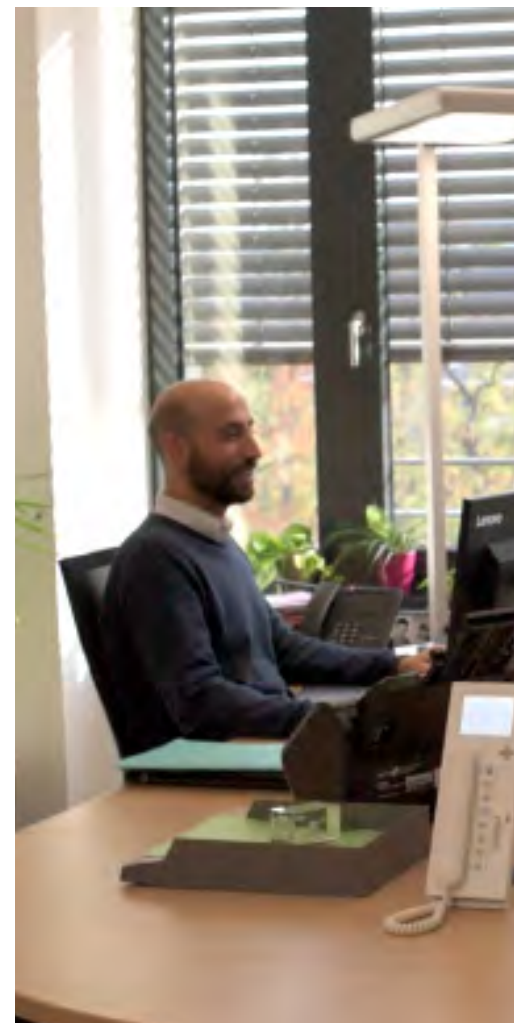
Högst prioritet har hela tiden varit att säkerställa de tjänster och kontrakt som har störst betydelse för olika samhällsviktiga funktioner. På många marknader har tuffa

nationella restriktioner införts, men i förekommande fall har SSC kunnat erhålla de särskilda tillstånd som krävts för att de medarbetare som behöver finnas på plats för att utföra sitt arbete kunnat ta sig till och från arbetsplatsen. Under hela perioden har SSC kunnat fortsätta leverera tjänsterna till kunderna, tack vare bra samarbete med kunderna och engagerade medarbetare och lokala ledningar som löst de utmaningar som kommit upp under året.

Stora delar av verksamheten har pågått relativt opåverkad, trots den pågående globala krisen. Samhällsuppdraget vid Esrange har dock drabbats tydligt med endast ett



Veronica Kasberger arbetar på kontrollrummet på Esrange inom divisionen Satellite Management Services.





Dominique Daab på divisionen Science Services i arbete med experiment.

fåtal genomförda kampanjer.

#### Medarbetarfrågor under pandemin

För större delen av SSC:s medarbetare blev det nya normala snabbt att jobba hemifrån. Överlag har omställningen gått smidigt då både tekniken och distansarbete redan delvis var implementerat, samtidigt som pandemin ökat efterfrågan på ytterligare digitalisering och nya lösningar, men också ökat fokus på frågor som rör medarbetare och internkommunikation. Denna process pågår och förväntas fortsätta.

Att leda på distans har inneburit en utmaning för chefer och ledare. Vid de regelbundna möten med che-

fer och ledare som tidigt etablerades har såväl läget i pandemin som arbetsmiljöfrågor tagits upp. Dessa möten har en haft positiv effekt för såväl ledarskapet som företagskulturen. Under året har också olika initiativ tagits för att öka den sociala samhörigheten mellan medarbetarna, såsom digitala fikarum och digitala besök på SSC:s kontor.

Medarbetarsamtal, med tilläggsfrågor kring hemarbete, har genomförts på distans. Däremot sköts den årliga löneredovisningsprocessen upp i april 2020 och är planerad att återupptas i början på 2021.

Det långvariga hemmaarbetandet har upplevts som allmer påfrestande av vissa medarbetare. En enkätundersökning kommer att genomföras i början på 2021 för att undersöka hur medarbetarna upplevt situationen och hur de ser på hemmaarbete även bortom pandemin.

Pandemin har medfört att delar av verksamheten inom Science Services har tvingats skjutas på framtiden på grund av pandemin, med betydande påverkan på raket- och ballongverksamheten. Läs mer på sidan 22.

Under året har resandet minskat kraftigt. Det är ännu för tidigt att säga vilken typ av resande som helt kan ersättas av digitala möten. Helt klart är att digitaliseringen inneburit ett förändrat förhållningssätt till digitala möten såväl hos medarbetarna som hos kunder och övriga externa intressenter.

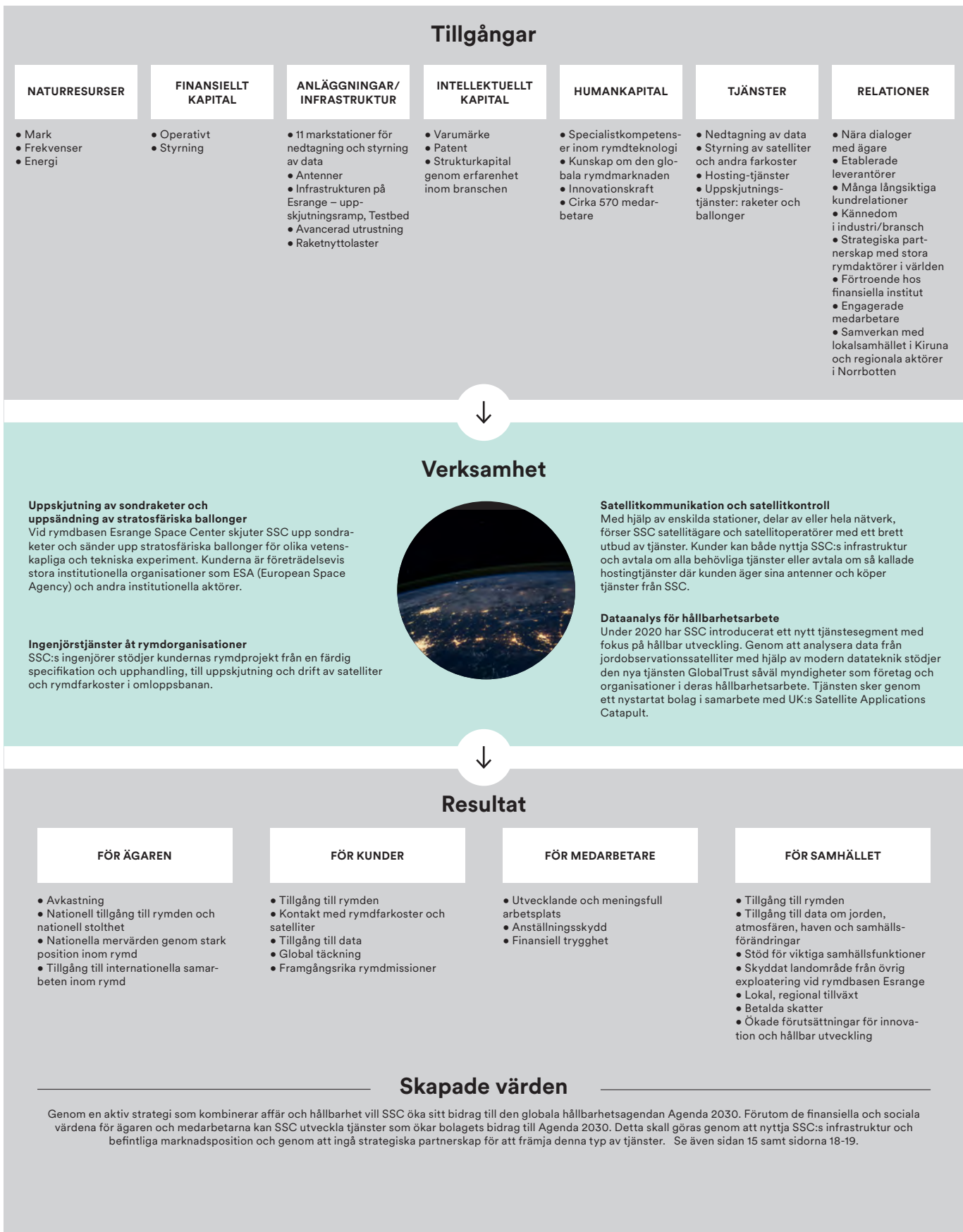


Carlos Zamora och Jan Kolmas på kontoret i Darmstadt, där SSC:s dotterbolag LSE Space är verksamma.

## Affärsmodell

SSC:s affärsmodell visar hur vi skapar värde genom de tjänster vi levererar och som direkt eller indirekt skapar värde såväl finansiellt som icke-finansiellt för vår ägare, våra kunder, våra medarbetare och för samhället i stort.

Vårt värdeskapande är beskrivet med inspiration av ramverket för integrerad rapportering (IIRC) och dess sex så kallade "kapital".



## Fem initiativ för hållbart värdeskapande – så möter SSC framtiden

Samhällets beroende av rymdteknik och nyttan den ger oss har aldrig varit större än idag. Utan rymdtekniken skulle samhället stanna. Data från rymden inom jordobservation, positionering och kommunikation är grunden för digitala tjänster som vi använder varje dag, överallt i världen. Den tekniska utvecklingen är snabb och skapar nya möjligheter och rymden är viktig för att nå de globala hållbarhetsmålen. SSC har de senaste åren tagit ett antal viktiga initiativ för att möta de nya behoven och därmed tillvarata möjligheterna till hållbart värdeskapande. Dessa initiativ har, trots pandemin, utvecklats starkt under 2020.

Här är SSC:s flaggskeppsprogram:

### Uppskjutning av satelliter från Esrange – SmallSat Express

Under det närmaste decenniet kommer antalet nya satelliter att öka kraftigt. Satelliterna blir mindre, billigare och mer avancerade och bär sensorer för olika ändamål, såsom observation, mätningar och kommunikation. Utvecklingstakten hämmas dock av global brist på uppskjutningsplatser, och från europeisk mark saknas helt en sådan förmåga. Esrange är perfekt för ändamålet och SSC har därför under många år planerat för att kunna skjuta upp satelliter. Efter att regeringen i oktober 2020 beslutat att stödja projektet har arbetet gått in i en etableringsfas med målet att kunna sända upp den första satelliten 2022.

Sverige blir därmed en av få stater i världen som kan skjuta upp satelliter. Satsningen kommer att bidra till en ökad attraktionskraft för svensk högteknologi och rymdverksamhet. Den ger även tillväxt, inte minst i Norrbotten, och bidrar till att realisera EU:s ambitioner om oberoende europeiskt tillträde till rymden. Fler satelliter kommer upp i omloppsbana, vilket ökar möjligheterna att observera jorden, dess landmassa, hav och atmosfär liksom tillgången till digital uppkoppling och kommunikation. Sammantaget ökar därmed även världens förutsättningar att nå FN:s hållbarhetsmål.

### Tester av nästa generations raketteknologi – Testbed Esrange

Uppsändningar av satelliter har hittills präglats av mycket höga kostnader, där stora raketer eller rymdfärjor använts. Den nya satellitteknologin kräver nya mer kostnads-effektiva metoder anpassade för små satelliter. Därför utvecklas i dag mindre system där hela eller delar av raketerna är möjliga att återanvända. Utvecklingen omfattar en mängd tekniska delar, såsom bränslen, motorer och styrsystem. Behovet av att testa komponenter och system har därför ökat starkt.

Esrange har unika förutsättningar för den här typen av testverksamhet, med över 50 års erfarenhet av raketverksamhet. I oktober 2020 kunde rymdminister Matilda Ernkrans inviga en toppmodern testanläggning för ändamålet på Esrange. De första kunderna är redan etablerade för fleråriga testprogram, med de första testerna under våren 2021. Etableringen innebär en milstolpe både för svensk och europeisk rymdverksamhet.

### Användning av satellitdata för bättre hållbarhet – Global Watch/GlobalTrust

Allt fler satelliter med allt mer avancerade sensorer levererar ökande volymer data om tillståndet på planeten. Detta innebär nya möjligheter att möta de stora globala utmaningar som världen står inför. I dag kommer dock endast en begränsad del av denna data till användning. Med modern teknik kan mycket stora mängder data från satelliter samlas in, fusioneras och analyseras. Globala, regionala eller lokala situationsbilder skulle kunna skapas och användas för att effektivare arbeta med målen i Agenda 2030.

SSC:s initiativ Global Watch, som lanserades 2018, syftar till att successivt realisera en sådan utveckling. Dialoger med såväl Regeringskansliet som FN gav tidigt positivt gensvar, och resulterade i samarbete med Luleå Tekniska Universitet och konsultföretaget AFRY, samt finansiell stöd från Region Norrbotten, Kiruna och Luleå kommun, Sparbanken Nord och Långmanska Företagsfonden. Ytterligare samarbete etablerades under 2020 med brittiska UK:s Satellite Applications Catapult som har ledande kompetens inom området.

Arbetet har resulterat i att SSC under 2020 kunnat realisera ett nytt tjänstesegment med syftet att använda data från satelliter för hållbar utveckling. Tjänsterna erbjuds via dotterbolaget GlobalTrust, och gör det möjligt för myndigheter, företag, investerare och andra organisationer att bättre och enklare dra nytta av data från satelliter i planering, genomförande och uppföljning av verksamhet, hållbarhetsprojekt och investeringar. Läs mer under: [www.globaltrustgrp.com](http://www.globaltrustgrp.com)

### Hållbart nyttjande av rymden – Space Situation Awareness/Space Traffic Management

När rymden nyttjas allt mer ökar risken för kollisioner och därmed rymdskrot. Skrot i rymden kan inte plockas upp utan fortsätter finnas i okontrollerade banor. En kollision ökar därför riskerna för mer skrot vilket riskerar att förstöra möjligheterna att nyttja rymden.

Stora ansträngningar görs för att hantera dessa risker, men också för att kontrollera och överenskomma hur och till vad rymden används. Att kunna identifiera och följa satelliter är i detta sammanhang nödvändigt. En internationellt erkänd rymdlägesbild är, liksom någon form av rymdtrafikledning centrala frågor. Internationella regler förhandlas genom t.ex. FN, men säkerhetspolitiska frågor komplicerar processen. Behoven ökar dock snabbt eftersom både institutionella och kommersiella aktörer vill säkerställa att riskerna för att investera i rymden inte ökar. SSC har under flera år studerat området och är bra positionerat för att bidra.

Eftersom en stor del av satelliterna kretsar över jordens poler är områden nära dessa särskilt lämpliga. Esrange skulle därför även i detta avseende kunna bli en viktig nod, med stöd av andra etableringar på södra och norra halvklotet. Under 2020 har därför en etablering av en sensor-demonstrator i Australien påbörjats tillsammans med internationella partners. SSC har även fört diskussioner med företag som ska kunna hämta skrot från rymden. Dialoger med svenska myndigheter och internationella institutioner såsom EU, ESA och UNOOSA (United Nations Office of Outer Space Affairs) har fortsatt. SSC:s målsättning är att i framtiden med nya tjänster inom området kunna bidra till ett långsiktigt hållbart nyttjande av rymden.

### Nästa generation av marksegment för satelliter

De stora datamängderna som genereras av ett växande antal satelliter behöver nå slutanvändare på jorden snabbt. Dessutom ökar kraven på att kunna kontrollera satelliterna och framförallt deras sensorer. Överföring av data sker mestadels genom nyttjande av radiofrekvenser som redan används inom mängder med andra samhällssektorer. Frekvensutrymmet räcker helt enkelt inte till, och nya lösningar måste utvecklas. Kostnaderna för överföring av data och satellitkontroll behöver också reduceras för att marknaden ska kunna fortsätta utvecklas.

Sammantaget ställer detta nya krav. En högre grad av automatisering är nödvändig, liksom att hitta nya lösningar som minskar mängderna data som måste transporteras - utan att väsentlig information går till spillo. Som en av världens största leverantörer av markstationstjänster vill SSC ligga i framkant av den nya utvecklingen.

Under 2020 vann vårt brittiska dotterbolag SSC Space UK ett kontrakt med europeiska rymdorganisationen ESA om att utveckla nästa generations markkommunikation riktad mot den nya marknaden för små satelliter. Initiativet stöds av den brittiska rymdmyndigheten UK Space Agency och syftar till att utveckla en rad nya lösningar. Kontraktet ger SSC stort förtroende och har utomordentligt stor betydelse för våra möjligheter att fortsätta bidra med kostnadseffektiva tjänster inom detta segment. Det är viktigt, eftersom data från satelliter behöver kunna nyttjas än mer kostnadseffektivt, inte minst för att nå målen i Agenda 2030.

# Omvärld och marknadsutsikter

Trots störningar och ekonomisk motvind från Covid-19 har rymdbranschen generellt varit motståndskraftig och till och med fortsatt utvecklats positivt under 2020. De positiva utvecklingstrender som präglat de senaste åren förväntas i stort bestå.

I generella termer har dock pandemin förstärkt insikten om att en fungerande och kostnadseffektiv rymdverksamhet är avgörande för alltför viktiga samhällsfunktioner. Medvetenheten om att rymdteknik kan bidra till att lösa många samhällsproblem och bidra till att nå målen i Agenda 2030 har ökat. Rätt nyttjad ger rymden mänskligheten nya möjligheter till samverkan och hållbara lösningar på stora gemensamma problem. Detta omfattar ett brett spektrum av verksamheter, såsom exempelvis internetanslutning för maskiner och människor, navigering, kartläggning och övervakning av naturtillgångar, ekologi och miljö liksom konsekvenser av klimatförändringarna. Utvecklingen kan sammanfattas i fyra övergripande segment som beskrivs närmare i högerspalten.

Långsiktiga rymdrelaterade satsningar ökar i många länder, både som en del i en grön omställning och för att få igång hjulen efter pandemin. Både privata aktörer, internationella organisationer och stater satsar för att öka högteknologisk konkurrenskraft och samtidigt bidra till en hållbar omställning. 2020 blev ytterligare ett år där riskkapitalinvesteringar i rymden ökade. Både privata och institutionella investeringar

förväntas fortsätta på en hög nivå under kommande år.

Rymden nyttjas i dag inom hela samhället, även för säkerhetspolitiska ändamål. Ökande rymdsatsningar med säkerhets- och försvarspolitiska syften driver på en positiv marknadsutveckling ytterligare, men innebär även risker. Geopolitiska motsättningar, med ökad spänning som följd, kan därmed påverka SSC:s affärsmöjligheter negativt i vissa delar av världen.

Den globala marknaden under 2020 präglades generellt av fortsatt stark utveckling. I USA har trenden av nya företag, driven av en kombination av institutionella och privata investeringar, stabiliserats och en viss konsolidering pågår. I Europa har utvecklingen inom viktiga tekniska segment såsom återanvändningsbar uppsändningsteknik och nyttjande av satellitdata fortsatt stärkts. EU-kommissionens rymdprogram är omfattande med fokus på europeiskt oberoende, global konkurrenskraft och ökad säkerhet, liksom på att möta de globala hållbarhetsutmaningarna. Kinas rymdprogram är omfattande och satsningarna förväntas påverka den globala marknaden även på längre sikt. Utvecklingen på den asiatiska marknaden är stark även

utanför Kina, men affärsvolymerna är relativt sett mindre. Länder som Indien och Japan erbjuder god potential, men även länder såsom Thailand, Sydkorea och Australien genomför nya satsningar.

Trots positiva trender och stark utveckling är det för närvarande svårt att med någon noggrannhet överblicka den långsiktiga effekten av pandemin och dess påverkan på den globala ekonomin, och därmed i nästa steg dess påverkan på den internationella rymdmarknaden och SSC:s verksamhet. Branschen präglas av långsiktighet, men är samtidigt till stor del fortfarande skattefinansierad, varför långsiktig utveckling hänger samman med staters finansiella situation. Samtidigt är rymdens möjligheter att med ny teknik bidra till att möta behoven av hållbar utveckling en viktig drivkraft som förväntas bestå under lång tid.

Sammanfattningsvis är den långsiktiga globala marknadsutvecklingen positiv men rymmer även en viss grad av volatilitet. SSC:s framtidssatsningar präglas av detta och gör, tillsammans med vår erfarenhet och breda internationella kundbas, oss väl positionerade att tillvarata potentialen i såväl dagens som framtidens marknad med en bred portfölj av högkvalitativa tjänster.

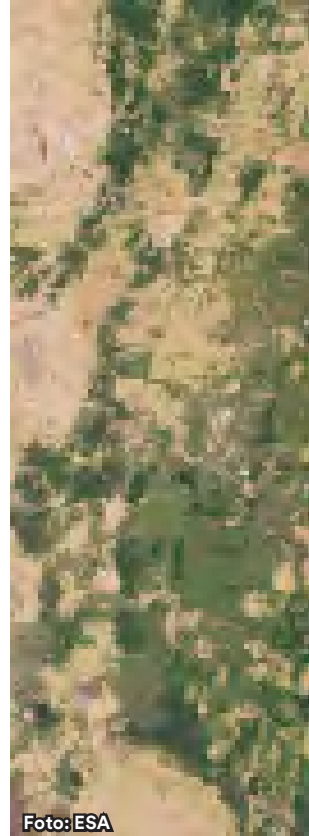


Foto: ESA

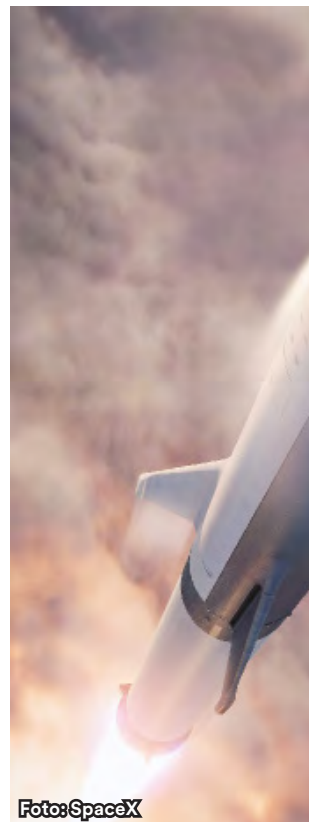


Foto: SpaceX





**Utvecklingen i de olika segmenten kan sammanfattas i fyra stora trender:**

**Jordobservationer**

Redan idag skapar satelliter bilder över världens landmassa, hav och atmosfär varje dag. Med ny teknik blir bilderna allt bättre och mer heltäckande. Den nya tekniken gör även satelliter och sensorer allt billigare. Det handlar om data. Ny teknologi för behandling av stora mängder data, såsom AI och Machine Learning, skapar möjligheter till nya tillämpningar för ett mycket brett spektrum av samhällets funktioner. Marknaden för tjänster som baserar sig på jordobservationsdata förväntas växa kraftigt.

**Positionering**

Våra samhällen är redan i dag beroende av positioneringstjänster för att fungera, och betydelsen av tjänster som baserar sig på positioneringssatelliter kommer att öka. Värdet av positioneringstjänster förutspås en fortsatt mycket snabb tillväxt då tillämpningar som till exempel självkörande fordon växer.

**Kommunikation**

Kommunikation via satelliter, exempelvis TV-sändningar eller telekommunikation, har tidigare genomförts med ett fåtal stora satelliter i geostationär bana på stort avstånd från jorden. Tack vare teknologiska framsteg kan nu konstellationer av små satelliter i omloppsbana, betydligt närmare jorden, leverera ständig uppkoppling även till platser där internet inte finns att tillgå. Med införande av 5G förstärks möjligheterna ytterligare. Ett flertal privata aktörer utvecklar nu sådana konstellationer och planerar uppskjutning av stora mängder av denna nya typ av kommunikationssatelliter.

**Utforskning av rymden**

Även vad gäller utforskning av rymden ser vi i dag en ny era av entreprenörskap med fler och fler missioner från både nya och traditionella rymdaktörer. Femtio år efter första månlandningen är utforskning av månens baksida ett hett område och det finns också konkreta planer att nå Mars till 2030. Utöver viljan att förstå vår planet och universum kan utforskning av rymden också bidra till hållbara lösningar på jorden. Dessutom planerar flera aktörer att erbjuda rymdturism under det kommande decenniet.



Foto: SOSAlarm

Rymd-utvecklingen sker enormt snabbt och innebär stora möjligheter att främja global hållbar utveckling.



Foto: OneWeb

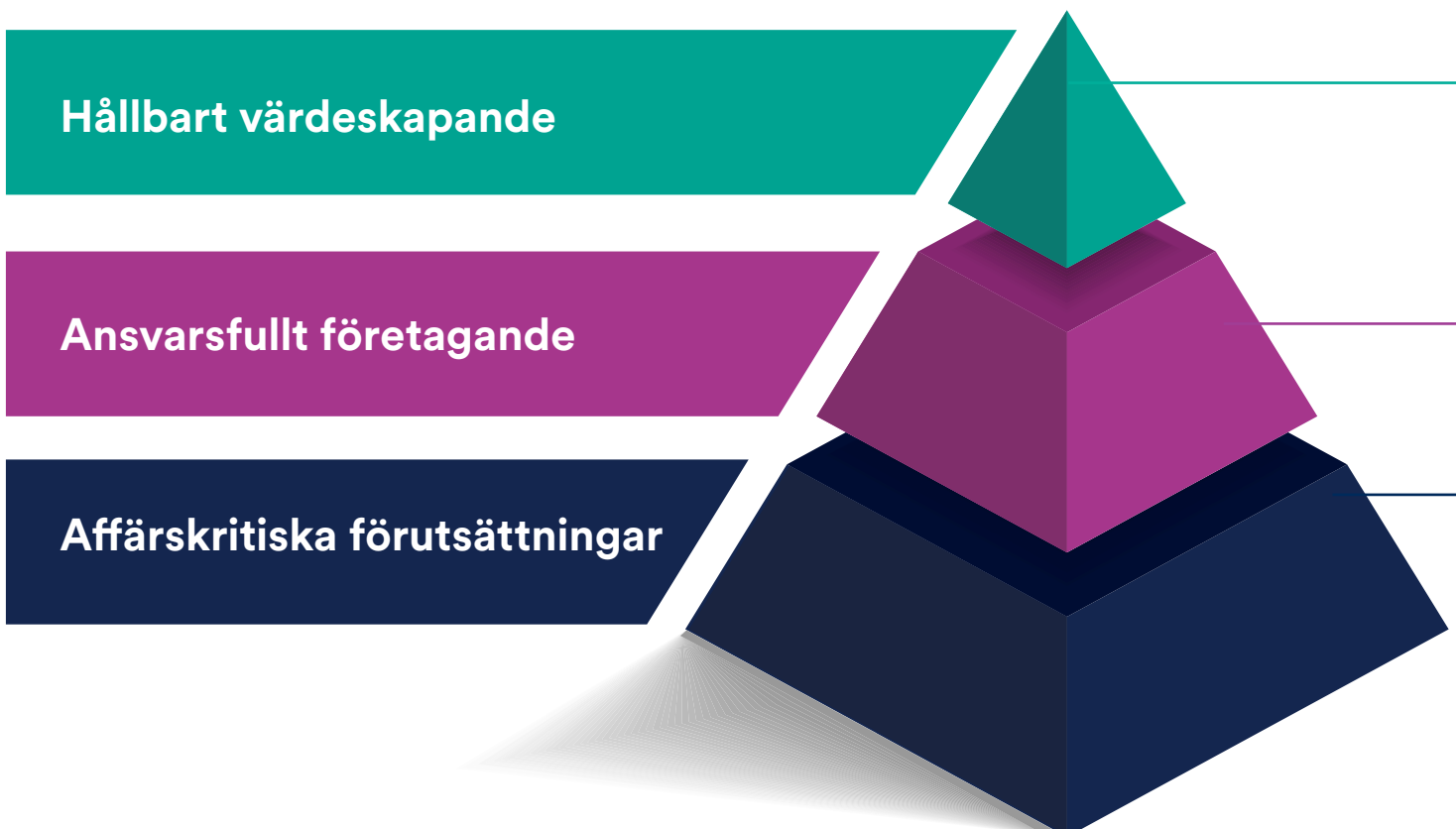
# Strategiskt fokus på värdeskapande och tillväxt

SSC:s vision är att vara en ledande leverantör av avancerade rymdtjänster på en global marknad. Det ska vi åstadkomma genom att hjälpa jorden dra nytta av rymden. Hållbart värdeskapande där våra tjänster gör verklig nytta för såväl samhället i stort som för ägare och kunder är därför viktigt för oss.

Under 2020 har SSC fortsatt vidareutveckla strategin för att möta ett snabbt föränderligt affärslandskap där snabb teknikutveckling och ökad konkurrens liksom nya behov av rymdtjänster, nya möjligheter men också risker präglar utvecklingen. En integrering av hållbarhet som en naturlig del av vår strategi har därför fortsatt. Nya långsiktiga strategiska mål har definierats, med en justering av bolagets strategi för att uppnå målen. Nu styrs all verksamhet mot integrerade hållbarhets- och affärs mål. Implementering av strategin har startat men har delvis påverkats av pandemin.

## SSC:s strategiska mål 2025

- SSC:s tjänster bidrar till Agenda 2030 och genererar lönsam tillväxt. Därmed levererar vi värde för såväl SSC som för samhället i stort.
- Esrange ska utvecklas till att bli världens mest mångsidiga och hållbara rymdbas.
- SSC ska minska sina koldioxidutsläpp i enlighet med Parisavtalets målsättning att begränsa temperaturökningen till 1,5 grader.
- SSC ska vara marknadsledande (rankad 1-2) inom samtliga affärssegment där bolaget är verksamt och erkänd som en respekterad aktör inom industrin.
- SSC ska vara en attraktiv arbetsgivare.



### Integrerade affärs- och hållbarhetsmål 2025

De övergripande strategiska målen följs upp med nyckeltal utifrån konkreta långsiktiga mål 2025 för de åtta viktigaste frågorna utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Dessa kan delas upp i hållbart värdeskapande, ansvarsfullt företagande och affärskritiska förutsättningar.

Målen fastställdes av SSC:s styrelse hösten 2020, vilket innebär att uppföljning sker från och med 2021.

#### Hållbart värdeskapande

Genom att använda SSC:s erfarenhet, globala kundrelationer och unika infrastruktur, kan vi utveckla nya och befintliga tjänster till att ytterligare förstärka vårt bidrag till en hållbar utveckling på jorden, hantera stora globala utmaningar såsom klimatförändringarna och dess konsekvenser liksom att främja hållbar användning av rymden för framtida generationer. För att åstadkomma detta ska vi vidareutveckla Esrange till den mest mångsidiga och hållbara rymdbasen i världen, med ytterligare utbud av tjänster med hög kvalitet som aktivt och långsiktigt bidrar till FN:s Globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030. Vi ska också utöka vår globala tjänsteportfölj genom innovativ tjänsteutveckling som ger bättre, enklare och mer kostnadseffektivt tillträde till rymden och som ökar användningen av data från satelliter för att främja global hållbarhet. Samtidigt tar vi ansvar för vårt eget klimatavtryck och minskar våra koldioxidutsläpp i enlighet med det globala klimatavtalet, Parisavtalet.

#### Ansvarsfullt företagande

Vi agerar ansvarsfullt och med integritet och arbetar aktivt för att motverka korruption. Vi erkänner den universella deklARATIONEN av mänskliga rättigheter och de principer som finns återgivna i FN:s ramverk UN Global Compact. Vi säkerställer att säkerhet är en del av SSC:s varumärke och skyddar såväl våra egna tillgångar som våra kunders data och information.

#### Affärskritiska förutsättningar

Vi försäkrar oss om lönsam tillväxt och därmed förmåga att investera för att nå vår vision och våra mål liksom för att leverera på vårt engagemang och våra åtaganden. Vi har en säker, inkluderande arbetsplats som präglas av mångfald och jämlikhet och vi säkerställer att våra medarbetare har rätt balans mellan arbete och privatliv. Vi möter förväntningar från våra kunder kring vår tjänsteleverans och arbetar för att vara marknadsledande inom våra olika affärssegment.

## 2025

### HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

#### Klimatpåverkan

25% absolut minskning av SSC:s koldioxidutsläpp

#### Innovativ tjänsteutveckling

500 mkr i omsättning från innovativa tjänster som bidrar till global hållbar utveckling och de Agenda 2030-mål som SSC pekat ut som mest relevanta för SSC

#### Utveckling av Esrange

SSC ska vara erkänd inom branchen som världens mest hållbara rymdbas, verifierat av externa experter

### ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

#### Säkerhet/cybersäkerhet

Full regelefterlevnad

#### Marknads- och affärsetik

Full regelefterlevnad

### AFFÄRSKRITISKA FÖRUTSÄTTNINGAR

#### Finansiell stabilitet

1,8 mdkr i order

1,5 mdkr i omsättning

0,3 mdkr i kassaflöde

#### Attrahera och behålla kompetens

Medarbetarindex >70

90% Engagemang

90% Lojalitet

95% Tilltro till SSC

80% Medarbetare med balans arbete/privatliv

65/35% fördelning män/kvinnor

#### Tjänstekvalitet

85 i Kvalitetsindex över hela SSC

# Agenda 2030 och globala målen

SSC stödjer Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling liksom Sveriges ambition att vara ledande i genomförandet av agendan.

De mål där SSC kan bidra mest är:

## Mål 13 – Bekämpa klimatförändringar

*Beskrivning av målet: Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.*

Exempel på SSC:s bidrag idag och i framtiden:

- Uppsändning av sondraketer och stratosfäriska ballonger för att studera klimatet och atmosfären.
- Mottagning av data och stöd till viktiga rymduppdrag för att främja jordobservationsdata, atmosfäriska observationer och kritiskt väderdata som används för att varna för naturkatastrofer och andra miljörelaterade kriser.
- Utveckling av uppskjutningsförmåga för små satelliter från Esrange Space Center, för att bidra till användning av rymden för aktiviteter som bidrar till ökat nyttjande av rymden till stöd för global hållbarhet.
- Introducera nya tjänster med fokus på ökad användning av rymddata till stöd för globala hållbarhetsinitiativ.
- Öka kunskapen kring hur rymdteknologi kan användas för att hantera klimatförändringar och dess konsekvenser.
- Arbeta systematiskt för att minska vår egen klimatpåverkan.

## Mål 9 – Hållbar industri, innovation och infrastruktur

*Beskrivning av målet: Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.*

Exempel på SSC:s bidrag idag och i framtiden:

- Motståndskraftigt och pålitligt

marksegment för nedtagning av rymddata för viktiga samhällsfunktioner.

- Kostnadseffektivt tillträde till rymden genom uppskjutningstjänster.
- Pågående modernisering av grundsegment och övrig infrastruktur för rymdteknologi som ökar möjligheterna för mänskligheten att använda sig av rymdteknologin till stöd för global hållbar utveckling.
- Utveckla nya innovativa tjänstesegment och partnerskap som främjar Agenda 2030.
- Utveckla tjänster som främjar hållbart nyttjande av rymden, exempelvis tjänster inom Space Traffic Management, Space Situation Awareness and hållbar användning av frekvenser.
- Utveckling av hållbar rymdteknologi, till stöd för vetenskaplig utveckling av moderna hållbara rymdteknologier.

## Mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap

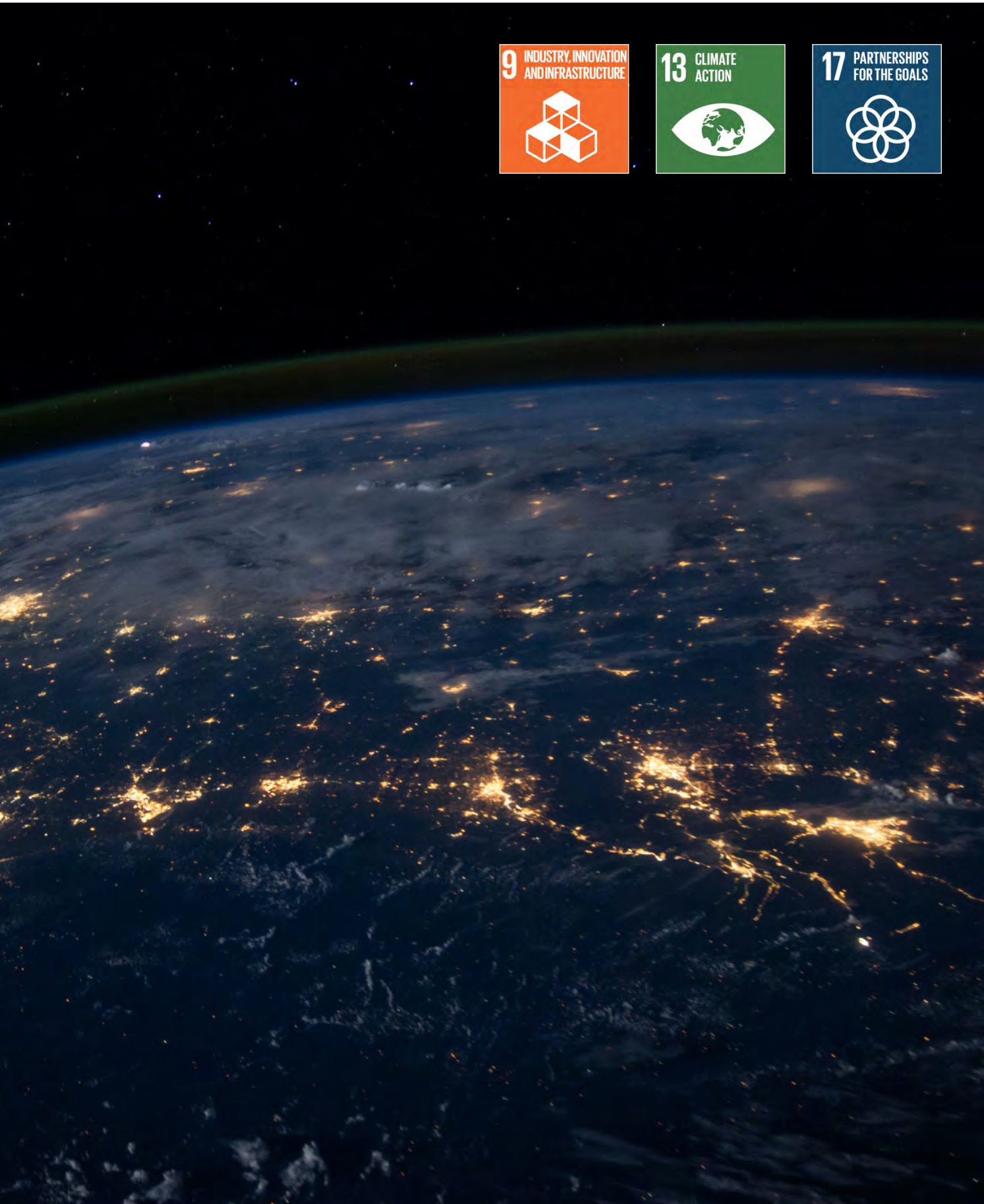
*Beskrivning av målet: Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling*

Exempel på SSC:s bidrag idag och i framtiden:

- Nyttja SSC:s långsiktiga relationer och partnerskap med institutionella kunder som ESA, NASA och andra institutionella aktörer.
- Ökad samverkan med internationella organisationer som främjar hållbart nyttjande av rymden.
- Nära samverkan med nationella, regionala och lokala aktörer
- Utveckling av befintliga kundrelationer.
- Arbeta vidare från befintligt förtroende inom branschen, och engagera oss i strategiska partnerskap som främjar målen i Agenda 2030.

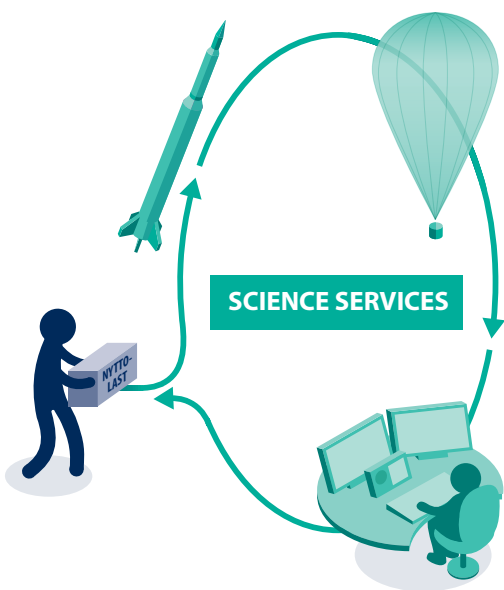


I samband med strategiarbetet 2020 har mål 9 ersatt



# Verksamhet

SSC:s verksamhet bedrivs organisatoriskt i tre divisioner. Nedan redovisas verksamheten i divisionerna under året.



## Science Services

Divisionen har det mesta av sin verksamhet vid rymdbasen Esrange Space Center, 45 km norr om Kiruna. En del av medarbetarna är placerad i Solna. På Esrange finns en omfattande och modern infrastruktur för att ge kunder tillgänglighet till rymden för forskning och utveckling. Esrange disponerar ett stort landningsområde för raketer liksom ett restriktionsområde för lufttrafik vilket möjliggör raketuppskjutningar, ballongflygningar och olika former av testverksamhet för rymdteknik.

Såväl sondraketer som ballonger har olika vetenskapliga eller tekniska instrument ombord för forskning och teknisk utveckling. Sondraketer med experiment kan skjutas upp till 800 kilometers höjd för experimenten i tyngdlöshet, för att sedan landa tillbaka på jorden där delarna tas om hand och experimentet ges tillbaka till kunden. Sedan 1966 har över 570 raketer skjutits upp från Esrange.

Kunderna inom sondraketprogrammen är företrädesvis stora institutionella organisationer såsom European Space

Agency (ESA), det tyska flyg- och rymdcentret DLR och andra institutionella aktörer. Verksamheten bidrar till viktig kunskap inom en mängd olika vetenskapliga fält och genomförs ofta i samarbete med internationella kunder. Divisionen erbjuder även utveckling av experiment och nyttolaster.

Verksamheten vid Esrange finansieras delvis genom ett avtal mellan Sverige, Norge, Schweiz, Frankrike och Tyskland där medlemsländerna betalar en grundavgift för att nyttja Esrange, genom det så kallade EASP-avtalet (Esrange Andöya Special Project). Grundavgiften kompletteras med avgifter för genomförda projekt. EASP-avtalet innebär att basen har en stabil grundbeläggning som kan kompletteras i mån av plats med kunder utanför avtalet.

## Årets verksamhet

I februari sköt SSC upp forskningsraketerna SPIDER-2 från Esrange mitt in i ett aktivt norrsken. Förutom uppskjutningen ansvarade SSC även för framtagandet av raketens experimentdel och projektet som helhet. Experiment ombord på raketerna hjälper forskare på Kungliga Tekniska högskolan att studera fenomenet norrsken.

Under våren och sommaren 2020 tvingades kampanjverksamheten att ställas in på grund av pandemin.

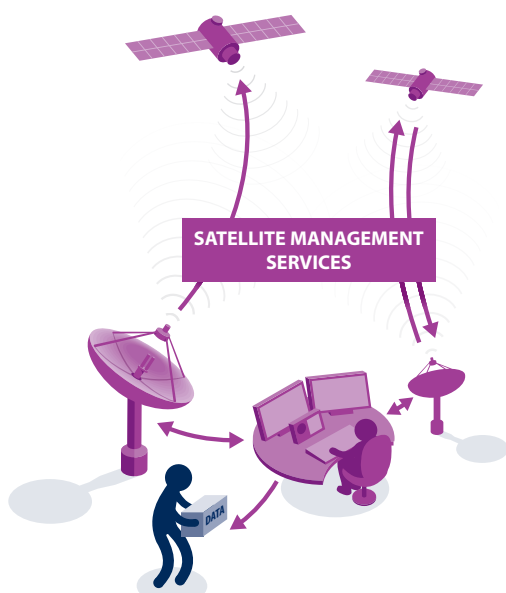
Med strikta restriktioner kunde viss begränsad verksamhet återupptas under hösten. I kampanjen MiniBooster släpptes tre ballonger samtidigt i formationsflygning, i samarbete med bland andra LKAB/Kimit och Institutet för Rymdfysik (IRF). Detta var första gången en sådan avancerad flygning genomfördes.

Två ballongsläpp kunde också genomföras, båda inom EU:s forskningsprogram Hemera. Hemera är ett EU-finansierat ballongprogram som erbjuder forskare från EU-länderna samt Kanada flygmöjligheter. SSC är här branschledande tillsammans med den franska rymdmyndigheten CNES.

Under hösten kunde viss begränsad raketverksamhet genomföras. Raketen STERN sköts upp som en del i ett studentprogram tillsammans med bland annat det tyska flyg- och rymdcentret DLR.

I oktober kom det glädjande beskedet från regeringen att man ställer sig bakom ambitionen att etablera förmåga att sända upp satelliter från Esrange och att man delfinansierar etableringen. Beskedet gavs i oktober 2020 i samband med invigningen av den nya testanläggning som etablerats under året. I dag finns två kunder, Isar Aerospace och Rocket Factory Augsburg, etablerade på basen med fleråriga kontrakt för att testa ny raketteknologi. De första testerna planeras ske i början på 2021.

SSC har initierat dialoger med flera raketbolag om kommande uppskjutningar av satelliter. Sammantaget har årets aktiviteter inriktats på att vidareutveckla Esrange för kommande leveranser av nya och befintliga tjänster. På detta sätt är divisionen Science Services väl förberedd för att möta en växande marknad med ett allt större behov, inte minst vad avser leveranser av tjänster inom bolagets samhällsuppdrag.



### Satellite Management Services

SSC är, genom Divisionen Satellite Management Services, en av de stora globala aktörerna inom segmentet datanedtagning och satellitkontroll. Divisionen säljer tjänster till kunder över hela världen.

SSC äger och opererar ett av världens största nätverk av markstationer för kommunikation med satelliter. Nätverket består av egna stationer kompletterade med partnerstationer. Det skapar en geografisk spridning som ger optimal täckning. Markstationsnätverket är operativt dygnet runt, året om, via SSC:s kontrollcentraler.

Med hjälp av enskilda stationer, delar av eller hela nätverket, kan SSC förse satellitägare och satellitoperatörer med ett brett utbud av tjänster. När kunderna köper hela tjänsten för satellitkommunikation och satellitkontroll nyttjar SSC hela eller delar av infrastrukturen för leverans av tjänsten. SSC säljer även så kallade hosting-tjänster, vilket innebär att kunder äger sina egna antenner på SSC:s markstationer men köper tjänsten för detta från SSC.

### Årets verksamhet

Marknaden för satellittjänster – datanedtagning och operativ drift av satelliter – fortsätter att växa vilket genererar nya kunder men även en ökad konkurrens.

Styrelsebeslutet i januari 2020, att lämna marknader som riskerar vara utsatta för ökade risker på grund av ökade geopolitiska spänningar, har medfört ett ökat fokus på andra delar av den växande och dynamiska globala marknaden. Detta har i sin tur medfört ökad närvaro i länder som Indien, Japan, Australien och Thailand, där vi tidigare har affärer och där tillväxten bedöms kunna bli god.

Den uppmärksammade rekonstruktionen av en av divisionens viktiga kunder (OneWeb) innebar en omedelbar effekt i SSC:s prognoser och ett arbete för att mitigera påverkan på bolaget inleddes. Under hösten tillkom nya finansörer för OneWeb, vilket gjorde att huvuddelen av verksamheten kunde återupptas, inkluderat de kontrakt SSC tecknat.

Givet detta har divisionen haft en god utveckling under året. Ytterligare anpassning till ny teknik, ökade krav på kostnadseffektivitet och en växande marknadsvolym har genomförts och kommer att fortsätta de närmaste åren.

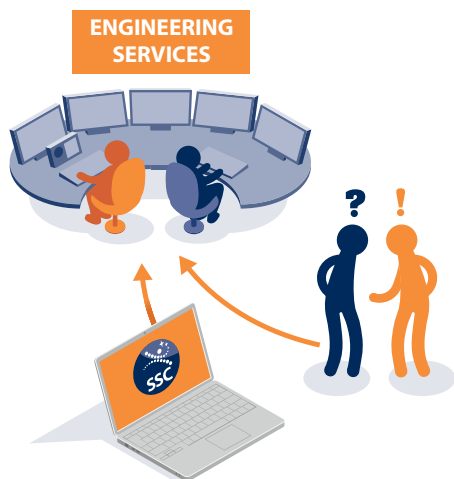
Pandemin har inte påverkat marknaden i någon större omfattning. Inom divisionen genomfördes tidigt åtgärder för att trygga leveranser av datanedtagning och satellitkontroll, även om pandemin utvecklades negativt. Sammantaget har divisionen kunnat leverera tjänster under hela året och påverkan av pandemin har varit begränsad.

Under 2020 etablerades ett nytt dotterbolag i Thailand (SSC Space

Thailand). Bolaget ägs till 100 procent av SSC och kommer att utgöra en viktig bas för expansion i Sydostasien.

Den amerikanska marknaden fortsätter att växa med både institutionella och privata aktörer. Under året har en anpassning av den amerikanska verksamheten inletts för att än mer öka marknadsandelarna i båda segmenten.

Även inom EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) växer marknaden. Inom EMEA är den växande europeiska marknaden avgörande för divisionen. Under året har flera långsiktigt viktiga och stora kontrakt vunnits på denna marknad. Sammantaget har SSC en bra position för att expandera vidare på alla marknader.



### Engineering Services

Divisionen tillhandahåller ingenjörstjänster för den internationella rymdmarknaden och bemannar kunders ledningscentraler för operativ drift av satelliter och rymdfarkoster.

Divisionens ingenjörer stödjer kundernas rymdprojekt från specifikation och upphandling till uppskjutning och operativ drift. Huvudsakliga kunder är den europeiska rymdorganisationen ESA, det tyska flyg- och rymdcentret DLR samt Eumetsat. Divisionen är engagerad i några av de mest betydelsefulla europeiska rymdprojekten såsom Copernicus, Galileo och Columbus (den europeiska delen av den internationella rymdstationen). Verksamheten i divisionen är företrädesvis belägen i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Spanien och Storbritannien.

Divisionens medarbetare innehar specialistkompetens inom områden såsom jordobservation, bemannade rymdfärder, kommersiell telekommunikation och navigering. Engineering Services utvecklar också mjukvaror som effektiviserar och förbättrar satellitrelaterade tjänster.

### Årets verksamhet

Med medarbetare i många olika länder har den pågående pandemin påverkat verksamheten under året. Genom

nya innovativa arbetssätt för exempelvis introduktion av nya medarbetare i samverkan med kunderna har dock divisionen navigerat sig fram genom perioder av tuffa lokala restriktioner på de olika marknaderna. Sammantaget har Engineering Services kunnat fortsätta leverera sina tjänster med samma höga kvalitet som förut och därigenom tryggt kontinuiteten för viktiga rymduppdrag för kunderna.

Påverkan av pandemin på divisionens ekonomi blev försumbar under 2020 och överlag har den finansiella utvecklingen varit god. SSC har både vunnit större marknadsandel och introducerat nya tjänsteerbjudanden på marknaden.

Några av årets höjdpunkter var stödet för ESA i samband med uppskjutningen av jordobservationssatelliten Sentinel 6-A, utvecklingen av en ny mjukvarutjänst för marksegmentet samt ett nytt kontrakt för ny teknologi för marksegment som tecknades med ESA i slutet på 2020 genom det brittiska dotterbolaget SSC Space UK.

Sammantaget har Engineering Services under året fortsatt att utvecklas i positiv riktning och är väl förberett för att möta en ökad efterfrågan de kommande åren.

### SSC:s framtida utsikter

Rymdbranschen och dess marknader präglas av snabba förändringar. Omfattande omstruktureringar pågår i många länder och regioner. Rymdföretagens beroende av offentligt finansierade beställningar är alltjämt mycket stort och SSC eftersträvar därför en ökad försäljning till den privata sektorn.

SSC arbetar kontinuerligt med att uppgradera Esrange Space Center, och har ambitionen att i framtiden skjuta upp mindre satelliter från Esrange. Projektet går under namnet SmallSat Express. Under åren 2018-2020 har en testanläggning, som utgör ett första steg i den infrastruktur som behövs för att möjliggöra uppskjutning av satelliter från Esrange, etablerats. I slutet av 2020 tog regeringen beslut om att delfinansiera den fortsatta utbyggnaden av Esrange till en fullskalig uppskjutningsplats.

SSC fortsätter sin satsning och expansion inom Satellite Management Services. Gjorda och planerade investeringar i framför allt utökad kapacitet och strategiskt placerade markstationer positionerar koncernen väl för nya affärer och successiv utveckling av ett allt bredare och attraktivare globalt erbjudande till såväl befintliga som nya kunder.

SSC har vidare ambitionen att utöka verksamheten inom Engineering Services, dels genom förvärv, dels genom fortsatt organisk tillväxt där etableringen i UK utgör ett konkret exempel.

SSC etablerade i slutet av 2020 en ny verksamhetsgren inom analys av rymd-data, GlobalTrust. GlobalTrust fokuserar på att understödja företags och organisationers CSR-arbete och därigenom bidra till en bättre och mer hållbar värld.

Det är för närvarande svårt att överblicka den långsiktiga effekten av pandemin och dess påverkan på den globala ekonomin, och därmed i nästa steg dess påverkan på SSC:s verksamhet. Branschen präglas av långsiktighet, men är samtidigt till största delen skattefinansierad vilket på lång sikt hänger samman med de bidragande staternas finansiella situation.



# Koncernens finansiella ställning

Koncernens intäkter minskade med 1%, vilket framför allt förorsakades av en minskad aktivitet på Estring på grund av restriktioner kopplade till den pågående pandemin.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -5 Mkr (30 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 0%, vilket var en minskning från föregående års nivå som uppgick till 3%. Pandemin har framförallt påverkat Divisionen Science Services vilket är den största förklaringsposten till ett minskat rörelseresultat under 2020. Pandemins finansiella påverkan på divisionerna Satellite Management Services och Engineering Services har varit begränsad.

Koncernens finansiella resultat uppgick till -13 Mkr (-7 Mkr). I det finansiella

resultatet ingår valutakursförluster om -4 Mkr (2 Mkr).

Koncernens resultat före skatt uppgick till -18 Mkr (23 Mkr).

Årets resultat för koncernen uppgick till -31 Mkr (10 Mkr). Då koncernens resultat uppstår och beskattas i olika länder betalas en skatt som är hög relativt koncernens samlade resultat. Skatt på vinst i ett land går inte att kvitta mot förlust i ett annat land.

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2020 till 1 378 Mkr (1 355 Mkr per 31 december 2019), en ökning med 23 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 158 Mkr (195 Mkr). Årets nettoinvesteringar uppgick till -205 Mkr (-171 Mkr). Av dessa härrör

-81 Mkr (-21 Mkr) till investeringar på ryndbasen Estring. Kassaflödet efter investeringar uppgick under året totalt till -46 Mkr (23 Mkr).

## Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## 6%

### Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 %

## 0,3 < 0,5

### Kapitalstruktur

Nettoskuldsättningsgrad ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr eget kapital

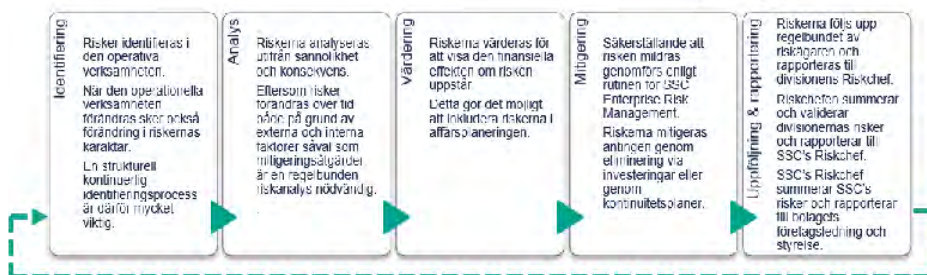
## 30%

### Utdelningen

ska uppgå till minst 30% av vinst efter skatt under förutsättning att nettoskuld-sättningsgraden efter utdelning hamnar inom målintervall

# Risker och riskhantering

Hantering av den pågående pandemin och dess kort- och långsiktiga konsekvenser har utgjort en viktig del av SSC:s riskarbete under 2020. Detta, tillsammans med balansering av risker och möjligheter på en expansiv marknad har präglat SSC:s riskarbete under 2020.



ERM-processen

## Enterprise Risk Management (ERM)

Huvudsyftet med riskhantering inom SSC är att säkerställa att risker identifieras, utvärderas, värderas, minskas och följs upp. SSC har en väl definierad process för riskhantering, Enterprise Risk Management, ERM.

Genom att inkludera alla risker i en gemensam riskhanteringsprocess kopplas riskerna till mitigeringsplaner och kontinuitetsplaner (Business Continuity Management Plans). Dessa planer är en del i bolagets incident- och krishanteringsförmåga.

Interna revisionsresultat har under året visat att en bättre vertikal uppföljning och samordning skulle medföra att operationella risker på olika nivåer effektivare kan mötas.

En förbättrad metod och bättre verktyg har därför utvecklats och den årliga cykeln har anpassats för att bättre passa in i affärsplanerings- och styrningsprocessen.

SSC tillämpar försiktighetsprincipen. Risker bedöms i flera steg och proaktiva åtgärder vidtas vid behov.

## Riskkategorier

SSC har definierat sex olika kategorier för risker anpassade till bolagets verksamhet; Politiska risker, marknadsrisker, risker för affärsverksamheten, hållbarhets- och säkerhetsrisker, finansiella risker och efterlevnadsrisker.

## Väsentliga risker

### Den pågående pandemin

Även om rymdbranschen trots pandemin generellt fortsatt utvecklas positivt kan riskerna från en eventuell recession som en konsekvens av Covid-19 inte negligeras. Detta kan komma att påverka möjligheterna till tillväxt och därmed kapacitet att investera.

Risker från operativa konsekvenser av pandemin, i kombination med risker för förluster från eventuella uteblivna



Riskkategorier

intäkter från pågående kundkontrakt och det faktum att bolaget beslöt lämna marknader utsatta för risker från ökande geopolitiska spänningar, medförde redan tidigt under året ett starkt fokus på att säkerställa långsiktig finansiell stabilitet. Åtgärder vidtogs genom anpassning av verksamhet och kostnads massa till rådande omständigheter. Åtgärderna har omfattat både besparingar och offensiva satsningar och har varit framgångsrika.

Redan i februari startades planering för att mitigera risker som kunde följa av ett allvarligt globalt utbrott av Covid-19. Leveranskapacitet för nyckelkontrakt säkerställdes och åtgärder vidtogs för att värna finansiell uthållighet.

Risker relaterade till pandemin har identifierats och följts upp kontinuerligt under året i hela verksamheten.

Trots att viss verksamhet inte kunnat genomföras har bolaget haft en stabil resa genom krisen. SSC:s diversifierade och stabila affärsportfölj har tillsammans med proaktiv riskhantering i detta sammanhang varit en viktig tillgång.

### Geopolitik, mänskliga rättigheter och affärsetik



Den komplexa globala geopolitiska situationen har även under 2020 medfört begränsningar och risker i affärslandskapet. Bolagets tjänster skulle också kunna användas för ändamål som inte är förenligt med etiska regelverk och mänskliga rättigheter.

Detta påverkar våra möjligheter att göra affärer i vissa länder och regioner. Att nogta utvärdera med vilka kunder och partners vi gör affärer är därför viktigt.

SSC har dessutom ett ägardirektiv som innebär att affärsverksamheten ska ta särskild hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets-, och försvarspolitiska intressen.

Sammantaget har behovet accentuerat av att rätt bedöma vilka affärer som kan göras, med vilka kunder och hur de genomförs.

SSC har en väl etablerad process för att redan i ett tidigt skede i försäljningsprocessen bedöma varje affär. Under året har ytterligare åtgärder initierats för att förstärka befintliga rutiner för sådana bedömningar och beslut. Se även sidan 47.

Samarbetet med adekvata myndigheter har fördjupats och SSC har deltagit i den offentliga diskussionen kring frågor såväl nationellt som internationellt.

Med grund i denna process har SSC beslutat att inte realisera affärsmöjligheter i vissa regioner och länder. Bolaget har även pågående kontrakt som i dessa avseenden utgör en risk. Kontrakten kan inte avslutas i förtid, men åtgärder har vidtagits för att minimera riskerna. Även i detta avseende har dialog och samarbete med berörda säkerhetsmyndigheter varit värdefullt.

### Operationella risker



Stora delar av SSC:s verksamhet har en hög teknisk nivå där felfunktioner inte med enkelhet kan korrigeras när fel uppstått. De tekniska riskerna som följer medför ekonomiska/affärsmässiga konsekvenser om de inträffar. Vissa sådana risker är endast i begränsad utsträckning försäkringsbara till rimlig kostnad.

Under 2020 har avsevärda resurser satsats på att ytterligare öka kvalitén i tjänsteleveranser och modernisera tekniska system. En långsiktig plan för ytterligare modernisering av det globala nätverket för datamottagning och styrning av satelliter har sjuösatts och tillförsel av ny kompetens har fortsatt under 2020.

### Finansiella risker



Affärsverksamheten exponeras för fluktuationer i valuta, främst avseende euro och amerikanska dollar. Omfattningen varierar men moderbolagets fakturering i euro har typiskt uppgått till 40-60 procent. Dotterbolaget i Chile har sina huvudsakliga intäkter i USD men en betydande

andel av rörelsekostnaderna i lokal valuta, vilket innebär att bolaget är exponerat för kursförändringar mellan dessa två valutor. Dotterbolagen i Tyskland och USA har såväl intäkter som kostnader i lokal valuta. Dotterbolagen i Chile och USA finansieras av lån från moderbolaget. Den externa finansieringen sker i moderbolaget som har tagit upp lån i euro och USD.

Den globala exponeringen genererar även risker vad gäller till exempel efterlevnad av lagar och regler, samt korruption och mutor.

Därför genomförs löpande utbildning av medarbetare i dessa frågor och de följs upp i koncernledningen. Detta arbete har under året fortsatt och inga incidenter har förevarit.

### Miljörisker



De omfattande nyetableringar som pågår på rymdbasen Esrange innebär risker för nya utsläpp och även risker relaterade till explosiva ämnen som används vid raketuppskjutningar och tester.

Uppskjutningar innebär även i sig risker, där SSC har en gedigen kunskap och erfarenhet. Under året har ett omfattande arbete genomförts med att skydda miljö, verksamhet, medarbetare och omgivande samhällen avseende dessa risker, i samarbete med såväl nationella som internationella myndigheter och i dialog med lokalsamhället. Se även sidan 45.

### Risker relaterade till klimatförändringar



Enligt ägarens policy och principer för statligt ägda bolag ska risker i bolagets verksamhet relaterade till klimatförändringar analyseras. SSC har genomfört en sådan analys integrerat i den ordinarie riskhanteringen. Inga större risker har identifierats, men vi som alla bolag skulle långsiktigt drabbas av en generell ekonomisk tillbakagång i händelse av mer akuta generella globala problem orsakade av klimatförändringarna.



# BOLAGSSTYRNING

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten beskriver struktur och principer för styrning av SSC:s verksamhet. Med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets olika beslutande organ samt processer och rutiner som säkerställer transparens styrs verksamheten på ett effektivt sätt mot målen.

**Grunderna för bolagsstyrning av SSC**  
Svenska Rymdaktiebolaget, Swedish Space Corporation, är ett bolag verksamt inom rymdbranschen med huvudkontor i Solna. Bolaget ägs till 100 procent av svenska staten. Förvaltningen av bolaget sköts av Näringsdepartementet. Företaget omfattas av "Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020" och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

**Avsteg från Koden**

Att företaget är helägt av svenska staten innebär att vissa delar av Koden inte är tillämplig, främst beroende på att Koden

är skriven för företag med spritt ägande. SSC gör två avsteg från Koden. Avstegen avser dels val av styrelseledamöter där staten, som äger 100 procent av aktierna, sköter detta istället för hantering via valberedning, dels redovisar SSC inte styrelseledamöters oberoende då denna regel är till för att skydda minoritetsägare, vilket inte är tillämpligt i ett helägt bolag.

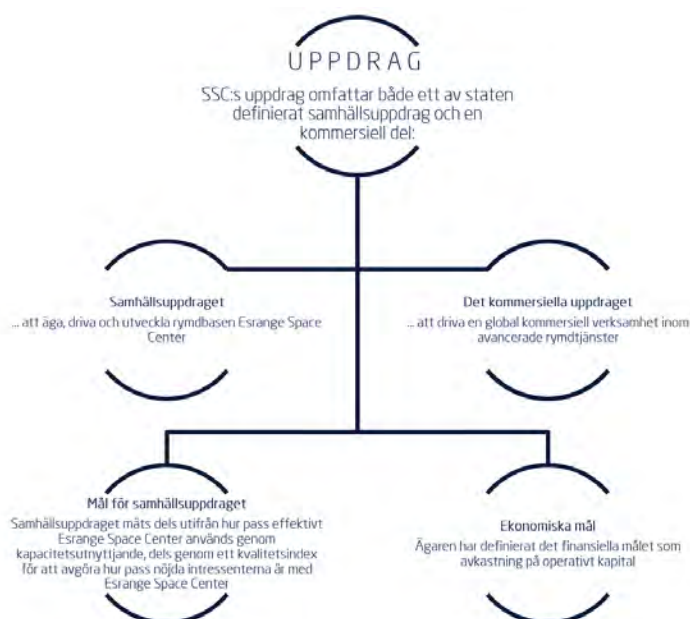
**Bolagsstämman**

Bolagsstämman är högsta beslutande organ i SSC. Det är på bolagsstämman aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Det är stämman som utser styrelse

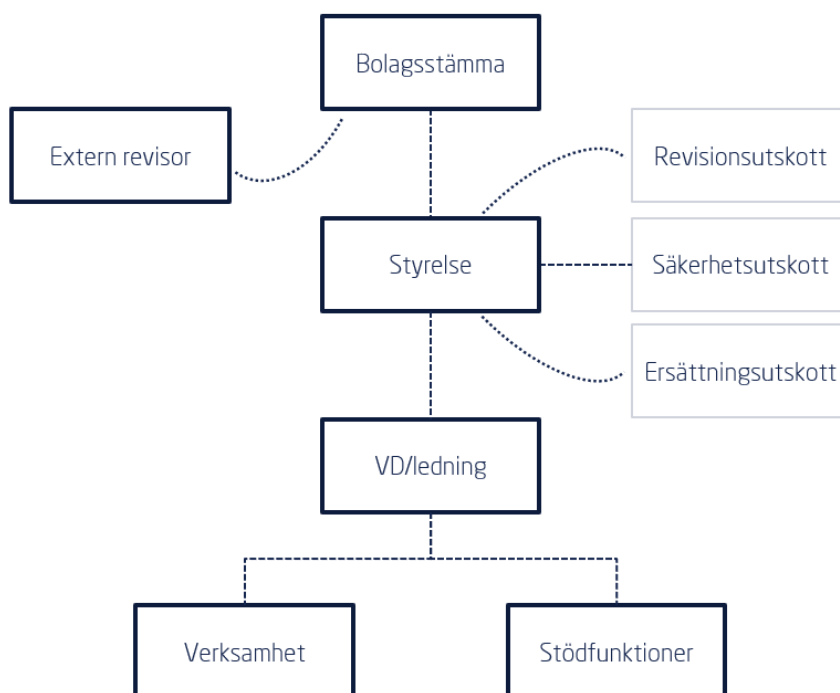
och revisorer. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum före den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Riksdagsledamöter och allmänhet har rätt att delta och ska föränmäla sitt deltagande.

**Årsstämma 2020**

Årsstämman hölls den 29 april 2020. Stämman öppnades av styrelsens ordförande Monica Lingegård, som också utsågs att leda stämman. Ägaren representerades av Christine Leandersson,



## Styrnings- och organisationsstruktur

**Beslut på årsstämma 2020**

Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2019 och beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition vilket innebar att ingen utdelning gjordes för 2019. Övriga ärenden som hanterades var fastställande av principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, beslut om arvode till styrelse och utskott, samt val av styrelseledamöter och revisorer. Stämman antog även en ny ägaranvisning. Protokoll och övrigt material relaterat till årsstämman finns på SSC:s webbsida [www.sscspace.com](http://www.sscspace.com).

**Årsstämman 2021**

Nästa årsstämma kommer att hållas den 27 april 2021 i Stockholm.

**Revisorer**

På årsstämman 2020 beslutades att omvälja PwC till revisorer för en ettårsperiod fram till och med årsstämman 2021. PwC har utsett auktoriserad revisor Camilla Samuelsson till huvudansvarig revisor. Revisorerna utför en översiktlig granskning av delårsrapporten per sista september och reviderar års- och

koncernredovisningen. Vidare uttalar sig revisorerna om denna bolagsstyrningsrapport och huruvida SSC följer regeringens Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och lägger fram sina uttalanden för stämman. Varje år stämmer revisorerna av sin revisionsplan och riskbedömning med Revisionsutskottet. Revisorerna deltar vid minst två möten per år i Revisionsutskottet.

**Internrevision**

SSC har inte någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision. Bolagets storlek motiverar enligt styrelsens bedömning inte att en sådan funktion inrättas. Det faller således ett särskilt stort ansvar på styrelsens Revisionsutskott att diskutera och hantera uppföljningen av den interna kontrollen.

**Styrelsen**

Styrelsen ansvarar för företagets organisation och för förvaltningen av företagets angelägenheter. Det är styrelsen som kallar till bolagsstämma. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen regleras hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid

ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Av arbetsordningen framgår också instruktioner för styrelsens utskott.

Ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD regleras genom en särskild VD-instruktion. Styrelsen har också beslutat om dokumentet "Instruktion för den finansiella rapporteringen" som reglerar hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske.

Styrelsen har i sin arbetsordning fastställt ordinarie informations- och beslutstidpunkter under styrelsens arbetsår, vilka huvudsakligen framgår av en fastlagd årscykel. Vid samtliga styrelsemöten under året lämnar VD en rapport över väsentliga händelser i företaget, CFO avger en rapport om den finansiella ställningen och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena.

**Nomineringsprocess**

Styrelseledamöter i statligt helägda bolag utses genom en strukturerad nomineringsprocess med enhetliga och gemensamma principer vilka redogörs för i "Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020".

Dessa principer ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för bolag med statligt ägande vid Näringsdepartementet. För att fastställa eventuella rekryteringsbehov analyserar en arbetsgrupp kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation, framtida utmaningar och styrelsens sammansättning. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara på kompetensen hos såväl kvinnor och män som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Genom ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvalitet i hela nomineringsarbetet.

#### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i SSC bestå av lägst sex och högst nio av stämman valda ledamöter. Styrelsen bestod vid utgången av 2020 av nio stämvalda ledamöter. I styrelsen ingår också två arbetstagarrepresentanter utsedda av respektive fackförbund samt två suppleanter för dessa. Vid årsstämman 2020 omvaldes sju ledamöter och två nya ledamöter valdes in. Årsstämman konstaterade att styrelsen har relevant kompetens för bolagets styrning och att styrelsen som helhet har erfarenhet av för bolaget viktiga områden såsom bolagsstyrning, företagsledning, rymdindustrin, säkerhetsfrågor, förändrings- och utvecklingsarbete samt finansiell kompetens.

#### Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen har under året haft ett fortsatt fokus på lönsam tillväxt, marknadens utveckling, den geopolitiska situationen samt strategiska prioriteringar av tillväxtagendan. Styrelsen har även noga följt effekterna av Covid-19 och koncernens vidtagna åtgärder. Etableringen av en ny testanläggning på Esrange Space Center som invigdes under hösten samt finansieringen av planerna för uppskjutning av små satelliter från Esrange Space Center och ett antal investeringsärenden har också avhandlats. Under 2020 har åtta ordinarie styrelsemöten, varav ett konstituerande möte samt ett extra styrelsemöte hållits. Styrelsen förlägger normalt sina möten till SSC:s lokaler i Solna eller på Esrange Space Center, men på grund av pandemiutbrottet har flertalet möten genomförts helt eller delvis digitalt. För

att informera och uppdatera ledamöterna om verksamheten förläggs vissa styrelsemöten till de andra orter där SSC har verksamheter och kombineras i möjligaste mån med möten med såväl lokal ledning som kunder. Under 2020 har detta inte varit möjligt att genomföra.

Styrelsens arbete utvärderas en gång per arbetsår. År 2020 genomfördes utvärderingen via enkätförfarande. Utvärderingen presenteras och diskuteras vid styrelsens möte i februari 2021. Utöver den årliga styrelseutvärderingen genomför styrelsens ordförande individuella möten med varje stämvald ledamot för att kontinuerligt utveckla och förbättra styrelsens arbete.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat tre utskott för att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom vissa områden. Medlemmarna i utskotten väljs på det konstituerande styrelsemötet som följer på årsstämman.

Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som åligger ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och Koden, och har bland annat till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering, övervaka och bedöma effektiviteten i den interna kontrollen, samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om val av revisorer. Utskottet bereder även styrelsens arbete kring investeringar och riskhantering samt upprätthåller styrelsens samarbete med SSC:s revisorer.

Styrelsen har ett särskilt utskott, Säkerhetsutskottet, för att följa upp och styra bolagets strategiska säkerhetsarbete. Utskottet är rådgivande till styrelsen och sammanträder regelmässigt två gånger per år eller när särskilda behov föreligger. Arbetet leds av en styrelseledamot med särskild kompetens inom området. Föredragande är bolagets operativa ledning.

Ersättningsutskottet har som uppgift att ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet förbereder beslut om löne- och anställningsvillkor för VD och företagsledning. Utskottet har även ett särskilt ansvar för att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför beslut vid årsstämman.

Vid utskottsmöten deltar vanligen VD, CFO eller annan tjänsteman som föredragande.

#### Styrning av SSC

Styrelsen är ytterst ansvarig för att företaget sköts i enlighet med lagar och regler och de anvisningar som ägaren har lämnat. Som en del i det arbetet utformar styrelsen relevanta policyer och styrande dokument.

SSC:s långsiktiga strategi, de av bolagsstämman beslutade ekonomiska målen samt styrelsens hållbarhetsmål ligger till grund för det årliga arbetet med att utforma en Affärsplan. Affärsplanen utgör tillsammans med policydokument den övergripande styrningen av företaget. I Affärsplanen konkretiseras aktiviteter som ska genomföras för att uppnå de strategiska målen för verksamheten och mätetal för uppföljning. Här beskrivs också arbetet för att uppnå de ekonomiska målen genom ett antal strategiska styrparametrar som följs upp internt kopplat till en långsiktig ekonomisk plan. Affärsplaneprocessen startar med att styrelsen och företagsledningen har gemensamma strategidagar i juni och avslutas när styrelsen beslutar om affärsplanen, vilket sker på årets sista möte, i december. I samband med planeringsprocessen görs en omvärldsanalys som omfattar bland annat kunder, konkurrenter, marknadssegment, teknisk utveckling och finansiering. Affärsplanen för koncernen baseras på affärsplaner för respektive division, som sedan i en iterativ process bygger upp koncernens gemensamma Affärsplan.

Planerna är nedbrutna till verksamhetsplaner inom respektive division. Verksamhetsplanerna inkluderar operativa mål och aktiviteter för att möta målen. Verksamhetsplanerna följs upp löpande med månadsvisa avstämningar mellan företagsledning och ansvarig för respektive division. Verksamhetsplaner för stödfunktionerna tas fram på motsvarande sätt.

#### Verkställande direktör och koncernledning

Styrelsen utser VD, tillika koncernchef, för SSC. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för SSC:s förvaltning till VD. En VD-instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt VD:s befogenheter och ansvar, beslutas årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete.

VD har ett nära samarbete och informationsutbyte med styrelsens ordförande.

Koncernledningen består av åtta

## Styrelsens mötesdeltagande

	Antal styrelse-möten	Antal möten i Revisions-utskottet	Antal möten i Säkerhets-utskottet	Antal möten i Ersättnings-utskottet
Monica Lingegård	9/9	5/5	3/3	2/2
Joakim Reiter, tillträde 29 april 2020	6/7			
Anne Gynnerstedt	8/9		3/3	
Anna Kinberg Batra	5/9		3/3	
Per Lundkvist	9/9	5/5	3/3	2/2
Olle Norberg	9/9			
John Paffett	7/9			
Maria Palm	9/9	3/3		
Gunnar Karlson, tillträde 29 april 2020	7/7		3/3	
Maria Snäll	8/9			
Petrus Hyvönen	9/9			
Mariann Tapani	7/9			
Alf Vaernéus	9/9	5/5		

medlemmar inklusive VD. I Koncernledningen ingår, utöver VD, CFO, de tre divisionscheferna, försäljningsdirektör, chef Business Technology & Innovation och chef för Strategi & Hållbarhet. Samtliga rapporterar direkt till VD. Koncernledningen är ett informations- och beslutsforum för koncerngemensamma och strategiska lednings- och styrningsfrågor, och utgör ofta styrgrupp för de mest prioriterade projekten. Koncernledningen sammanträder regelbundet, vilket protokollförs.

## Divisioner

SSC:s verksamhet bedrivs i tre divisioner. Varje division leds av en divisionschef som ansvarar för den löpande verksamheten i divisionen. Investeringar initieras av divisionsledningen och beslutas enligt gällande delegeringsordning antingen av divisionsledningen, VD eller styrelse beroende på investeringens omfattning.

## Stödfunktioner

Till stöd för ledning och verksamhet i det löpande arbetet finns ett antal stödfunktioner. Funktionerna är bland annat specialiserade på redovisning och kontroll, IT, HR, juridik, försäljning, inköp, hållbarhet, säkerhet, innovation och kommunikation. Samtliga stödfunktioner utom IT sorterar organisatoriskt centralt i SSC. IT sorterar organisatoriskt in under divisionen Satellite Management Services. Utöver de koncerngemensamma stödfunktionerna finns även vissa stödfunktioner i respektive division. Detta är främst på grund av koncernens geografiska spridning.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 fastställde riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till personer i ledande befattning som närmare framgår av Not 8 samt av den ersättningsrapport som upprättas till årsstämman den 27 april 2021. Principerna följer statens "Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande". Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Den totala ersättningen skall vara rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidra till en god etik och företagskultur.

## Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är en förutsättning för SSC:s överlevnad och framgång. För detta krävs att SSC erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar och anställningsvillkor, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningar och anställningsvillkor i övrigt ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

## Ersättningsformer

Ersättningen ska vara marknadsmässig

och bestå av fast lön, pension och övriga förmåner. Någon rörlig eller bonusbaserad ersättning utgår ej.

## Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen med avseende på kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren levererat och således vara individuell och differentierad.

## Pension

Pension ska som grundregel vara avgiftsbestämd. Premierna får inte överstiga 30 procent av den fasta kontanta årliga lönen. Undantag från den avgiftsbestämda pensionen kan förekomma om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern ska vara lägst 65 år.

## Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mycket begränsad del av den totala ersättningen.

## Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från företags sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Vid uppsägning från företags sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månads-



**Styrande policier, riktlinjer och regelverk**

Policies	Riktlinjer och instruktioner
Financial Risk Management Policy	Rules of Procedure for the Board
Diversity Policy	Instructions for the CEO
Drug Policy	Instruction for Remuneration Committee
Entertainment Policy	Instruction for Audit Committee
Environmental Policy	Instruction for Security Committee
Code of Conduct	Delegation of Authorities
Security Policy	Instructions for Financial Reporting
IT Policy	
Quality Policy	
Recruitment Policy	
Remuneration Policy	
Communication Policy	
Travel Policy	
Personal Integrity Policy	
Taxes in the SSC Group	
Arbetsmiljöpolicy (sv)	

löner. Avgångsvederlaget ska utbetalas månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för förmåner. Vid ny anställning eller vid erhållande av inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägningsföretaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslönen och avgångsvederlag utgår. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag utbetalas aldrig längre än till 65 års ålder.

*Arvode till styrelseledamöter*

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Styrelseledamöter som är anställda inom SSC eller anställda i Regeringskansliet uppstår inte något arvode för detta uppdrag. SSC:s stämموالدا ledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode.

*Löner och anställningsvillkor för anställda*

Löner och övriga anställningsvillkor syftar till att säkerställa SSC:s långsiktiga behov av kompetens. Villkoren ska åter spegla de krav som ställs på befattningen i fråga med avseende på kompetens, ansvar och komplexitet. Kompensationen ska också återspegla prestation och således vara individuell och differentierad. Lönenivån ska vara marknadsmässig, men inte marknadsledande. SSC:s svenska verksamhet följer kollektivavtal. Beträffande anställningsförhållanden

som lyder under andra regler än svenska följer SSC lokal praxis, med säkerställande att SSC:s övergripande riktlinjer efterlevs.

**Beredning och beslutsprocess**

Se information om Ersättningsutskottet.

**Regelefterlevnad och uppföljning av riktlinjerna**

Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar ryms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman. Styrelsen ska säkerställa att den verkställande direktören tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på beslutade ersättningsprinciper enligt ovan. Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från regeringens riktlinjer. Ersättningsutskottet har i detta sammanhang ett särskilt ansvar för att bevaka och bereda dessa frågor.

Regeringen följer årligen upp och utvärderar efterlevnaden av riktlinjerna avseende löner och villkor för ledande befattningshavare. Utvärderingen behandlar hur bolaget har tillämpat riktlinjerna och levt upp till dess ersättningsprinciper. Utvärderingen redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

Transparens ska präglade koncernens ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Bolagsstämman 2021 kommer att fatta beslut om nya principer avseende ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare. Förslag till dessa riktlinjer har ej färdigställts eller förmedlats vid årsredovisningens undertecknande. För utförlig beskrivning av ersättningsar, pensioner, uppsägningstider och avgångsvederlag samt ersättningar till revisorer hänvisas till not 5 och not 8.

**Förslag till årsstämman**

Enligt ägarens ekonomiska mål för SSC, vilka fastställdes på årsstämman 2014, ska utdelningen uppgå till minst 30 procent av årets resultat efter skatt under förutsättning att nettoskuldssättningsgraden efter utdelning hamnar inom målintervallet 0,3–0,5.

Avkastningen på operativt kapital uppgick 2020 till -1 procent (5 procent). Vid utgången av 2020 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,55 (0,40).

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att 61 104 480 kr balanseras i ny räkning.

Beträffande resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

Årsstämma kommer att hållas den 27 april 2021 i Stockholm.

# Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk Kod för Bolagsstyrning. Denna rapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden, och är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk Kod för Bolagsstyrning. Denna rapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden, och är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

## Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar och ansvar. Styrelsen fastställer årligen ett antal styrande dokument såsom arbetsordning för styrelsen, instruktion till verkställande direktören, delegering av ansvar och befogenheter, attest och utanordningsreglemente, instruktion för ekonomisk rapportering samt finanspolicy, som beskriver ansvarsfördelning och delegering av befogenheter. Kontrollmiljön omfattar också den kultur och de värderingar som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån, vilket bland annat förmedlas genom den "Code of Conduct" som fastställts av styrelsen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett Revisionsutskott som bland annat bereder styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Styrelsens ansvar och styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning framgår av styrelsens arbetsordning. SSC:s redovisning och finansiella rapportering hanteras dels av moderbolagets ekonomiavdelning, dels av ekonomifunktioner i de utländska dot-

terbolagen. CFO ansvarar för att det finns interna redovisningsriktlinjer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, samt för att de är förenliga med gällande lagkrav och redovisningsstandard.

## Riskbedömning

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen för att identifiera och utvärdera de verksamhetsområden och processer där det föreligger störst risk för fel som kan få en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker på flera nivåer i företaget.

Företagsledningen identifierar och utvärderar löpande riskområden för att säkerställa att det finns tillförlitliga kontroller i de berörda processerna i syfte att undvika fel i den finansiella rapporteringen. Riskanalys och risker kopplade till den finansiella rapporteringen diskuteras regelbundet med bolagets externa revisorer som också årligen presenterar sin riskbedömning för Revisionsutskott och styrelse.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i syfte att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser finns inbyggda i SSC:s process för finansiell rapportering. Kontrollerna har utformats för att hantera risker för att väsentliga fel uppstår i den finansiella rapporteringen och består av såväl övergripande som detaljerade kontroller. Kontrollaktiviteter sker på flera olika nivåer i företaget och utgörs till exempel av godkännande av transaktioner, kontoavstämningar och analytisk

uppföljning. I de IT-system som används för den finansiella rapporteringen finns inbyggda automatiska kontroller för att säkra en tillförlitlig finansiell rapportering. Dessutom finns kontroller avseende den generella IT-miljön i form av ett väl utvecklat regelverk kring systembehörighet, systemuppdateringar och rutiner för säkerhetskopiering.

## Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer och redovisningsriktlinjer finns tillgängliga för samtliga medarbetare på företagets intranät. Särskilda anvisningar och instruktioner i samband med bokslutstillfällena kommuniceras av koncernredovisningschef samt chef för Group Control till samtliga berörda främst via mail. Interna informationskanaler i övrigt består bland annat av regelbundna möten i företagsledningen, informationsmöten för alla medarbetare och möten i olika forum för berörda specialistfunktioner. Revisionsutskottet informeras regelbundet av CFO samt av externa revisorer och hålls därigenom uppdaterat på aktuella iakttagelser inom intern styrning och kontroll. Styrelsen och Revisionsutskottet erhåller finansiell information av företagsledningen vid varje bokslutstillfälle. Extern rapportering sker i enlighet med riktlinjerna i statens ägarpolicy.

## Uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av att den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är

ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, VD, företagsledning och inom ekonomi- och finansavdelningen.

Genom kontroller och analyser identifieras förbättrings- och utvecklingsmöjligheter. Eventuella brister i systemet rapporteras till ansvarig person för att förbättring ska kunna ske.

Vid varje bokslutstillfälle har VD, CFO, koncernredovisningschef och chef för Group Control bokslutsgenomgång med ansvarig för respektive division för att följa upp och diskutera resultat, finansiell ställning och andra relevanta frågor.

Styrelsen erhåller månadsvis finansiell information. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen.

SSC arbetar löpande med att utveckla den interna styrningen och kontrollen i koncernen, bland annat genom att beakta och vidta åtgärder avseende rekommendationer från såväl Revisionsutskottet som från koncernens externa revisorer.

#### Kvalitetsledningssystem

Moderbolagets kvalitetsledningssystem är certifierat enligt den internationella standarden ISO 9001:2015. Huvuddelen av den dokumentation som rör verksamhets- och processtyrning finns tillgänglig på bolagets intranät. Varje enhet i SSC ansvarar för kvaliteten i dess tjänster och produkter samt för ständiga förbättringar av sina processer. Enheter- nas processägare leder förvaltning och utveckling av processerna i kvalitetsled-

ningssystemet inom sin enhet. För den gemensamma förbättringsverksamheten i företaget finns interna kvalitetsrevisorer inom divisionerna och affärsenheterna.

#### Lagstadgad hållbarhetsrapport

SSC:s lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen återfinns i denna integrerade års- och hållbarhetsredovisning, dels i årsredovisningens främre kapitel, dels med särskilda upplysningar i kapitel Icke-finansiell information.

- Affärsmodell redovisas på sidorna 14 samt 18-19.
- Hållbarhetsrisker redovisas på sidorna 26-27.
- Hållbarhetsstyrning redovisas på sidorna 31, 33, 35 och 44-49.
- Resultatredovisning återfinns på sidorna 44-51.

#### Hållbarhetsstyrning

Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande utgör bolagets övergripande ramverk med riktlinjer för hållbarhetsarbetet och hållbarhetsredovisningen. Policyn föreskriver att bolag med statligt ägande ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende. Ett föredömligt agerande inkluderar för SSC ett strategiskt och transparent arbete med samarbete i fokus där internationella riktlinjer, Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling är vägledande för vårt arbete. Enligt ägarpolicyn

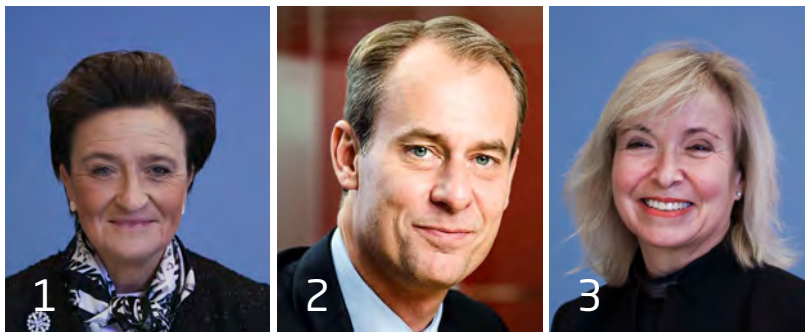
arbetar vi även med att ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer vid inköp.

Hållbar utveckling är en strategisk fråga för SSC som även omfattar strategisk säkerhet, utöver de områden som ägaren definierat.

I april 2019 fick SSC ett nytt ägardirektiv, i vilket det även anges att SSC:s verksamhet ska bedrivas med hänsyn till Sveriges utrikes-, försvars- och säkerhetspolitiska intressen. Till stöd för viktiga strategiska avväganden, som kopplar till hållbara affärer, finns ett säkerhetsutskott där experter från verksamheten samt representanter från styrelse och ledning bedömer de affärer som kräver särskild avvägning.

Hållbarhetsarbetet leds övergripande av SSC:s strategichef som ingår i SSC:s exekutiva ledning. Expertansvaret för hållbarhetsfrågorna är delegerat till SSC:s hållbarhetschef som organisatoriskt tillhör Strategy and Sustainable Business.

# Styrelsen



## 1. Monica Lingegård

Styrelseordförande sedan 2016  
Ordförande Ersättningsutskottet.  
Född: 1962  
Befattning: VD SJ AB  
Bakgrund: Civilekonom. Tidigare VD i G4S och Prenax samt affärschef inom Cap Gemini, Spray, SEB och VD för Samhall.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Humana.

## 2. Joakim Reiter

Ledamot sedan 2020  
Född: 1974  
Befattning: Chief External and Corporate Affairs Office, Vodafone Group  
Bakgrund: Ambassadör, Departementsråd och enhetschef vid Utrikesdepartementet. Assisterande generalsekreterare vid FN (DSG UNCTAD). Europeiska Kommissionen. Pol.Mag Lunds universitet och MSc London School of Economics.

## 3. Anne Gynnerstedt

Ledamot sedan 2015  
Född: 1957  
Befattning: SVP & Chefsjurist Vattenfall  
Bakgrund: Jur.kand., Tidigare motsvarande befattning i SAAB AB, Chefsjurist Riksgälden samt Jurist SAS.

## 4. Anna Kinberg Batra

Ledamot sedan 2018  
Född: 1970  
Befattning: Rådgivare, föreläsare, företagare.  
Bakgrund: Examen från Handelshögskolan i Stockholm, medgrundare till två rekryteringsföretag, informationschef Stockholms Handelskammare, riksdagsledamot och partiledare (M).  
Övriga uppdrag: Ordförande Soltech Energy Sweden AB, Ledamot Carasent ASA, Ledamot SJR in Scandinavia AB, Särskild utredare för statens roll på betalningsmarknaden.  
Rådgivare om politik, ledarskap och

förändring, knuten till Handelshögskolan i Stockholm. Uppdrag inom finans, digitalisering och utrikeshandel.

## 5. Per Lundkvist

Ordförande Revisionsutskottet.  
Ledamot sedan 2018  
Född: 1981  
Befattning: Ämnesråd vid Näringsdepartementet.  
Bakgrund: Civilingenjör. Tidigare KPMG och L.E.K. Consulting.

## 6. John Paffett

Ledamot sedan 2017  
Född: 1971  
Befattning: Managing Director KISPE Space Systemts Ltd, Managing Director KISPE Ltd, Managing Director of Applied Space Solutions Limited.  
Bakgrund: PhD University of Surrey  
TRL Technology Engineer.  
Tidigare Surrey Satellite Technology Ltd.



**7. Maria Palm**

Ledamot sedan 2016  
 Född: 1965  
 Befattning: Partner i L.E.K. Consulting.  
 Bakgrund: MSc in Business Administration from Stockholm School of Economics. Tidigare British Telecom.

**8. Gunnar Karlson**

Ordförande Säkerhetsutskottet.  
 Ledamot sedan 2020  
 Född: 1958  
 Befattning: Gunnar Karlson konsult AB. Generalmajor i reserven. Utredare åt Försvarsmakten.  
 Bakgrund: Chef för Militära under rättelse- och säkerhetspolisen 2012-2019. Militär rådgivare för UD, Biträdande militär representant till NATO och WEU.  
 Övriga uppdrag: Styrelseledamot Statens Servicecenter

**9. Olle Norberg**

Ledamot sedan 2018  
 Född: 1963  
 Befattning: Vicerektor Luleå tekniska universitet.  
 Bakgrund: Generaldirektör Rymdstyrelsen, chef för Esrange Space Center, rymdforskare Institutet för rymdfysik, civilingenjör, tekn. Dr.  
 Övriga uppdrag: Insynsrådet för Institutet för rymdfysik.

**10. Alf Vaerneus**

Arbetsgagarrepresentant sedan 2017 (suppleant från 2016)  
 Född: 1977  
 Befattning: Anställd i SSC sedan 2007.  
 Bakgrund: Rymdingenjör

**11. Petrus Hyvönen**

Arbetsgagarrepresentant sedan 2017  
 Född: 1974  
 Befattning: Anställd i SSC sedan 2007.  
 Bakgrund: Rymdingenjör

**12. Mariann Tapani**

Arbetsgagarrepresentant (suppleant) sedan 2017  
 Född: 1960  
 Befattning: Anställd i SSC sedan 1985

**13. Maria Snäll**

Arbetsgagarrepresentant (suppleant) sedan 2018  
 Född: 1978  
 Befattning: Anställd i SSC sedan 2005  
 Bakgrund: Civilingenjör

**Avgående styrelseledamöter, april 2020**

**Fredrik Brunell**

Ledamot sedan 2012

**Håkan Syrén**

Ledamot sedan 2013

# Koncernledning



**Stefan Gardefjord**  
President & CEO



**Stefan Gustafsson**  
Senior Vice President Strategy  
& Sustainable Business



**Åse Lagerqvist von Uthmann**  
Senior Vice President & CFO



**Linda Lyckman**  
Senior Vice President Business  
& Technology Innovation



**Miranda Pirrie**  
President Satellite  
Management Services



**Lennart Poromaa**  
President Science Services  
Head of Espace Space Center



**Nicholas Priborsky**  
President Engineering Services



**John Stuart**  
Senior Vice President Sales &  
Marketing

## Stefan Gardefjord

VD  
Född: 1958  
Bakgrund: Gymnasieekonom. Tidigare VD Logica Sweden samt flertal ledande positioner inom WM-data.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot BTS Group (Plc), Knowit (Plc) och Swedish Aerospace Industries.

## Stefan Gustafsson

Senior Vice President Strategy & Sustainable Business  
Född: 1958  
Bakgrund: Tidigare bl a Försvarsmakten och Vattenfall  
Övriga uppdrag: Vice ordförande Aerospace Cluster Sweden, Internationella kanotförbundet, Swedish Aerospace Industries. Ägare av Crises Control AB.

## Åse Lagerqvist von Uthmann

Senior Vice President & CFO  
Född: 1969  
Bakgrund: Civilekonom. Tidigare ledande positioner inom Vattenfall, Sveriges Radio Förvaltnings AB, KF.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Statens Service Center och Svenska Kraftnät.

## Linda Lyckman

Senior Vice President Business & Technology Innovation  
Född: 1973  
Anställd: 2018  
Bakgrund: Space Engineer Luleå Tekniska Universitet. Tidigare Kongsberg Satellite Services samt olika befattningar inom SSC.

## Miranda Pirrie

President Satellite Management Services  
Född: 1968  
Anställd: 2020  
Bakgrund: BSc Eng. in Aeronautical Engineering from The University of Glasgow. MBA with Distinction from Manchester Business School. Tidigare Go Air Airlines Ltd, Searchlight Capital, Rolls Royce Plc, Inmarsat Plc, Airbus.

## Lennart Poromaa

President Science Services, Head of Espace Space Center  
Född: 1966  
Anställd: 1988  
Bakgrund: Rymdingenjör. Olika befattningar inom SSC.

## Nicholas Priborsky

President Engineering Services  
Född: 1973  
Anställd: 2004  
Bakgrund: Aerospace Systems Engineer

## John Stuart

Senior Vice President Sales & Marketing  
Född: 1947  
Bakgrund: Vice President Business Development ComDev International, Canada och UK.





**ICKE-FINANSIELL INFORMATION**



# Generella upplysningar

## Om denna redovisning

SSC:s års- och hållbarhetsredovisning innehåller en sammanställning av årets verksamhet och företagets räkenskaper samt hur företaget arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna under året.

Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras senast 31 mars 2021 på SSC:s webbplats, [www.sscspace.com](http://www.sscspace.com).

SSC redovisar sedan 2008 sitt hållbarhetsarbete i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI), nivå Core. Där GRI-ramverket efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har SSC valt att inkludera dessa kompletteringar och förtydliganden i avsnittet Särskilda upplysningar på sidorna 44-53.

SSC:s hållbarhetsredovisning är granskad av extern part i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande och avges av SSC:s verkställande direktör och styrelse.

Hållbarhetsredovisningen är integrerad med årsredovisningen och återger hållbarhetsfrågornas strategiska betydelse för SSC:s verksamhet och framtida utveckling. Hållbarhetsredovisningen publiceras årligen som del av årsredovisningen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar verksamhetsåret 2020 om inte annat anges.

Väsentliga frågor redovisas utifrån en väsentlighets- och intressentanalys från 2019 som utgör grund för SSC:s strategiska arbete med mål på väsentliga områden inom hållbart värdeskapande, ansvarsfullt företagande och affärskritiska förutsättningar för perioden 2021 till 2025.

## Mål för hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsarbetet under 2020 har präglats helt av integreringen av väsentlighetsanalysen 2019 till SSC:s affärsstrategi och mål.

Det hållbarhetsramverk som presenterades i den föregående integrerade rapporten för 2019 har nu integrerats i de långsiktiga strategiska målen och nyckeltal har fastställts med mätbara mål till 2025.

Ett första klimatbokslut har genomförts för att fastställa baslinje för kommande reduktioner och långsiktiga reduktionsmål har beslutats av SSC:s styrelse. Reduktionsmålen för SSC:s klimatpåverkan är nu en del av affärsplaneprocessen.

Innovationsfunktionen har integrerat de väsentliga frågorna som en del i utvärderingen av inkommande idéer, såväl gällande möjligheter och risker.

En handlingsplan för 2021 för det systematiska hållbarhetsarbetet på Esrange har tagits fram. Arbetet behöver vidareutvecklas under 2021 både gällande långsiktiga handlingsplaner och hur målsättningen att göra Esrange till världens mest hållbara rymdbas 2020 ska följas upp.

Den integrerade års- och hållbarhetsrapporteringen har inneburit utmaningar, men gett också viktiga insikter och bidragit till en ökad samsyn internt kring vikten av integrering av affär och hållbarhet.

## SSC:s mål och målpåfyllelse för hållbarhetsarbetet 2020:

-  Definiera nyckeltal och mål till 2025 för ramverket
-  Integrera årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2019
-  Integrera hållbarhetsramverket till processer hos den nyetablerade innovationsfunktionen
-  Ta fram en handlingsplan för ett Hållbart Esrange 2025
-  Ta fram en handlingsplan utifrån de reduktionsmål som fastställs med avseende på SSC:s egna koldioxidutsläpp

## Väsentlighetsanalys

SSC strategiska inriktning för hållbarhet är grundad på förståelse för de frågor som mest påverkar bolagets möjlighet att skapa bestående värde. Väsentlighetsanalysen bidrar till att skapa en bild av SSC:s roll i samhället och identifierar risker och möjligheter kopplade till hållbar utveckling. Den ger också en bild av bolagets påverkan på människor och miljö.

SSC:s väsentlighetsanalys utgör ett av flera beslutsunderlag i arbetet med den övergripande affärsstrategin och målen, men ger också viktig information till den övergripande riskstyrningen.

Ett 30-tal frågor listades upp och utvärderades med stöd av interna och externa experter. Av dessa bedömdes 17 vara de mest väsentliga för SSC, och dessa kunde i sin tur klustras ihop upp under åtta rubriker.

För att underlätta integreringen av väsentlighet och affär, utgör dessa åtta övergripande områden nu SSC:s väsentliga frågor. Dessa frågor redovisas nedan, med endast några få förtydliganden jämfört med 2019 års redovisning, tillsammans med en kommentar kring analysen och de specifika frågeställningar som kom upp i väsentlighetsanalysen.

### • Klimatpåverkan

SSC:s ansvar för det klimatavtryck som sker till följd av resor och transport av medarbetare och gods och vår operativa verksamhet, inklusive energiförbrukning.

### • Innovativ tjänsteutveckling

De möjligheter till nya innovativa tjänster som bidrar till hållbart värdeskapande som uppstår till följd av utvecklingen på rymdmarknaden. Möjligheterna kopplas i synnerhet till utvecklingen inom jordobservation, ökad trängsel i rymden/risk för kollisioner samt till utvecklingen inom kommunikationssatelliter som innebär ökad tillgång till internet för allt fler.

### • Utveckling av Eorange

De möjligheter som uppstår att fullt ut tillvarata potentialen av Eorange, såväl gällande tjänsteutveckling och tillväxt för SSC som ekonomiska och sociala värden för samhället, medarbetare och andra intressenter.

### • Cybersäkerhet/säkerhet

De risker som uppstår genom ökning av cyberangrepp och att de blir alltmer avancerade, men också övriga säkerhetsrisker till följd av den allmänna

## Redovisning FN Global Compact

### Styrning

Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande  
Miljöpolicy  
Affärsstrategi och affärsmål

SSC:s Uppförandekod  
Affärsstrategi och affärsmål

Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande  
SSC:s Uppförandekod  
Arbetsmiljöpolicy, Mångfaldspolicy  
SSC:s kärnvärden  
Affärsstrategi och mål

Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande  
SSC:s Uppförandekod  
Representationspolicy (eng)

SSC:s Uppförandekod  
Säljprocess: Modellen för hållbara affärer

SSC:s Uppförandekod  
Inköpsprocessen

Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande  
Miljöpolicy  
Resepolicy

## Medlemsskap och engagemang

SSC har under 2020 varit engagerade i följande organisationer:

Branschorganisationer:

- Space Ops Committee
- Programme Committee ESA PAC Symposium
- Svenska Exportkontrollföreningen
- International Astronautical Federation (IAF)
- Center for Internet Security
- Society of International Affairs
- CSSMA, Commercial Small Satellite Management Association
- Small Sat Alliance
- Space Foundation

Svenska organisationer:

- Styrelseledamot RIT (Rymd för Innovation och Tillväxt)
- Med i beslutandeorgan för NRFP4 (Nationellt Rymdtekniskt Forskningsprogram omgång 4)
- Medlemsorganisation i Space Kiruna, samarbetsplattform för rymdaktörer i Kiruna
- Swedish Aerospace Industries (SAI)
- Styrelseledamot Rymdforskarskolan
- Medlem i KTH:s Aerospace Master Program Advisory Board
- Styrelseledamot i Almega, Utveckling och Tjänster
- Granskare i RYT (Rymdtekniska Tillämpningar) programråd
- Styrelseledamot i Rymdforum

SSC har åtagit sig att stödja och respektera FN:s Global Compact som finns beskrivet i SSC:s uppförandekod och redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen

### FN Global Compact

UNGC 8 - Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.

UNGC 2 - Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.  
UNGC 7 - Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.

UNGC 3 - Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.  
UNGC 6 - Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutbildning.

UNGC 10 - Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

UNGC 1 - Stödja och respektera skyddet för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som företaget kan påverka.

UNGC 4 - Avskaffa alla former av tvångsarbete.  
UNGC 5 - Avskaffa barnarbete.

UNGC 8 - Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.  
UNGC 9 - Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

omvärldsutvecklingen. Här ingår även frågor kopplade till personlig integritet och hantering av data/dataskydd.

### • Marknads- och affärsetik

Vilka marknader SSC verkar på, vilka affärer vi gör och hur vi säkerställer god marknads- och affärsetik i en alltmer komplex omvärld.

### • Finansiell stabilitet

Hur SSC säkerställer förmåga att investera i affärsstrategi och mål. Fördelningen av skatt i länder där vi är verksamma.

### • Attrahera och behålla kompetens

Hur SSC säkerställer att vi även framöver har tillgång till rätt kompetenser och har en god förmåga att attrahera och behålla medarbetare. Handlar såväl om frågor kopplade till trivsel, mångfald och internt förtroende som om arbetsmiljö och balansen mellan arbete och privatliv.

### • Tjänstekvalitet

Alla frågor kopplade till kvalitet i relationer samt kundrelationer, som är en förutsättning för hållbara affärer och förtroende på marknaden.

**Intressentdialog**

Under väsentlighetsprocessen 2019 genomfördes omfattande intressentdialoger med interna och externa representanter för ägare, samhället i stort, medarbetare och kunder. För att göra prioriteringar ombads experter med insikter i varje enskild intressentgrupp, att väga varje hållbarhetsfrågas betydelse och klargöra varför de är viktiga. På detta sätt inkluderades utfallet av intressentdialogerna i vår prioritering. Övriga intressentdialoger sker löpande på alla nivåer och involverar olika funktioner i SSC:s organisation. Nedan redogörs för de viktigaste dialogformerna och utfall.

**Redovisning Intressentdialog**

<b>Intressentgrupp</b>	<b>Frågor och områden viktiga för intressentgruppen 2020</b>	<b>Exempel på dialog och aktiviteter 2020</b>	<b>Exempel på resultat av dialog</b>
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Affärsutveckling tjänster</li> <li>- Leverans kvalitet</li> <li>- Framtida samarbeten och partnerskap</li> <li>- Tjänsteleverans</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kundmöten</li> <li>- Kundnöjdhetsundersökningar</li> <li>- Aktiva nätverksmöten med kunder inom industrin</li> <li>- Möten med potentiella partners</li> <li>- Möten med representanter från olika länders regeringar och rymdmyndigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nya affärer, kontrakt</li> <li>- Signerade partnerskap</li> <li>- Förbättringar i kundleverans</li> <li>- Fortsatt support från Australiens regering för våra rymdtjänstaktiviteter i landet</li> <li>- Nya kunder inom området Testbed</li> <li>- Bättre tillträde till marknaden för "New Space"</li> </ul>
<b>Ägare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Affärsplan och resultat</li> <li>- Säkerhet</li> <li>- Hållbarhet</li> <li>- Internationella affärer och samarbeten</li> <li>- Utveckling av Esrange</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enligt rutin för statliga bolag</li> <li>- Olika dialoger för särskilda ärenden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ökad insikt kring möjligheter, begränsningar och behov av satsningar och långsiktig inriktning (svensk rymdstrategi)</li> <li>- Olika konkreta resultat avseende vidareutveckling av Esrange, säkerhet, hållbarhet i rymden och affärsutveckling</li> </ul>
<b>Stater och myndigheter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EASP</li> <li>- Datasäkerhet</li> <li>- Säkerhet och säkerhetspolitik</li> <li>- Exportkontroll</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESA PAC möten</li> <li>- CNES/ESA</li> <li>- Överensstämmelser med regler och föreskrifter, tolkningar</li> <li>- Samarbete med externt skyddsombud</li> <li>- Nationell säkerhet, säkerhetslösningar och krav</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategisk inriktning för svensk rymdverksamhet</li> <li>- Datasäkerhet för extern information</li> <li>- Första hjälpen och brandövningar</li> <li>- Säkerhetslösningar och experthjälp</li> <li>- Regeltolkning och tillämpningar</li> </ul>
<b>Samhället i stort</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckling av Esrange</li> <li>- Samnyttjande av område</li> <li>- Nyttjande av rymden och rymdtjänster</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Möten med samebyar</li> <li>- Möten och dialoger med ett stort antal intressenter såsom myndigheter, företag och media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Årliga möten med samebyar samt överenskommelser pga utvecklingen av Esrange</li> <li>- Förståelse för rymdens och SSC:s möjligheter</li> </ul>
<b>Medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckling av SSC:s och medarbetares framtid</li> <li>- Medarbetarutveckling</li> <li>- Kulturella skillnader i organisationen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mål- och utvecklingssamtal</li> <li>- Lokala medarbetarmöten</li> <li>- Career programme</li> <li>- Diversity Group</li> <li>- Processarbetsdagar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckling av SSC:s strategi</li> <li>- Individuell utveckling för framtida behov</li> <li>- Organisatorisk effektivitet</li> <li>- Förbättringar av företagets processer</li> </ul>
<b>Forskning och utbildning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckling av rymdarbete</li> <li>- Samarbeten med universitet för vidare utveckling av rymdens fördelar för en hållbar planet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Regelbundna möten mellan SSC och LTU samt SSC och IRF</li> <li>- Samarbete med KTH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potentiella nyanställningar</li> <li>- Teknisk utveckling</li> </ul>
<b>Internationella organ (FN, EU, ESA)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hållbarhetsmålen</li> <li>- Utveckling av rymdsamarbete</li> <li>- Hållbart nyttjande av rymden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ökat samarbete och effektivare nyttjande av jordobservationsdata för hållbarhetsmålen</li> <li>- Föredrag och dialog i FN/ COPUOS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Möjlighet till fördjupad dialog, gemensamma utvecklingsprojekt och innovativa lösningar</li> <li>- Förhållningssätt till globala problem kring säkerhet och hållbarhet</li> <li>- Vidare insikt kring och påverkan av samt SSC roll avseende utveckling av en hållbar global rymdverksamhet</li> </ul>

# Särskilda upplysningar

## Innovativ tjänsteutveckling

### Väsentlighet

Marknaden för tjänster baserade på rymdteknologi och rymddata växer kraftigt. Utvecklingen drivs till stor del av att skapa nya möjligheter att bidra till att nå målen i Agenda 2030.

Redan idag bidrar SSC till viktig miljö- och klimatforskning genom bland annat uppskjutningar av sondraketer och ballonger med viktiga experiment ombord med tydlig koppling till Agenda 2030. Ett av många exempel är den forskning som den europeiska rymdorganisationen ESA bedriver kring metalliskt bränsle – som är högintressant som alternativ till fossila bränslen i framtiden – ombord på sondraketer från Esrangle. SSC tar också ner mängder med viktiga data från våra markstationer som används för forskning kring miljö och klimat och har medarbetare som arbetar inom de stora europeiska rymdprogrammen Copernicus och Galileo, som är enormt viktiga för många samhällsfunktioner och också navet i de europeiska ansträngningarna för global hållbar utveckling.

Förutom utveckling av befintliga tjänster och infrastruktur, har SSC en unik möjlighet att skapa nya lönsamma affärer inom flera områden som är högintressanta för global hållbar utveckling. Områden som SSC särskilt pekat ut är ökat tillträde till rymden, nya hållbara raketteknologier, ökad användning av rymddata till stöd för global hållbarhet och hållbart nyttjande av rymden (tjänster inom rymdlägesbild och rymdtrafikledning). Utöver detta är modernisering av marksegmentet ett intressant område där nya lösningar måste utvecklas för att

säkerställa ett hållbart nyttjande av rymden och där SSC kan spela en viktig roll.

Modernisering av den befintliga infrastrukturen samt innovation och partnerskap är centrala i att maximera det hållbara värdeskapandet. SSC har arbetat målmedvetet under flera år med initiativ kopplat till hållbart värdeskapande och har flera pågående projekt med tydlig koppling till global hållbar utveckling och Agenda 2030-målen.

Läs mer om våra pågående flaggskeppsprojekt, om våra långsiktiga affärs- och hållbarhetsmål kopplat till innovativ tjänsteutveckling och om kopplingen till de globala hållbarhetsmålen på sidan 21.

### Styrning

Innovation sker i linjeorganisationen, men den BTI-funktion som upprättades 2019 ska utvärdera inkomna innovationsidéer utifrån affärsstrategin och de integrerade affärs- och hållbarhetsmålen och undersöka möjliga vägar att vidareutveckla idéerna och skapa konkreta projekt. Ansvarig för Business and Technology Innovation (BTI) ingår i SSC:s ledningsgrupp där innovationsfrågor tas upp regelbundet. Innovation är ett tematiskt fokusområde årligen på styrelsemöten. En innovationsstrategi har tagits fram och implementerats under 2020.

## Utveckling av Esrangle

### Väsentlighet

SSC:s samhällsuppdrag drivs inom divisionen Science Services och består av att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrangle utanför Kiruna. Utvecklingen av Esrangle är en av våra viktigaste framtidsfrågor och omfattar förutom innovativ tjänsteutveckling även ett systematiskt hållbarhetsarbete gällande social hållbarhet och miljöpåverkan.

En expansion av Esrangle med såväl testverksamhet som uppskjutningskapacitet för med sig stora värden för såväl kunder, vår ägare, våra medarbetare som för samhället i stort. Genom att utveckla verksamheten vid Esrangle med nya tjänster finns såväl goda affärsutsikter som möjlighet att bidra till hållbar global utveckling.

I såväl den statliga rymdretningen från 2015 som den svenska rymdstrategin från 2018 konstaterades att Esrangle bör utvecklas vidare för att även i framtiden vara en strategiskt viktig resurs för Sverige och Europa.

SSC driver därför sedan flera år ett omfattande moderniseringsprogram för Esrangle. Programmet genomförs i tre etapper. Den första etappen innehöll teknisk uppgradering, energieffektiveringar, hållbar avfallshantering från raketverksamheten och en kraftfull ökning av säkerheten, där cybersäkerhet var ett viktigt område.

Den andra etappen har genomförts under 2020, med etableringen av en ny testanläggning för att möta ökade behov av tekniska tester för modern rymdteknik, bland annat återanvändningsbara raketer och raketmotorer. Den tredje etappen ska nyttja Esrangles fulla poten-

tial genom att etablera förmåga att sända upp små satelliter i omloppsbana. Sådan förmåga finns inte ännu i Europa, men behovet är stort till följd av det kraftigt ökande antalet satelliter och under året gav också regeringen besked till att gå vidare med planerna. Sammanlagt handlar satsningen om cirka 300 miljoner, där regeringen delfinansierar lite mer än hälften.

Denna utveckling innebär stora värden inte bara ekonomiskt för SSC som bolag, men också för såväl samhället i stort som för medarbetarna.

### Styrning

Utveckling av nya tjänster från Esrange är centrala områden i SSC:s affärsstrategi och följs upp inom ramen för ordinarie affärsuppföljning. Det systematiska hållbarhetsarbetet vid Esrange är delegerat till chefen för Infrastruktur, som ingår i ledningsgruppen på Esrange.

### Miljöpåverkan och elförbrukning

Den miljöpåverkan som uppstår till följd av SSC:s verksamhet är begränsad. Anläggningar och etableringar som nyttjar mark är enkla att återställa och utsläppen är förhållandevis små.

SSC bedriver ett aktivt arbete för minskad energianvändning och ökad användning av förnyelsebar energi på Esrange. Investeringar görs för att utrusta Esrange för en energismart verksamhet som visar på tydliga resultat i form av minskad elförbrukning med 16 procent mellan 2015-2019. Med smarta lösningar har förbrukningen kunnat minska trots ökad personalstyrka och utökning med tre antenner under perioden.

Arbetet har pågått under ett flertal år och har fortsatt under 2020, men med lägre intensitet, delvis till följd av pandemin. Bland annat har ny energieffektivare inomhusbelysning installerats och det andra raketförrådet har försetts med bergvärme (bättre värmeisolering).

SSC:s totala elförbrukning i Sverige härrör huvudsakligen från Esranges verksamhet och var under 2020 totalt 8221 MWh, vilket är 3% lägre än 2019.

### Dialog med samebyar

Verksamheten på Esrange ska ha minsta möjliga påverkan på miljön och den unika natur som omger raketbasen Esrange. Den befolkning som är bosatt och bedriver verksamhet i närliggande områden ska obehindrat kunna samexistera med vår verksamhet.

Det finns ett gemensamt intresse mellan SSC och rennärigen att behålla nedslagsområdet kring Esrange fritt från annan exploatering. Vi strävar efter att hitta bra lösningar där rymdverksamhet och rennärning samexisterar och samarbetar på ett sätt som båda parter kan känna sig nöjda med.

Vid Esrange Space Center finns det ett avtal som ger SSC rätt att bruka områden i Kiruna kommun där samebyar bedriver renskötsel. Alla intressenter i detta område har årliga samrådsmöten, rymdstyrelsen är ordförande och sammankallande till mötena där Kiruna kommun, Talma, Saarivuoima, Lainiovuoma, Kōnkämä, Länsstyrelsen och SSC deltar. Det årliga samrådsmötet genomfördes under mars månad 2020.

Utöver detta har avdelningen Range Safety kontinuerlig kontakt med samtliga samebyar inför nedräkning av raketskott. Detta för att få en uppfattning om hur många människor som rör sig i området och för att få en koordinering så att renskötseln och Esrange verksamhet kan koordineras.

Utvecklingen av Esrange innebär en positiv utveckling för Kiruna och regionen, samtidigt som transporter till och från Esrange kommer att öka, liksom riskerna för buller. SSC har under året förstärkt kommunikationsverksamheten för att säkerställa transparent information kring det som sker på basen till såväl närboende som andra intressenter.

### Hantering av raketer och ballonger

SSC har tillstånd från Räddningsverket att hantera de raketmotorer som skjuts upp. Tillståndet omfattar hantering och förvaring. Deponering av utbrända motordelar sker på deponi, godkänd för mottagning av asbest på Kiruna Avfallsanläggning. Bärning av raketdelar och ballongplast från stratosfäriska ballonger sker regelbundet inom Esrange nedslagsområde. För att underlätta lokalisering av raketdelar betalas hittelön till privatpersoner som påträffar material. Under 2020 har hittelön på 21544 kr delats ut.

De raketmotorer som används innehåller ett fast bränsle, främst baserat på en gummimassa, i kombination med oxidator (ett ämne som innehåller syre för förbränning) samt en liten mängd metall. Under förbränningsfasen genereras kväveoxider och saltsyra som genast späds i luften till låga koncentrationer.

Ytterligare restprodukter från raketuppskjutningar är vatten, väte och försumbara mängder koldioxid. En del av raketmotorerna innehåller låga halter av asbest i ytterhöljet. Höljet bärgas efter användning för deponering. Asbesten utgör endast en fara vid hantering efter användning om motorn skadas efter återinträde till jorden. Risken för detta är liten, men SSC tillämpar strikta rutiner för hantering av använda motorer. Halterna av asbest i motorhöljen har över åren kunnat minskas och SSC strävar efter att, tillsammans med motortillverkare, kunna ersätta asbesten med annat material eller välja motorer utan asbest.

I ballongerna används helium som utvinns mestadels med produktion av naturgas. Helium transporteras till Esrange på landsväg i stora heliumtuber på lastbilar som fylls på i kontinentala Europa. Vätgas skulle inte bara vara ett mer miljövänligt alternativ men också intressant utifrån ett ekonomiskt perspektiv. Hanteringen av vätgas betyder dock större risker, och kräver omfattande investeringar i ny utrustning och också mycket strikta säkerhetsrutiner. Omhändertagande av ballonger som landar utanför Sveriges gränser sker i samråd med ansvariga myndigheter i respektive land.

### Klimatpåverkan

#### Väsentlighet

Genom leverans av tjänster där kunder ges tillgång till rymden bidrar SSC med en viktig komponent i det globala arbetet med klimatfrågorna – forskning med sondraketer och ballonger samt leveranser av data från kundernas satelliter och styrsignaler till dem. Data delas öppet inom ramen för internationella samarbeten. Exempel är satelliter som mäter havstemperatur, extremväder, och utveckling i atmosfären inklusive mätningar av växthusgaser, liksom atmosfärsforskning med ballonger och raketer. Utvecklingen inom jordobservations-satelliter innebär också stora möjligheter för SSC att bidra till arbetet med klimatfrågorna.

Samtidigt uppstår viss belastning på miljön genom SSC:s egna utsläpp. Som leverantör av tjänster har inte SSC någon energintensiv produktion av varor eller tekniska produkter. Bolaget producerar tjänster vilket gör att utsläppen framförallt handlar om indirekt koldioxidutsläpp genom el- och bränsleförbrukning vid kontor och vid markstationer för mottagning av satellitdata. Bolaget genererar även utsläpp från transporter av gods och medarbetare (tjänsteresor). Dessa utsläpp behöver SSC, som alla organi-

sationer, arbeta aktivt för att minska. Under 2020 har SSC tagit nya steg för att vidareutveckla arbetet med att minska vår klimatpåverkan.

Ett första klimatbokslut genomfördes under våren 2020 och utgör utgångspunkt för SSC:s reduktionsplaner fram till 2025. Klimatbokslutet följer standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG) och redovisar data för de direkta och indirekta utsläpp som bedömts vara de mest väsentliga. Se faktaruta om GHG på sidan 46. Bokslutet är grundat på data med 2019 års utsläpp.

SSC:s direkta utsläpp (Scope 1) sker huvudsakligen genom användning av dieselaggregat på markstationer som reservkraft och bränsle till bolagets fordonspark. SSC äger ett tjugotal fordon.

Eftersom SSC levererar tjänster, inte varor, är de största utsläppen indirekta och utgörs främst av inköpt el (Scope 2) och tjänsteresor med flyg (Scope 3).

En screening för att identifiera väsentliga utsläppsområden genomfördes under hösten 2019. SSC:s direkta och indirekta utsläpp under 2019, från de utsläppskällor som bedömts som väsentliga i screeningen och som därför ingår i det första klimatbokslutet, är 4394 tCO<sub>2e</sub> varav inköpt el står för 2067 tCO<sub>2e</sub> och flygresor för 1455 tCO<sub>2e</sub>. Se referensdata i faktaruta sidan 46.

Omfattningen av Scope 3 kommer att behöva utvecklas gradvis till att omfatta även andra utsläpp än flygresor längs leverantörskedjan, även om flygresor bedöms stå för merparten av SSC:s Scope 3-utsläpp.

Elförsörjningen på Esrange utgörs till 100 procent av vattenkraft, vilket resulterar i låga utsläpp från elanvändning jämfört med bolagets stationer på andra platser och i andra länder. De låga utsläppen kan också härröras till det arbete som redan tidigare genomförts på Esrange, såsom installation av bergvärme och ett tidigare genomfört energieffektiviseringsprojekt.

SSC har under 2020 arbetat med förberedelserna för att utveckla processen kring insamling och kvalitetssäkring av data för klimatbokslut och att förbereda en övergång till metodiken Science Based Targets, som är en metod för organisationer att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet. En sådan övergång bedöms ändamålsenlig till 2023, när det systematiska arbetet med klimatbokslut och reduktioner satt sig i organisationen.

I och med att styrelsen fastställt reduk-

tionsmål har ett arbete satts igång på divisionerna för att adressera utsläppen och ta fram aktivitetsplaner. Klimatpåverkan har nu integrerats i den normala affärsplaneringsprocessen, där divisionerna formulerat ett antal konkreta aktiviteter för 2021.

Reduktioner påbörjas 2021 och uppföljning sker genom årliga klimatbokslut från och med 2021. Måluppfyllnad avseende beslutade reduktionsmål kommer att redovisas årligen till styrelsen.

SSC:s hållbarhetschef är ansvarig för klimatbokslutet. Metodiken och processen kring datainsamling kommer att gradvis utvecklas för att säkerställa kontinuitet och systematik i arbetet.

### Reduktionsmål

Reduktionsmålen är satta utifrån den övergripande principen Carbon Law som introducerats av professor Johan Rockström vid Stockholm Resilience Center. Enligt Carbon Law är en reduktionsnivå på 50 procent på tio år en rimlig ambition för att uppnå Parisavtalets ambitionsnivå.

Reduktionsmål baserat på 2019 års baslinje för SSC:s totala utsläpp samt Scope 1, 2 och 3 fastställdes av SSC:s styrelse i oktober 2020.

- Totalt ska SSC minska sina utsläpp till 2025 med 25%. En årlig reduktion med 5%, med start från 2021. (absolut reduktion, mätt i tCO<sub>2e</sub>)
- Direkta utsläpp (Scope 1) ska minska med 20 % (absolut reduktion, mätt i tCO<sub>2e</sub>)
- Indirekta utsläpp till följd av inköpt el (Scope 2) ska minska med 30% (absolut reduktion, mätt i tCO<sub>2e</sub>)
- Indirekta utsläpp i värdekedjan, Scope 3, ska minska med 20%. (intensitetsreduktion, mätt i tCO<sub>2e</sub>/medelantal anställda).

I och med att styrelsen fastställt reduktionsmål har ett arbete satts igång inom divisionerna för att adressera utsläppen och ta fram aktivitetsplaner. Klimatpåverkan har nu integrerats i den normala affärsplaneringsprocessen, där divisionerna arbetat med att formulera ett antal konkreta aktiviteter inför kommande period.

Övergripande viktiga steg 2021 är att utveckla processen kring insamling och kvalitetssäkring av data för klimatbokslut och att förbereda en övergång till metodiken Science Based Targets, som är en metod för organisationer att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet. En sådan övergång bedöms ändamålsenlig till 2023, när det systematiska arbetet med klimatbokslut och reduktioner satt sig i organisationen.

### Green House Gas Protocol

Enligt Green House Gas Protocol (GHG) klassas utsläppen i tre olika "Scopes", där Scope 1 anger verksamhetens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av den. Scope 2 anger indirekta utsläpp från förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla och Scope 3 står för alla indirekta utsläpp som inte inkluderas i Scope 2 som uppstår i värdekedjan både uppströms och nedströms.

De konsumtionsbaserade växthusgasutsläppen för den svenska befolkningen är cirka 8 ton per person och år. Totala utsläpp från svensk industri (2019): cirka 16 256 000 tCO<sub>2e</sub>. (Källa: Naturvårdsverket)

SSC:s utsläpp 2019 representerar cirka representerar cirka 0,027% av dessa.

## Säkerhet/cybersäkerhet

### Väsentlighet

Rymdbranschen är en säkerhetskänslig verksamhet. I takt med att alltmer av samhällets funktioner baseras på en fungerande rymdverksamhet ökar säkerhetskraven, samtidigt som säkerhetsrisker och hot ökat generellt i samhället. Ökande säkerhetspolitiska spänningar i världen innebär också ökade krav på säkerhet, alltifrån operativ säkerhet till hur och med vilka aktörer vi gör affärer. Sammantaget innebär detta allt högre krav på säkerhet i SSC:s verksamhet. SSC har därför under året ytterligare förstärkt säkerheten på alla nivåer.

### Styrning

Säkerhet i sin bredaste bemärkelse är en kärnverksamhet för SSC, med särskild kompetens allokerad både i bolagets exekutiva ledning och i styrelsen. I styrelsen finns även ett särskilt säkerhetsutskott för inriktning och uppföljning av säkerhetsarbetet framförallt på strategisk nivå. Bolaget samarbetar dessutom nära såväl relevanta myndigheter som kunder med avseende på säkerhetsrelaterade frågor.

För att säkerställa snabbt beslutsfattande, åtgärder och information i händelse av incidenter har bolaget en incident- och krishanteringsfunktion aktiv dygnet runt alla dagar. En representant ur koncernledningen finns ständigt tillgänglig för att hantera uppkomna incidenter och snabbt fatta beslut. Denna interna process kompletteras med ett väl utbyggt samarbete med svenska säkerhetsmyndigheter.

### Verksamhetsanpassad säkerhet

Allt säkerhetsarbete utgår från strategiska säkerhetsbedömningar som genomförs med stöd av relevanta myndigheter samt från säkerhetsskyddsanalyser för alla delar av verksamheten. Analyserna definierar säkerhetsbehoven, som omsätts i säkerhetsplaner.

Eftersom en viktig del av SSC:s operativa verksamhet bygger på säkra leveranser av data från och till satelliter i rymden är informations- och cybersäkerhet av särskilt stor betydelse. Hög leveranssäkerhet inom datanedtagning och satellitkontroll, liksom skydd av kundernas information måste säkerställas. Bolaget har allokerat särskild kompetens inom området, utvecklat nära samarbete med specialistmyndigheter och satsar avsevärda resurser för ständiga förbättringar och utbildning.

ringar och utbildning.

När det gäller den mer administrativa verksamheten har SSC rutiner för efterlevnad av lagstiftningen om personligt dataskydd, General Data Protection Regulation (GDPR) som utvecklas kontinuerligt med utbildningspaket och tekniska lösningar.

Under året har interna rutiner och styrdokument, liksom operationella åtgärder och rutiner anpassats till den nya svenska säkerhetskylldlagen samt till förändrade (ökade) hot och risker världen över. Särskild stor vikt har lagts vid ökade hot från cyberattacker. Planer för förbättringar har anpassats och genomförts. Ett antal försök till attacker och intrång har identifierats, men dessa har genom proaktivt och snabbt arbete kunnat avvärjas utan några allvarliga konsekvenser vare sig för SSC eller kunder. Det samarbete som byggts upp med myndigheter och kunder har i detta sammanhang varit av stort värde.

## Marknads- och affärsetik

### Väsentlighet

För ett internationellt bolag som SSC, finns behov av både kunskap och tydliga riktlinjer om affärs- och marknadsetik kopplade till olika länder, marknader och affärssegment.

### Styrning

I SSC:s uppförandekod, Code of Conduct, finns riktlinjer och vägledning om vad som gäller för bolagets verksamhet. Uppförandekoden bygger på FN Global Compacts principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption. Se våra policyer och riktlinjer sidan 33.

Uppförandekoden implementerades 2014 och är vägledande för bolagets arbete med frågor kopplade till affärsetik. SSC är fortsatt medlem i FN Global Compact och rapporterar årligen till organisationen enligt riktlinjerna "Communication on Progress". SSC:s arbete med Global Compacts principer finns redovisat i tabellen på sidan 42.

På intranätet finns en hållbarhetsportal där uppförandekoden och andra verktyg för att hantera frågor kring affärsetik samlas på en gemensam plats. Portalen har bland annat en obligatorisk antikorrupsionsutbildning och ett antal frågeställningar som testar medarbetarnas kunskaper om uppförandekoden. Utbildningen utgör en obligatorisk del i

introduktionsprogrammet för samtliga nyanställda och följs upp kontinuerligt.

Två ärenden har under 2020 inkommit till SSC:s visseblåsarfunktion som är öppen för såväl interna och externa anmälningar. Ett av ärendena berör misstanke om korruption, det andra ett klagomål över en arbetsrättslig fråga. Uppgifterna/misstankarna har inte kunnat bestyrkas och har hanterats i enlighet med rutinerna.

Under 2020 har ingen incident för överträdelser mot ursprungsbefolkningens rättigheter uppkommit.

I stället för julklappar donerade SSC julen 2020 bidrag till Hand in Hand, som hjälper entreprenörer i Indien och Zimbabwe att starta mikroföretag, samt The Hunger Project som arbetar för att uppnå en värld utan hunger och fattigdom.

### En hållbar affär

Den komplexa omvärldsutvecklingen med ökande geopolitiska spänningar accentuerar, tillsammans med branschens snabba utveckling, kraven på processer för att bedöma affärer utifrån den eventuella negativa påverkan de kan ha på människor och samhälle. Det förnyade ägardirektivet som SSC fick i april 2019 ålägger bolaget att ta större hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Detta har ytterligare förstärkt behovet av en fungerande process för att bedöma vilka affärer som kan göras, med vilka kunder och hur de genomförs liksom att ta hänsyn till hur olika leveranser kan påverka mänskliga rättigheter, eller användas till att befrämja dem.

Under 2018 infördes en analysmodell för hur hållbarhetsfrågor, exportkontroll och övergripande säkerhetsfrågor ska hanteras i säljprocessen (Sustainable Business Analysis Model for Sales). Detta innebär att alla affärsmöjligheter passerar en analysmodell i fyra steg som täcker alla viktiga aspekter av hållbarhet för varje affär. Beslut i de fyra stegen dokumenteras.

Processen innehåller en eskaleringsprincip, där tveksamheter i något avseende i något steg rapporteras till både linjechef och till SSC:s hållbarhetschef som säkerställer att processägaren och därmed SSC:s exekutiva ledning blir informerade eller involverade i beslutsfattandet innan beslut tas i aktuellt steg i processen. Vid särskilt känsliga fall dras ärendet i SSC:s styrelse. Sådana

fall bereds i styrelsens säkerhetsutskott som rekommenderar beslut till SSC:s styrelse.

Samtliga affärer passerar processen som omfattar alla för affären relevanta hållbarhetsrisker. Utgångspunkter är bland annat vilken tjänst det är frågan om, vilket land, kundens ägar- och finansieringsstruktur och risken för olika former av korruption eller ekonomiska oegentligheter. Risker för otillåten eller olämplig tekniköverföring analyseras, liksom hur risken ser ut för otillbörlig militär användning.

Affärerna följs upp kontinuerligt utifrån bland annat geopolitisk kontext, SSC:s ägardirektiv och andra hållbarhetsaspekter.

Ansvaret för processen ligger organisatoriskt hos direktören för Strategy and Sustainable Business som ingår i SSC:s exekutiva ledning. Det operativa ansvaret är delegerat till SSC:s hållbarhetschef. SSC:s interna kompetens kompletteras med kontinuerlig dialog med expertmyndigheter.

Under 2020 har SSC gjort en översyn av processen. Förbättrade instruktioner och ett nytt utbildningspaket har tagits fram och ska implementeras under 2021. Under 2021 kommer också ett nytt affärssystem implementeras inom SSC som innebär bättre dokumentation och spårbarhet av de analyser som genomförs.

### Hållbar leverantörskedja

SSC:s inköp påverkas ofta av kundernas behov och direkta kravställningar på produkter och innehållet i våra tjänsteveranser. Det gäller även övriga inköp som vid upphandling av exempelvis konsulttjänster och resor.

Leverantörer informeras om krav och förväntningar i enlighet med SSC:s Uppförandekod (Code of Conduct) i samband med avtalsprocessen. Under 2020 har ett arbete inletts för att förstärka kraven gentemot våra leverantörer, bland annat med avseende på arbetsrättsliga villkor och i frågor som relaterar till en hållbar leverantörskedja.

En uppdaterad inköpsprocess, där samtliga SSC:s inköp ska följa väldefinierade steg med tydliga beslutspunkter, är i en etableringsfas. Processen syftar till att inköpschefen ska stödja divisionerna vid strategiska inköp och medverka i ett tidigare skede.

En liknande analysmodell som för säljprocessen har implementerats för

inköpsprocessen under 2019. Modellen är uppdelad i fyra olika steg och berör risker inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption i samband med inköp från större leverantörer. Ansvaret för processen ligger organisatoriskt hos finansdirektören som ingår i SSC:s exekutiva ledning. Det operativa ansvaret är delegerat till SSC:s inköpschef.

Ett arbete har inletts under 2020 för att förtydliga hur SSC arbetar med arbetsrättsliga villkor i leverantörsledet.

- SSC har cirka 1 146 (1 230) leverantörer.
- Tio leverantörer står för omkring 35 procent av de totala inköpen.
- SSC har under året köpt varor och tjänster för ca 4,5 Mkr.

### En långsiktigt hållbar rymdverksamhet

Rymdens säkerhetspolitiska betydelse har ökat och ökar alltmer i takt med att det internationella samhället blir alltmer beroende av en fungerande rymdverksamhet. Detta har även medfört risker för att rymden i högre utsträckning än i dag militariserar. Internationella dialoger, överenskommelser och samarbeten är viktiga för att lösa problemen, liksom att implementera robusta säkerhetslösningar som ökar transparensen och möjligheterna att både detektera och göra något åt de som inte följer överenskommelserna.

SSC satsar avsevärda resurser på att minska riskerna, stödja en konstruktiv dialog och skapa säkra, robusta lösningar i hela värdekedjan. En utvecklad och globalt transparent och verifierad rymdlägesbild är, i kombination med en vidareutveckling av det internationella regelverket för rymdfart inkluderande regler för rymdtrafikledning sannolikt det enskilt mest effektiva sättet att öka förutsättningarna för ett fredligt nyttjande av rymden och minska riskerna. SSC bidrar aktivt på båda dessa områden.

Under 2020 har dialoger med både nationella myndigheter och internationella organisationer såsom FN-organet UNOOSA, ESA, EU och amerikanska myndigheter fortsatt. Vi har även börjat realisera de koncept vi tidigare studerat för olika möjligheter till affärsverksamhet som befrämjar en bättre och enklare åtkomlig rymdlägesbild. Bland annat har etablering av en första sensor för ändamålet påbörjats i Australien genom partnerskap med ett amerikanskt bolag.

## Tjänstekvalitet

### Väsentlighet

Tack vare SSC:s befintliga infrastruktur och kompetens har vi en stark position på den internationella rymdmarknaden och genom våra tjänster bidrar vi redan indirekt till global hållbarhet. Vi tar ner mängder med viktig data som används för samhällsviktiga tjänster och för arbetet med miljö och klimat. Vi har ett gott rykte på marknaden vilket gör oss väl positionerade att ta nästa steg. Att bibehålla den höga kvaliteten i våra tjänsteveranser är en central del i att skapa en hållbar affär.

### Styrning

Leveransorganisationen inom Satellite Management Services arbetar nära kunden där det sker en löpande dialog kring uppdragen. I affärskontrakten specificeras krav och förväntningar på leverans och support från SSC som följs upp. Divisionen Engineering Services har kontinuerliga uppföljningsmöten med kunder under året och dessa följs upp under återkommande kvalitetsmöten i divisionen. SSC:s samhällsuppdrag genomförs av divisionen Science Services på Esrange. Leverans och kvalitet mäts dels på beläggningsgrad, dels på kundnöjdhet.

En metodik för ett sammanvägt kvalitetsindex för hela SSC, som ingår i de beslutade nyckeltalen för affärs- och hållbarhetsmålen 2025 (se s 16-17) kommer att utvecklas under 2020.

Moderbolagets verksamhetsledningssystem är certifierat enligt den internationella standarden ISO 9001:2015. Under 2020 har åtgärder vidtagits för att ytterligare förbättra uppföljning av avvikelser och åtgärder för att hantera tekniska fel i verksamheten.

## Attrahera och behålla kompetens

### Väsentlighet

För att vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera rätt kompetens behöver SSC erbjuda yrkesmässiga utmaningar med möjlighet för såväl personlig utveckling som kompetensutveckling för medarbetarna. Att upprätthålla en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö är en mycket viktig förutsättning för en hållbar verksamhet och något där SSC alltid måste leva upp till både lagkrav och förväntningar från medarbetare.

Den pågående pandemin har inneburit ett ökat fokus på medarbetarfrågor.

### Fortsatta rekryteringar

SSC befinner sig just nu i en expansiv fas inom samtliga affärsområden. Intresset för rymd ökar stadigt och SSC har relativt god förmåga att attrahera rätt kompetens.

SSC har satsat på ökad synlighet kring varumärket ur ett arbetsgivarperspektiv och nådde i slutet på december målet med 10 000 följare på den professionella sociala plattformen LinkedIn, vilket är en ökning på nästan 40% procent jämfört med 2019 års nivå (cirka 7200).

SSC har fortsatt att rekrytera nya medarbetare till den pågående utbyggnaden av Esrange under året. Det karriärprogram för teknisk projektledning (Space Career Programme) som etablerades inom divisionen Satellite Management Services under 2019 har genomförts framgångsrikt under 2020 trots de utmaningar som uppstod i samband med pandemin.

### Arbetsmiljö

Säkerhet och hög fysisk arbetsmiljö är en del av SSC:s varumärke och drivet av högt ställda kundkrav, arbetsrelaterade olyckor är få. Under 2020 har två olyckor rapporterats utan att medföra sjukfrånvaro.

Lika viktig som den fysiska är den sociala arbetsmiljön och det förebyggande arbetet mot diskriminering och trakasserier.

SSC arbetar mot en tydlig nollvision i dessa frågor. Förbud mot trakasserier och ställningstagande kring medarbetares rättigheter till lika behandling är tydligt uttryckt i Code of Conduct och vårt ställningstagande är också inkluderat i mångfaldspolicyn (Diversity Policy).

Det finns inga inrapporterade trakasserier under 2020. Vi har dock inte genomfört någon medarbetarundersök-

ning där frågor om trakasserier aktivt tas upp.

### Värdegrund

Förväntningarna på ledarskap uttrycks i uppförandekoden (Code of Conduct). Samtliga nya medarbetare genomgår en obligatorisk utbildning i den inom ramen för introduktionsprogrammet.

### Jämställdhet och mångfald

I en global organisation med medarbetare med många olika nationaliteter och kulturell bakgrund finns en stor mångfald. Detta är en styrka men innebär också utmaningar. Ett globalt program för ökad förståelse för olika kulturer, kompetenser och andra olikheter avslutades 2019. Under 2020 har frågorna drivits vidare inom ramen för en medarbetargrupp, Diversity Group. Gruppen genomför aktiviteter för att visa mångfalden inom SSC och har under 2020 bland annat genomfört seminarier i samband med nationella högtider. Dessa har varit mycket uppskattade.

Rymdbranschen är traditionellt mansdominerad. SSC arbetar för att utjämna fördelning mellan kvinnor och män runt om i våra verksamheter. Fördelningen mellan kvinnor och män 2020 är densamma som föregående år (26 % kvinnor, 74 % män).

### Styrning

Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer samt beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö och hälsorisker, skapa säkra arbetsplatser samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer.

Arbetsmiljöarbetet i den svenska verksamheten utgörs av arbetsmiljökommittéers arbete och delegering av arbetsmiljöuppgifter till varje enskild chef. Det finns en arbetsmiljökommitté för respektive verksamhetsort, dels på Esrange i Kiruna och dels i Solna.

Gedigna säkerhetsrutiner och tydliga instruktioner är en grundförutsättning för den operativa verksamheten. Inte minst gäller detta för uppskjutningsverksamheten som omges av rigorösa säkerhetsrutiner inför en uppskjutning.

Utbildningsinsatser genomförs regelbundet i syfte att förebygga skador och ohälsa, såsom till exempel brandövningar, utbildning i första hjälpen och höghöjdsutbildningar. Vidare erbjuder även SSC alla sina medarbetare en möjlig-



het att göra en hälsoprofil hos företags-hälsovården samt tillgång till massage och friskvårdsbidrag.

Rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet i den svenska verksamheten finns beskrivet i HR-portalen på SSC:s intranät. I portalen finns även rutiner för hantering av arbetsskador och tillbud. Gällande huvudskyddsombuds rättigheter att stoppa arbete vid allvarlig fara hänvisar vi till Arbetsmiljölagen 6 kap §7. Lika viktigt är att säkerställa att leverantörer vid markstationer, såsom Esrange, har en säker fysisk arbetsmiljö. I samband med arbeten på Esrange skrivs leverantörsavtal där leverantören åtar sig att följa svensk arbetsmiljölagstiftning och de säkerhetsrutiner som SSC har för att utföra arbetet.

Vid upphandlingar inom vår fysiska arbetsmiljö ställer SSC alltid krav på att leverantörer skall följa gällande arbetsrättsliga regler enligt gällande lands lagrum inom det aktuella området. Där kompetens inom bolaget saknas för att säkerställa detta samt för eventuell efterlevnad anlitas extern kompetens i området.

### Finansiell stabilitet

#### Väsentlighet

Långsiktighet och finansiell stabilitet ger SSC förutsättningar för både finansiellt och icke-finansiellt värdeskapande. Långsiktig ekonomisk stabilitet möjliggör för SSC att göra de investeringar i den teknik- och kompetensutveckling som krävs för att SSC ska ha en fortsatt stark position i rymdbranschen och utveckla nya tjänster i enlighet med affärsstrategin. Dessa tjänster förväntas skapas inom segment där det finns en tydlig koppling till global hållbarhet. Se även Strategiska mål 2025 på sidan 18-19.

SSC:s uppdrag och mål, inte minst vad avser samhällsuppdraget att driva och utveckla Esrange Space Center, innebär stora investeringar med långa led- och återbetalningstider. Det ställer i sin tur krav på en ägare med ett långsiktigt perspektiv.

SSC skapar värde genom varaktiga kundrelationer, kompetens inom avancerade rymdtjänster samt investeringar i rymdbasen Esrange och annan rymdinfrastruktur. Finansiella beslut tas med balans mellan lång- och kortsiktiga mål. Detta sammantaget, skapar värde som bidrar till ägaren i form av utdelning samt till samhället i stort.

#### Styrning

SSC styrs mot tydliga ekonomiska mål. Ägaren fastställer i dialog med styrelsen och företagsledningen ett avkastningskrav, vilket också återspeglar det samhällsuppdrag som bolaget har. Ägaren har även fastställt ett krav på kapitalstruktur som reglerar den risknivå som ägaren över tid anser vara acceptabel. För att säkerställa finansiell stabilitet arbetar koncernen med en av styrelsen godkänd femårig affärsplan med bedömda resultat, kassaflöden, kapital- och investeringsbehov. Affärsplanen kompletteras med en ettårig, mer detaljerad budget och ett löpande prognosarbete. Detta ger underlag för långsiktigt hållbara beslut.

SSC är i huvudsak ett tjänsteföretag med begränsade repetitiva inköp. Behovet av köpta produkter och tjänster varierar stort mellan SSC:s tre divisioner och kan även variera över tid då stora delar av verksamheten är projektrelaterad. SSC:s inköp påverkas ofta av kundernas behov och direkta kravställningar på produkter och tjänster som utnyttjas i SSC:s tjänsteveranser.

#### Fördelat skatter per land

Fördelat skatter per land		
Mkr	2020	2019
Australien	0,7	1,3
Chile	4,0	-0,9
Nederländerna	1,5	1,6
Kanada	0,1	0,3
Sverige	0,0	0,2
Thailand	0,0	-
Tyskland	7,2	10,5
UK	0,0	-
USA	0,0	0,1
<b>SSC Group</b>	<b>13,5</b>	<b>13,1</b>

Då koncernens resultat uppstår och beskattas i olika länder betalas en skatt som är hög relativt koncernens samlade resultat. Skatt på vinst i ett land går inte att kvitta mot förlust i ett annat land.

Skatter utgör en del av SSC:s värdeskapande och skattefrågorna leds och styrs enligt koncernens skattepolicy. Ansvar för skattepolicy ligger hos CFO och hanteringen av skatter utgör del av bolagets finansiella processer och verksamhet.

## Arbetsrelaterade faror

Nedan redogörs för de arbetsrelaterade faror som utgör en risk för skador med hög konsekvens om de inte kontrolleras.

### Redovisning arbetsrelaterade faror

Arbetsrelaterad fara	Hur har faran identifierats?	Har faran orsakat stor följskada under året?	Åtgärd för att eliminera eller minimera faran
Skada eller fall vid antenn- eller höghöjdsarbete.	Fel på en lyftanordning gjorde att en person fick klättra ned från antennen	Nej	Driftsäker lyftanordning, säkerhetsanordningar samt alltid minst två personer på plats. Utbildning.
Skötsel av kopplingspanel (högspänning)	Del av normalt arbete	Nej	Korrekt installerad utrustning av certifierad elektriker.
Maskinell fara	Bromsanordning i antenn släppte och vinden rörde antennen samtidigt som en person arbetade med den.	Nej	Bra processer, kommunikation mellan serviceansvariga och de som arbetar i operativt arbete
Vilda djur (giftiga ormar, spindlar, skorpioner, bin, alligatorer etc)	Del av normalt arbete i områden/ länder där det finns farliga, vilda djur	Nej	Stängsel, stängda dörrar, vara försiktig och observant
Extremt väder (värme, kyla, fastna i snö, is, orkaner, vulkanisk aska i atmosfären)	Del av normalt arbete	Nej	Ordentlig hydrering, stänga ner antenner innan känd storm, andningsanordningar, redskap för kallt väder
Skogsbrand	Del av normalt arbete i områden/ länder med höga utomhus-temperaturer	Nej	Brandskyddsutbildning, skötsel av infrastruktur såsom plan för gräsklippning etc
Preparering inför och genomförande av raketuppskjutning	Utförande av raketkampanjer enligt kampanjschema	Nej	Utbildning och rutiner för förberedelser och genomförande används. Särskilda säkerhetsrutiner vid raketuppskjutningar. Säkerhetsfunktion som bevakar att dessa uppfylls med Range Safety Office och Erange Safety Board som beslutande funktion inför operationer. Under operationer finns operativa roller som bevakar att rutiner följs.
Genomförande av ballonguppsläpp	Utförande av ballongkampanjer	Nej	Se ovan
Preparering och genomförande av raketmotortest	Utförande av raketmotortest kampanjer	Nej	Se ovan
Bilkörning hem efter långa arbetspass	Vid support för uppskjutningar / felsökningar kan långa arbetsdagar uppkomma vilket kan medföra ouppmärksamhet vid bilkörning efter arbetet	Nej	Möjlighet till vilorum på arbetet, tillräckligt med personal, prioritering av projekt

### Antal anställda i koncernen 31 december 2020 uppdelat per land, kön och anställningsform

Antal anställda	Tillsvidareanställning								Visstidsanställning				Konsulter			
	Män				Kvinnor				Män		Kvinnor		Män		Kvinnor	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid								
<b>Sverige</b>	155	2	163	4	60	1	67	1	3	1	1	1	21	19	4	7
<b>Tyskland</b>	120	6	125	5	29	13	29	14								
<b>Nederländerna</b>	33	2	34	2	10	6	12	4			1	1				
<b>Spanien</b>	24	1	25	1	5	1	7	3								
<b>Australien</b>	4		4													
<b>USA</b>	38	1	40		12		10			1						
<b>Chile</b>	16		15		3		3									
<b>UK</b>			5		1											
<b>Totalt SSC</b>	390	12	411	12	120	21	128	22	3	2	2	2	21	19	4	7

Data har samlats in genom löpande rapportering till SSC:s controllingfunktion samt genom kompletterande enkäter till varje dotterbolag. Konsulter engageras för tillfälliga uppdrag som t ex expertrådgivning vid projekt eller arbetstoppar.

### Totalt antal anställda (exkl konsulter) i koncernen 31 december 2020 uppdelat per land och kön

Antal anställda	Sverige	Tyskland	Nederländerna	Spanien	Australien	USA	Chile	UK
<b>Kvinnor</b>	69	43	17	10	0	10	3	0
<b>Män</b>	168	130	36	26	4	41	15	5
<b>Totalt SSC</b>	237	173	53	36	4	51	18	5

Diagram 1. Medarbetare uppdelade på ålder och kön

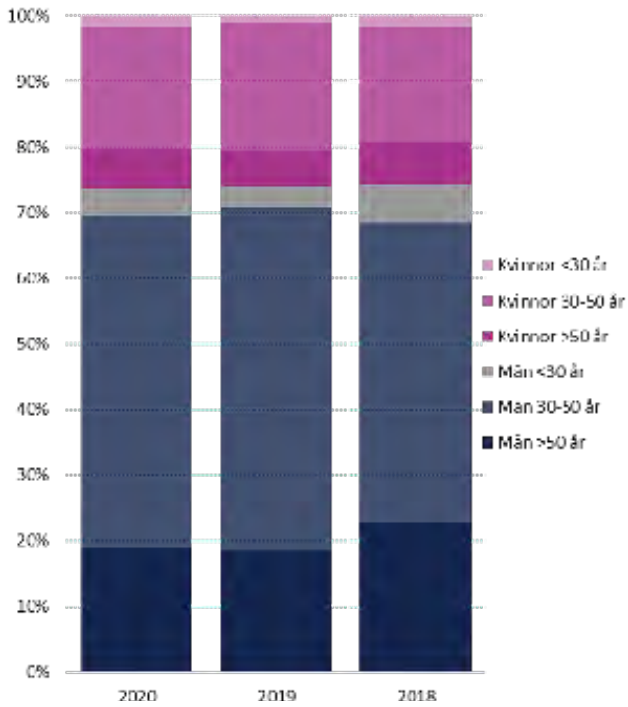
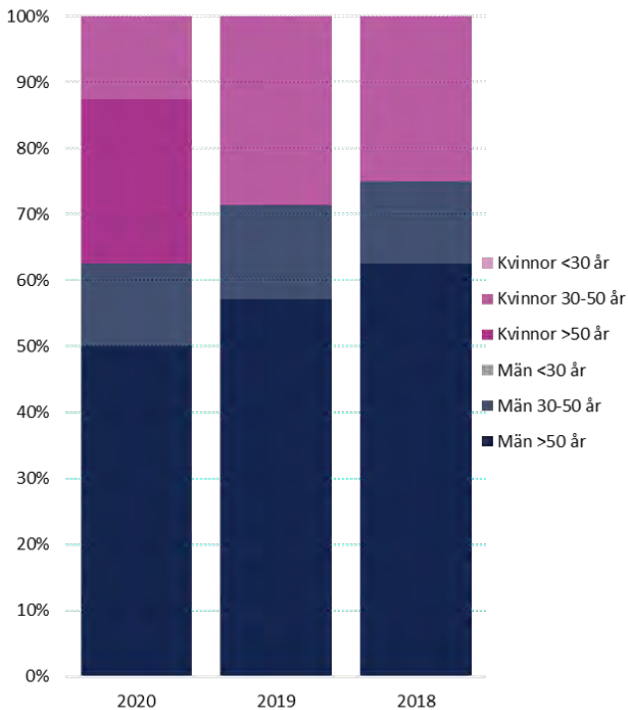


Diagram 2. Koncernledning uppdelade på ålder och kön



IR - Injury Rate

	2020	2019	2018
Tot arbetade timmar	1072304	1042656	971272
IR SSC	0,4	0,8	0,2

IR = Totalt antal arbetsskador x 200 000 / Totalt arbetade timmar

Diagram 3. Chefer uppdelade på ålder och kön

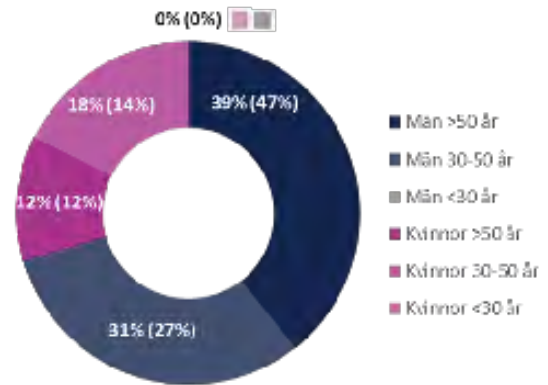


Diagram 4. Styrelsen i moderbolaget uppdelade på ålder och kön

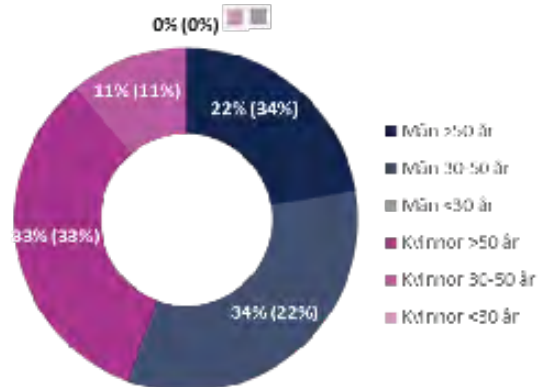
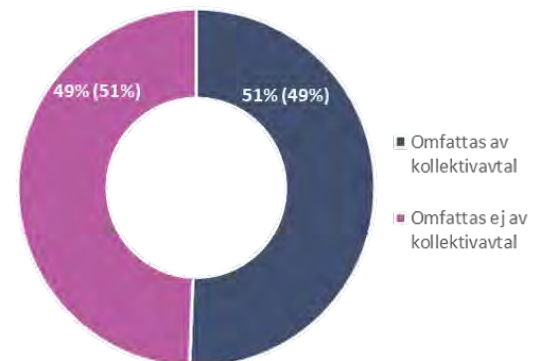


Diagram 5. Anställda som omfattas av kollektivavtal



Medarbetare i t ex USA och Tyskland har inte kollektivavtal på motsvarande sätt som i Sverige. Det är alltså ingen anställd i dessa bolag som omfattas av kollektivavtal, då det inte finns på arbetsplatsen.

Diagram 3-5 har tidigare år inom parentes.

# GRI index

		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
<b>Generella standardupplysningar</b>			
<b>Organisationsprofil</b>			
102-1	Organisationens namn	s. 3, 52	Bolagets registrerade firmanamn är Svenska Rymdaktiebolaget (med registrerad parallellfirma Swedish Space Corporation)
102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	s. 6-7, 22-24	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	s. 29	Torggatan 15, 171 04 Solna
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	s. 6-7, baksida	
102-5	Ägarstruktur och organisationsform	s. 29-33	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	s. 9, 22-24	
102-7	Organisationens storlek	s. 6-9, 22-24	
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	s. 12-13, 48-51	
102-9	Leverantörskedja	s. 47	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	s. 35, 47	
102-11	Försiktighetsprincipen	s. 26	
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/ omfattas av	s. 42	
102-13	Medlemskap i organisationer	s. 42	
<b>Strategi</b>			
102-14	Uttalande från ledande befattningshavare	s. 4-5	
102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	s. 26-27	
<b>Etik och integritet</b>			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	s. 29-35, 46	
<b>Styrning</b>			
102-18	Styrningsstruktur	s. 29-35	
<b>Intressentdialog</b>			
102-40	Lista över intressentgrupper	s. 43	
102-41	Kollektivavtal	s. 51	
102-42	Identifiering och urval av intressenter	s. 43	
102-43	Metoder för intressentdialog	s. 43	
102-44	Viktiga frågor som lyfts	s. 43	
<b>Redovisningspraxis</b>			
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	s. 6-9, 22-24	
102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	Insida, s. 41-42	
102-47	Lista över väsentliga frågor	s. 42	
102-48	Förändringar av information	s. 41	
102-49	Förändringar i redovisningen	s. 41	
102-50	Redovisningsperiod	s. 41	1 januari-31 december 2020
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	s. 41	mars 2020
102-52	Redovisningscykel	s. 41	Kalenderår
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Se kommentar	Anni Bölenius, anni.bolenius@sscspace.com
102-54	Redovisning i enighet med GRI Standarder	s. 41	
102-55	GRI-index	s. 52-53	GRI Standards 2016 för samtliga indikatorer, med undantag för GRI 403 (2018)
102-56	Extern granskning	s. 41	

		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
<b>Hållbarhetsstyrning</b>			
103-1	Förklaring av väsentliga frågor och dess avgränsningar	s. 44-51	
103-2	Hållbarhetsstyrningen och dess delar	s. 14-15, 18-19, 35, 44-51	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	s. 44-51	
<b>Specifika standardupplysningar</b>			
<b>Ekonomisk påverkan</b>			
203-2	Indirekt ekonomisk påverkan	s. 14-15	
205-3	Affärsetik och antikorruption	s. 27, 47	
<b>Miljöpåverkan</b>			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	s. 45-46, 53	
305-2	Indirekta, energirelaterade utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	s. 45-46, 53	
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	s. 45-46, 53	
307-1	Efterlevnad (compliance)	s. 53	Inga sanktioner under 2020
<b>Social påverkan</b>			
403-1	Arbetsmiljöledningssystem (GRI Standards v. 2018)	s. 48	Omfattar SSC:s egna anställda
403-2	Arbetsrelaterade faror, riskanalys (GRI Standards v. 2018)	s. 50	Omfattar SSC:s egna anställda
403-3	Företagshälsovård (GRI Standards v. 2018)	s. 48-49	Omfattar SSC:s egna anställda
403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 12-13, 48, 52-53	Omfattar SSC:s egna anställda
403-5	Anställdas utbildning i hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 48-49, 50	Omfattar SSC:s egna anställda
403-6	Främjande av anställdas hälsa (GRI Standards v. 2018)	s. 12-13, 48-49	Omfattar SSC:s egna anställda
403-7	Motverkan och förebyggande insats av arbetshälso- och säkerhetsrelaterade effekter direkt kopplade till affärsrelationer (GRI Standards v. 2018)	s. 48-49, 50	
403-9	Arbetsmiljö (GRI Standards v. 2018)	s. 48, 50-51	Vi redovisar enbart rate då vi har få olyckor i koncernen
405-1	Mångfald och jämställdhet	s. 48, 50-51	
411-1	Ursprungsbefolkningens rättigheter	s. 47	Inga incidenter under 2020
412-1	Värdering (assessment)	s. 34	Analys har gjorts på helheten

Information till GRI 305-1, 305-2, 305-3	tCO <sub>2</sub> e
Scope 1	844
Scope 2 Market	1657
Scope 2 Location	1755
Scope 3 Market	1894
Scope 3 Location	1824

**GRI rapportering, beskrivning av metod**

Klimatrapporteringen omfattar samtliga sju växthusgaser som definieras av UNFCCC/Kyoto Protokollet. Basåret för beräkningarna är verksamhetsåret 2019 som bedöms vara ett representativt år för normal verksamhet. Karakteriseringsaktörerna, de värden som konverterar de olika växthusgasers relativa påverkan till koldioxidekvivalenter, har baserats på GWP100 enligt IPCC AR5. Emissionsfaktorer har primärt hämtats från nationella myndigheter och internationella databaser. Verksamheten bedöms inte ha några signifikanta direkta biogena utsläpp.

Konsolideringsmetod som har använts är operationell kontroll, vilket innebär att klimatpåverkan som sker i Scope 1 och 2 har inkluderats från anläggningar där SSC kan introducera och implementera verksamhetspolicy. Klimatbokslutet har tagits fram i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard och Scope 2 Guidance.



# FINANSIELL INFORMATION

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING INKLUSIVE RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3,4	1 000 592	1 012 775
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-299 188	-341 100
Personalkostnader	8,30	-591 604	-541 228
Avskrivningar och nedskrivningar	17,19	-125 684	-122 408
Övriga rörelseintäkter	9	12 791	25 255
Övriga rörelsekostnader	10	-1 900	-2 844
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-4 994</b>	<b>30 450</b>
Finansiella intäkter	11	12	2 503
Finansiella kostnader	12	-13 066	-9 860
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-18 049</b>	<b>23 093</b>
Skatt	13,14	-12 508	-13 139
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-30 557</b>	<b>9 954</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-30 622	9 954
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		65	-
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	15	-1 880	613
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-18 638	7 611
Förändring av kassaflödessäkring		3 785	-2 350
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat		1 805	992
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan		-786	291
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>-13 834</b>	<b>6 544</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-44 391</b>	<b>16 498</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-44 456	16 498
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		65	-

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	17	106 044	98 036
Materiella anläggningstillgångar	19	803 106	759 748
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	0	0
Uppskjutna skattefordringar	14	4 353	3 664
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>913 503</b>	<b>861 448</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	17 047	12 543
Kundfordringar	23	148 596	118 100
Skattefordran		5 537	7 380
Övriga fordringar	24	31 246	44 438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	79 620	99 448
Likvida medel	26	182 470	211 880
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>39</b>	<b>464 517</b>	<b>493 789</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 378 020</b>	<b>1 355 237</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	27	32 500	32 500
Reserver	16	20 717	34 551
Balanserat resultat inklusive årets resultat		377 732	408 289
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE</b>		<b>430 949</b>	<b>475 341</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		26	-
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>430 975</b>	<b>475 341</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	214 038	367 218
Övriga skulder	29	159 600	107 796
Avsättningar	30	6 247	2 391
Uppskjuten skatteskuld	14	2 885	8 046
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>39</b>	<b>382 770</b>	<b>485 451</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	203 468	34 672
Förskott från kunder		135 165	152 307
Leverantörsskulder		59 221	52 622
Skatteskulder		4 983	1 896
Övriga skulder	31	23 001	17 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	133 016	133 586
Avsättningar	30	5 421	1 445
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>39</b>	<b>564 274</b>	<b>394 445</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 378 020</b>	<b>1 355 237</b>

Upplysningar om ställda säkerheter och eventalförpliktelser återfinns i not 26.



## KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare							
Belopp i Tkr	Not	Aktie- kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		Totalt eget kapital
					hänförligt till moderbolaget s ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2019</b>		<b>32 500</b>	<b>26 454</b>	<b>404 754</b>	<b>463 708</b>		<b>463 708</b>
Justering för byte av redovsningsprincip - IFRS 16				-4 866	-4 866		-4 866
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel			1 553	-1 553	0		
Årets resultat				9 954	9 954		9 954
Övrigt totalresultat	16		<b>6 544</b>		6 544		6 544
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>			<b>8 097</b>	<b>3 535</b>	<b>475 340</b>		<b>11 633</b>
Utdelning avseende 2018				-			-
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019</b>		<b>32 500</b>	<b>34 551</b>	<b>408 289</b>	<b>475 340</b>	<b>0</b>	<b>475 341</b>
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2020</b>		<b>32 500</b>	<b>34 551</b>	<b>408 289</b>	<b>475 340</b>		<b>475 341</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande				65	65	-39	26
Årets resultat				-30 622	-30 622	65	-30 557
Övrigt totalresultat	16		-13 834		-13 834		-13 834
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>			<b>-13 834</b>	<b>-30 557</b>	<b>430 949</b>	<b>26</b>	<b>-44 365</b>
Utdelning avseende 2019				-			-
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2020</b>		<b>32 500</b>	<b>20 717</b>	<b>377 732</b>	<b>430 949</b>	<b>26</b>	<b>430 975</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		-18 049	23 093
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	33	133 223	117 801
Betalda skatter		-13 509	-13 104
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</b>		<b>101 665</b>	<b>127 791</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-4 790	326
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar och andra fordringar		-5 053	4 640
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder och andra skulder		66 518	62 024
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>158 340</b>	<b>194 781</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-13 857	-23 538
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-191 679	-144 036
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	184	385
Investering av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		0	-8 106
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		23	-
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	3 902
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-205 329</b>	<b>-171 393</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagande av lån		66 331	0
Återbetalning av lån		-33 350	-26 716
Utdelning till moderföretagets aktieägare		0	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>32 981</b>	<b>-26 716</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>			
Likvida medel vid årets början		211 880	212 327
Valutakursdifferens i likvida medel		-15 402	2 881
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>182 470</b>	<b>211 880</b>
<b>ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA</b>			
Under året erhållen ränta		12	77
Under året betald ränta		-7 967	-9 070

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING INKLUSIVE RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	Not	2020	2019
Intäkter	3,4	448 824	478 152
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-208 858	-245 815
Personalkostnader	8,30	-239 993	-220 187
Avskrivningar och nedskrivningar	18,20	-55 159	-48 300
Övriga rörelseintäkter	9	9 499	23 437
Övriga rörelsekostnader	10	-959	-2 124
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-46 646</b>	<b>-14 837</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	11	15 752	14 924
Finansiella intäkter	11	7 598	13 331
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	12,36	0	0
Finansiella kostnader	12	-7 385	-3 090
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-30 681</b>	<b>10 328</b>
Bokslutsdispositioner	34	-15 388	-13 953
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-46 069</b>	<b>-3 625</b>
Skatt	13,14	4 074	2 889
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>35</b>	<b>-41 996</b>	<b>-736</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Förändring av kassaflödessäkring		3 785	-2 350
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat		1 805	992
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan		-786	291
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>4 804</b>	<b>-1 067</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-37 192</b>	<b>-1 803</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara		54 583	42 898
Summa immateriella anläggningstillgångar	18	54 583	42 898
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och markanläggningar		64 013	68 345
Maskiner och andra tekniska anläggningar		107 254	131 600
Inventarier och verktyg		89 266	80 872
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		156 798	66 182
Summa materiella anläggningstillgångar	20	417 330	347 000
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	36	97 295	94 936
Fordringar på koncernföretag	4, 37	189 853	182 587
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	0	0
Uppskjutna skattefordringar	14	43 566	40 278
Summa finansiella anläggningstillgångar		330 714	317 801
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>802 627</b>	<b>707 699</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	14 975	10 122
Kundfordringar	23	65 257	32 219
Fordringar på koncernföretag	4	7 656	21 834
Skattefordran		5 237	5 237
Övriga fordringar	24	12 895	28 199
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	41 653	47 410
Likvida medel	26	46 212	94 403
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>39</b>	<b>193 883</b>	<b>239 423</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>996 510</b>	<b>947 123</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	27	32 500	32 500
Reservfond		6 500	6 500
Summa bundet eget kapital		39 000	39 000
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde	16	4 193	-611
Balanserad vinst		98 908	99 644
Årets resultat	35	-41 996	-736
Summa fritt eget kapital		61 104	98 296
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>100 104</b>	<b>137 296</b>
OBESKATTADE RESERVER	38	211 486	196 098
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	136 674	275 382
Övriga skulder	29	158 847	107 692
Avsättningar	30	2 153	2 391
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>39</b>	<b>297 673</b>	<b>385 464</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	184 926	14 853
Förskott från kunder		61 619	89 287
Leverantörsskulder		38 360	26 712
Skulder till koncernföretag	4	1 418	7 692
Övriga skulder	31	13 880	9 001
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	82 200	79 930
Avsättningar	30	4 844	789
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>39</b>	<b>387 246</b>	<b>228 264</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>996 510</b>	<b>947 123</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i Tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2019</b>		<b>32 500</b>	<b>6 500</b>	<b>-1 097</b>	<b>101 197</b>	<b>139 100</b>
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel				1 553	-1 553	
Årets resultat					-736	-736
Årets övrigt totalresultat	16			-1 067		-1 067
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>				<b>486</b>	<b>-2 289</b>	<b>-1 803</b>
Utdelning avseende 2018					-	-
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019</b>		<b>32 500</b>	<b>6 500</b>	<b>-611</b>	<b>98 908</b>	<b>137 296</b>
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2020</b>		<b>32 500</b>	<b>6 500</b>	<b>-611</b>	<b>98 908</b>	<b>137 296</b>
Årets resultat					-41 996	-41 996
Årets övrigt totalresultat	16			4 804		4 804
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>				<b>4 804</b>	<b>-41 996</b>	<b>-37 192</b>
Utdelning avseende 2019					-	-
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2020</b>		<b>32 500</b>	<b>6 500</b>	<b>4 193</b>	<b>56 912</b>	<b>100 104</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-30 681	10 328
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	33	59 304	45 429
Betalda skatter		0	-212
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</b>		<b>28 623</b>	<b>26 095</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-4 852	388
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar och andra fordringar		3 933	22 981
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder och andra skulder		43 732	47 287
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>71 436</b>	<b>96 751</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-13 857	-23 538
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-123 317	-70 127
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	0	0
Investering av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-2 243	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-35 698	-22 129
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		4 430	28 000
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-170 685</b>	<b>-87 794</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagande av lån		66 331	0
Återbetalning av lån		-14 785	-7 580
Erhållet/Lämnat Koncernbidrag		0	0
Utdelning till moderföretagets aktieägare		0	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>51 546</b>	<b>-7 580</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-47 703</b>	<b>1 377</b>
Likvida medel vid årets början		94 403	92 716
Valutakursdifferens i likvida medel		-487	310
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>46 212</b>	<b>94 403</b>
<b>ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA</b>			
Under året erhållen ränta		7 598	12 473
Under året betald ränta		-2 493	-2 300

## NOTFÖRTECKNING

Not	Sida
1 ALLMÄN INFORMATION	65
2 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER	65
3 INTÄKTER	79
4 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG	79
5 REVISORERNAS ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR	80
6 LEASINGAVTAL OCH ANDRA HYRESAVTAL	80
7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE	81
8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR	81
9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	82
10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	83
11 FINANSIELLA INTÄKTER	83
12 FINANSIELLA KOSTNADER	83
13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	83
14 UPPSKJUTEN SKATT	84
15 RESULTAT PER AKTIE	85
16 ACKUMULERAT TOTALRESULTAT, FÖRÄNDRING RESERVER	85
17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN	85
18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET	86
19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN	87
20 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET	88
21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	88
22 VARULAGER	88
23 KUNDFORDRINGAR	88
24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	89
25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	89
26 LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	89
27 AKTIEKAPITAL	89
28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER	90
29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	90
30 AVSÄTTNINGAR	90
31 ÖVRIGA SKULDER	91
32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	91
33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	91
34 BOKSLUTSDISPOSITIONER	92
35 UTDELNING	92
36 DOTTERFÖRETAG I SWEDISH SPACE CORPORATION	92
37 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG	93
38 OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET	93
39 FINANSIELLA RISKER	93
40 FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE OCH UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE	96
41 VINSTDISPOSITION	98
42 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN	98



# FINANSIELLA NOTER

## TILL KONCERNENS KONCERNREDOVISNING OCH MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING

### NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Swedish Space Corporation/Svenska rymdaktiebolaget, organisationsnummer 556166-5836, är ett aktiebolag registrerat i Sverige.

Företagets säte är Kiruna.

Swedish Space Corporation ägs till 100% av svenska staten.

Företaget är moderbolag i Swedish Space Corporation-koncernen, vars huvudsakliga verksamhet är att driva och vidareutveckla rymdbasen Esrange samt att bedriva verksamhet inom rymdindustrin.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Alla belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inget annat anges.

### NOT 2 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2019 med tillägg för tillämpningen av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och statliga stöd som beskrivs nedan under rubriken "Statliga stöd" som tillämpats för första gången under året.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde vilka består av derivatinstrument, finansiella tillgångar respektive skulder klassificerade som finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet och finansiella tillgångar som kan säljas.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i tusentals kronor (Tkr).

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet om Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen 2020

De ändringar i IFRS som ska tillämpas från och med den 1 januari 2020 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och förändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Svenska rymdaktiebolaget och de företag där bolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Svenska rymdaktiebolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Förutom moderbolaget omfattar koncernredovisningen följande bolag:

- Aurora Technology B.V.
- GlobalTrust Ltd
- LSE Space GmbH
- NEAT AB
- SSC International AB
- SSC Space Australia Pty Ltd
- SSC Space Canada Corporation
- SSC Space Chile SA
- SSC Space Thailand
- SSC Space UK Ltd
- SSC Space US Inc.
- Swedish Space Propulsion AB

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering, justering till koncernens redovisningsprinciper samt kassaflödesanalys

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

I de fall dotterföretagens redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubriken förvärv av ny verksamhet respektive avyttring. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till rörelseförvärv direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar avseende rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. För efterföljande perioder redovisas värdeförändringar över resultatet.

### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till årets genomsnittliga valutakurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Monetära långfristiga fordringar mot en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligtvis inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Svenska rymdaktiebolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas över resultaträkningen.

### Redovisning av intäkter

#### Redovisningsprinciper för Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång i form av en vara eller en tjänst. Vanligtvis tillhandahålls tjänster till koncernens kunder. Varor säljs enbart i begränsad omfattning och är i så fall normalt kopplade till gällande tjänsteavtal. Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av varan eller tjänsten och erhåller all framtida nytta av tillgångens användande. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske över tid eller vid en viss tidpunkt. Försäljning av varor sker enbart i begränsad omfattning och koncernens intäkter avser i allt väsentligt försäljning av tjänster. Vid kontraktstart för sålda tjänster fastställs huruvida varje prestationsåtagande kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt.

Ett av nedan tre kriterier måste vara uppfyllda för att ett prestationsåtagande ska anses uppfyllas över tid;

- Kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls eller
- Företagets prestationer förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller
- Företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter.

Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, milstolpar i projekt eller delleveranser. I dessa fall redovisas intäkterna utifrån bedömd överföring av kontroll. Normalt skiljer sig fakturering och betalplaner väsentligt från överföring av kontroll. Närmare beskrivning av detta per division framgår nedan.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker exklusive eventuell mervärdesskatt, med avdrag för lämnade rabatter och liknande intäktsreduktioner. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidsvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen.

Intäkterna i koncernen redovisas för respektive division enligt nedan:

#### Satellite Management Services

Satellite Management Services (SaMS) säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll, vilket utgör en väsentlig del av SSC:s kommersiella verksamhet. Tjänsterna omfattar allt från hostingtjänster, där kunderna äger antenn och infrastruktur och köper tjänster av SSC, till kontrakt där kunder köper hela tjänsten från SSC och utnyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för satellitkommunikation och satellitkontroll.

Divisionens verksamhet kommer i enlighet med reglerna i IFRS 15 att delas in i tre olika prestationsåtaganden;

- Etablering av satellitkommunikation
- Etablering av antennverksamhet
- Driftsåtaganden

Utifrån villkoren i gällande avtal redovisas intäkterna i takt med att kontrollen överförs baserat på respektive prestationsåtagande. För driftsåtaganden erhåller kunden fördelarna av tjänsterna löpande medan för etableringar skapas en tillgång utan alternativ nytta för koncernen och det föreligger rätt att erhålla betalning för nedlagda kostnader. Detta innebär att intäkten för samtliga prestationsåtaganden tas över tid.

För etableringar sker normalt fakturering i förskott medan för driftsåtaganden förekommer fakturering både i förskott och efterskott. Då fakturering normalt skiljer sig från intäktsredovisningen redovisas upplupna intäkter respektive förutbetalda intäkter för driftsåtaganden som inte fakturerats ännu och upparbetad, ej fakturerad intäkt respektive förskott från kunder för etableringar. När fakturering sker redovisas tillgången som kundfordran. Etableringar avser oftast avtal till fast pris medan driftsåtaganden i vissa fall avser fast pris och i andra fall avser löpande räkning. Metoden för att beräkna intäkten utgår ifrån den så kallade input-metoden där nedlagda uppdragsutgifter sätts i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

#### Science Services

Divisionens driver och vidareutvecklar Esrange Space Center, genomför raket- och ballonguppsändningar från Esrange, utvecklar raket- och ballongsystem samt experimentnyttolaster. Divisionens prestationsåtaganden består av:

- Driftsåtaganden
- Utveckling- och uppsändningsåtaganden

Intäkterna i divisionen redovisas i allt väsentligt att tas över tid då kunden erhåller nyttan från tjänsterna i takt med att åtagandet fullgörs. Fakturering sker normalt i förskott och redovisas som förskott från kunder fram till att intäktsredovisning sker. Intäktsredovisningen beräknas normalt utifrån nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

### Engineering Services

I Engineering Services arbetar SSC i samtliga steg i en rymdmissions livscykel, från förstudie, kravställande och inköp, till ledning och drift. Det prestationsåtagande som divisionen tillhandahåller är:

- Driftsåtaganden

Projekten och kontrakten inom divisionen är i allt väsentligt utformade utifrån att kunden erhåller omedelbar nytta när tjänsterna utförs. Fakturering sker normalt i efterhand och innan fakturering skett redovisas tillgången som upplupen intäkt i balansräkningen. Intäkten redovisas linjärt över tid då koncernens input i åtagandena är jämnt fördelad över tiden.

### Redovisningsprinciper för finansiella instrument enligt IFRS 9

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel beräknade enligt effektivräntemetoden på finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och förmåner som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån beräknade enligt effektivräntemetoden, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade verkliga värde vid det första redovisningstillfället. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

#### Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats.

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

## Klassificering och värdering

### Finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar som är skuldinstrument bestäms baserat på affärsmodellen för portföljen av finansiella tillgångar som instrumentet ingår i och huruvida de avtalsenliga kassaflödena endast utgörs av betalning av kapitalbelopp och ränta. Analysen av affärsmodellen utgår från bland annat syftet med portföljen, volymen av och syftet med genomförda försäljningar, hur portföljerna utvärderas och hur risken mäts. Finansiella tillgångar som uppfyller både kravet på att tillhöra en affärsmodell som är att erhålla kontraktsevenliga kassaflöden och vars kassaflöden enbart utgör kapitalbelopp och klassificeras som upplupet anskaffningsvärde och redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens tillgångar avseende detta är främst kundfordringar, övriga fordringar och upplupna intäkter. Finansiella tillgångar som är skuldinstrument och ingår i en affärsmodell som är att både erhålla kontraktsevenliga kassaflöden och att sälja finansiella tillgångar klassificeras som verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Om affärsmodellen inte är någon av dessa båda kategorier klassificeras finansiella instrument som är skuldinstrument som verkligt värde via resultatet varmed instrumentet redovisas till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värde för förändringar i resultaträkningen.

Eget kapitalinstrument klassificeras och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta kan tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat. Koncernens innehav avseende detta redovisas som "Andra långfristiga värdepappersinnehav".

Derivat klassificeras och redovisas alltid till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen såvida säkringsredovisning inte tillämpas vilket beskrivs nedan.

### Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras och redovisas alltid till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden förutom de finansiella instrument som är derivat vilka redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen. De finansiella skulderna avser främst Räntebärande skulder och leverantörsskulder.

### Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader. För derivat och andra finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas transaktionskostnader direkt i resultaträkningen. Efter den initiala redovisningen redovisas finansiella instrument enligt beskrivning i styckena finansiella tillgångar och finansiella skulder.

### Derivat och säkringsredovisning

Koncernens ingår derivatinstrument för att ekonomiskt säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs bland annat att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och att det ekonomiska sambandet inte väsentligt påverkas av kreditrisk. Säkringskvoten ska följa kvantiteten i säkringsinstrumentet och säkrad post. Vidare krävs säkringsdokumentation avseende företagets mål- och riskhanteringsstrategi, det identifierade säkringsinstrumentet, den identifierade säkrade posten, den risk som säkras och en strategi för uppföljning av effektivitet.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

#### Kassaflödessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring) redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Periodens värdeförändringar, till den del de utgör en effektiv säkring, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Den ineffektiva delen av värdeförändringen på säkringsinstrumentet som överstiger värdeförändringen på den säkrade posten redovisas direkt i resultaträkningen.

#### Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning ekonomiskt säkrats genom användning av valutalån som ekonomiskt säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på valutalån efter avdrag för skatteeffekter, redovisas i resultaträkningen.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer per balansdagen nedskrivningsbehovet för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Bedömningen sker individuellt.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och en bedömning av framåtriktad information. Bedömningen görs av förväntade kreditförluster över tillgångens återstående löptid baserat en sannolikhetsviktning av olika scenarier. Kundfordringar där nedskrivningsbehov har identifierats individuellt redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. För fordringar utan individuellt bedömt nedskrivningsbehov bedöms nedskrivningsbehov för förväntade kreditförluster kollektivt. Fordringar med kort löptid diskonteras inte då effekten inte är väsentlig.

Koncernen bedömer per balansdagen om en finansiell tillgång har låg kreditrisk. I de fall tillgången har en längre löptid än 12 månader men en låg kreditrisk beräknas förväntade kreditförluster för de närmsta tolv månaderna. För fordringar längre än tolv månader där kreditrisken inte bedöms vara låg har koncernen definierat en väsentlig ökning av kreditrisk som när låntagaren är 30 dagar sen med betalning förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att kreditrisken inte väsentligt har ökat. Fordran bedöms vara kreditförsämrad när betalning är mer än 90 dagar sen förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att fordran inte är kreditförsämrad. För kundfordringar och andra fordringar med en löptid kortare än tolv månader redovisas förväntade kreditförluster över fordrans återstående löptid enligt den förenklade metoden.

#### Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för, om inte villkoren för att kunna erhålla bidraget uppfylls först efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. Avseende statliga bidrag relaterade till anläggningstillgångar redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens värde. Under räkenskapsåret har statliga stöd erhållits med 2 401 Tkr. Beloppet redovisas som en övrig rörelseintäkt och ingår i "Erhållna bidrag" i not 9.

#### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

## Anläggningstillgångar

### *Materiella tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Moderbolagets byggnader är belägna på ofri grund vid Esrange varför något anskaffningsvärde för mark inte föreligger. Bolaget har inte ålagts några specifika förpliktelser för återställningsarbeten. Inga avsättningar har gjorts för sådana åtgärder.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

Byggnader	20-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Tillkommande utgifter redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med den tillkommande tillgången kommer att komma koncernen tillgodo. Andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs under den period de uppkommer.



Använda avskrivningsmetoder, restvärde och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### *Immateriella tillgångar*

*Goodwill* värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Förvärvade *kundkontrakt, kundrelationer och licenser* har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvärvade *varumärken* har en obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

*Forskning och utveckling.* Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Inga utgifter för utveckling har hittills kvalificerat för redovisning som tillgång varför inga utvecklingsutgifter finns redovisade i balansräkningen.

*Tillkommande utgifter.* Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

*Avskrivningar.* För kundkontrakt och kundrelationer redovisas avskrivningar i takt med den förväntade förbrukningen av de ekonomiska fördelarna från dessa tillgångar. För övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas avskrivningar i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundkontrakt och kundrelationer	1-7 år
Övriga immateriella tillgångar	3-7 år

*Nedskrivningar.* Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, såsom goodwill och varumärken, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden. I första hand sker nedskrivning av goodwillvärden. Se även avsnittet om Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## Leasing

Koncernen leasar främst kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för perioder mellan 3 till 10 år men möjligheter till förlängning kan finnas avseende IT-utrustning och kontorslokaler.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas under materiella anläggningstillgångar i balansräkningen och en motsvarande skuld. Redovisningen påbörjas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på index

Inga garanterade restvärde, köpoptioner om bedöms rimligt säkra att de kommer att utnyttjas eller viten för att avsluta leasingavtalen föreligger.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den kan fastställas. Annars diskonteras den med den marginella låneräntan för det bolag som ingått leasingavtalet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som motsvaras av det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Inga initiala direkta utgifter, eller utgifter för att återställa tillgången föreligger.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. IFRS 16 tillämpas ej på immateriella tillgångar och icke-leasingkomponenter separeras inte.

### Variabla leasingavgifter

Bolagets avtal avseende kontorslokaler innehåller i många fall klausuler som innebär att uppräknings görs utifrån vid specifika tidpunkter gällande index. I dessa fall inkluderas dessa variabla leasingavgifter i beräkningen av leasingtillgång och skuld vid tidpunkten då det fastställs.

### Optioner att förlänga avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

## Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## Ersättningar till anställda

### *Pensionsplaner*

Samtliga anställda i Svenska rymdaktiebolaget omfattas av en kollektivavtalad pensionsplan, den s.k. ITP-planen. För flertalet anställda tillämpas den ITP2-plan som är förmånsbestämd och finansieras genom pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För år 2020 och 2019 finns inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa ITP2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta. Årets avgifter för förmånsbaserade pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 189 Tkr (föregående år 8 530 Tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsoliderings-nivån för förmånsbestämd försäkring preliminärt till 148 % (2019 fastställt till 148 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkrings-åtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden.

Anställda födda 1979 och senare omfattas i stället av den premiebestämda planen ITP1. Denna plan tillämpas också för vissa äldre befattningshavare enligt individuell överenskommelse.

Vad avser pensionsavsättning till medarbetare i våra utländska dotterbolag gäller följande:

- Tyskland, statligt reglerad pensionsplan där arbetsgivaren bidrar med 9,3% av individens totala inkomst med ett tak på kEUR 80,4.
- Nederländerna, arbetsgivaren betalar 3,7% i individuell pensionsplan.
- Chile, följer statligt reglerad pensionsplan.
- USA, inga obligatoriska pensionsavsättningar.
- Australien, arbetsgivaren betalar 9,5% i obligatorisk individuell pensionsplan.

### *Andra ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast för förpliktade åtaganden, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande.

### *Avsättningar*

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för eventuella garantiåtaganden redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank.

### Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

SSC:s finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter, extern information och antaganden som företagsledningen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Nedan följer de viktigaste områdena där kritiska bedömningar gjorts vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar.

*Materiella och immateriella anläggningstillgångar.* En bedömning huruvida det finns ett nedskrivningsbehov sker per varje balansdag. Värdet på dotter- och intresseföretag inklusive goodwill prövas årligen genom nedskrivningstest, se not 17. Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 14). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

Koncernens intäktsredovisning innebär att uppskattningar behöver göras av hur och i vilken utsträckning kontrollen över pågående kundavtal förs över till kunderna vilket får en påverkan på vid vilken tidpunkt intäkten redovisas.

Bedömning av vilka framtida fördelar som nedlagt utvecklingsarbete kan komma att medföra för moderbolaget och koncernen är utomordentligt svår. Utvecklingssatsningarna har ännu inte bedöms vara tekniskt och kommersiellt användbara, varför osäkerheten om framtida ekonomiska fördelar kvarstår. SSC har därför inte aktiverat nedlagda utvecklingskostnader.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU

antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I RFR 2 anges vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

#### Klassificering och uppställningsformer

De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

#### Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

#### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

#### Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

#### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

#### Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag.

### Nyckeltalsdefinitioner

*Avkastning på eget kapital* beräknas som nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

*Avkastning på operativt kapital* beräknas som rörelseresultatet i procent av genomsnittligt eget kapital med tillägg för genomsnittlig nettoskuld.

Med *nettoresultat* avses resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Nettoskuld/eget kapital* beräknas som bolagets nettoskuld i förhållande till bolagets egna kapital på balansdagen.

*Nettoskuld/resultat före avskrivningar (EBITDA)* beräknas som koncernens nettoskuld vid årets utgång i förhållande rörelseresultat före av- och nedskrivningar

*Soliditet* beräknas som (justerat) eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Moderbolagets redovisningsprinciper för finansiella instrument och finansiella garantier

Moderföretaget tillämpar IFRS 9 och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernen gäller därmed även för moderföretaget, förutom avseende följande områden:

Värdeförändringar på säkringsinstrument som innehas för säkring av en mycket sannolik prognostiserad nettoomsättning eller kostnad såld vara redovisas i Fond för verkligt värde. Omklassificering till resultaträkning sker i samband med att den säkrade nettoomsättningen eller kostnad såld vara redovisas. I koncernens not 39 beskrivs koncernens principer för redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder. Dessa principer gäller även för moderföretaget, utom beträffande redovisningen av resultateffekter samt säkringar av investeringar i koncernföretag.

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

## NOT 3 INTÄKTER

Koncernen tillämpar inte IFRS 8 Rörelsesegment eftersom bolaget inte är noterat. Operativt följs verksamheten upp per division.

KONCERNENS INTÄKTER PER MARKNADSOMRÅDE	2020	2019
Sverige	128 018	89 376
Övriga Europa	611 551	634 047
Asien	112 267	127 649
Amerika	144 945	157 820
Övriga marknader	3 810	3 883
<b>INTÄKTER</b>	<b>1 000 592</b>	<b>1 012 775</b>

KONCERNENS INTÄKTER HAR FAKTURERATS I FÖLJANDE VALUTOR	2020	2019
SEK	136 843	120 539
EUR	664 767	668 054
USD	184 748	204 724
Övriga valutor	14 233	19 458
<b>INTÄKTER</b>	<b>1 000 592</b>	<b>1 012 775</b>

MODERBOLAGETS INTÄKTER PER DIVISION	2020	2019
Engineering Services	22 032	22 093
Satellite Management Services	304 390	304 884
Science Services	106 826	132 406
Övriga intäkter	15 576	18 769
<b>INTÄKTER</b>	<b>448 824</b>	<b>478 152</b>

MODERBOLAGETS INTÄKTER PER MARKNADSOMRÅDE	2020	2019
Sverige	127 814	89 376
Övriga Europa	189 638	243 073
Asien	94 875	107 225
Amerika	34 431	36 398
Övriga marknader	2 065	2 080
<b>INTÄKTER</b>	<b>448 824</b>	<b>478 152</b>

Koncernens intäkter redovisas i allt väsentligt över tid.

KONCERNENS KONTRAKTSBALANSER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar som ingår i Kundfordringar	148 596	123 146	65 257	36 757
<u>Avtalstillgångar</u>				
Upplupna intäkter	63 185	81 170	34 115	41 908
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	12 671	30 558	4 079	25 488
<u>Avtalsskulder</u>				
Förskott från kunder	-294 764	-260 104	-220 465	-196 978
Förutbetalda intäkter	-26 043	-28 488	-26 043	-28 379
Förlustrisker i pågående projekt	-1 307	-2 902	-1 307	-2 902
Nedskrivningsreserv	0	-5 046	0	-4 538
<b>SUMMA</b>	<b>-97 662</b>	<b>-61 666</b>	<b>-144 363</b>	<b>-128 643</b>

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende genomförda driftsättaganden till kunder. Avtalstillgångarna överförs vanligtvis till fordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden. Avtalsskulder avser främst de förskott och förutbetalda intäkter som erhållits från kunden för vilka intäkter redovisas över tid.

66 790 Tkr (46 646) som redovisades som avtalsskuld vid periodens början har under året redovisats som intäkt under räkenskapsåret.

Av koncernens kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsättaganden om 1 635 MSEK bedöms 37% av transaktionspriser intäktsföras under nästkommande räkenskapsår. 44% bedöms komma att intäktsföras inom 1-5 år och 19% bedöms komma att intäktsföras om mer än 5 år.

Inga intäkter som redovisats under perioden som slutar 31 december 2020 avser prestationsättaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder.

## Not 4 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGETS INTÄKTER OCH INKÖP AV KONCERNFÖRETAG	2020	2019
Av moderbolagets nettointäkter avser försäljning till dotterföretag	32 043	34 192
Av moderbolagets inköp avser inköp från dotterföretag	46 210	48 883

MODERBOLAGETS FORDRINGAR RESPEKTIVE SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar på koncernföretag	197 508	204 421
Skulder till koncernföretag	1 418	7 692

## Not 5 REVISORERNAS ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>PWC</b>				
Revisions tjänster	2 055	2 172	1 134	1 032
Revisions verksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	120	-	120
<b>BDO</b>				
Revisions tjänster	810	946	-	-
Revisions verksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	366	548	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

## Not 6 LEASINGAVTAL OCH ANDRA HYRESAVTAL

Redovisade nyttjanderättstillgångar är hänförliga till följande typer av tillgångar:

Tkr	31 december 2020	31 december 2019
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	87 513	103 952
Summa nyttjanderättstillgångar	87 513	103 952
<b>Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	19 421	
	19 421	
<b>Leasingskulder</b>		
Lång skuld	77 364	
Kort skuld	18 542	
	95 906	

För förfallostruktur för betalningar av leasingskulder, se not 39 - Finansiella risker.

<b>Belopp redovisade i resultatet</b>	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	19 421
Ränta på leasingskulder	5 253
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulder	525
Kostnader för korttidsleasing	517
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing	166
	25 882

**Belopp redovisade i rapport över kassaflöden**

Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	25 026
--	--------

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Tillkommande information avseende nyttjanderättstillgångar finns i not 19

**Redovisning enligt IAS 17**

ÅRETS KOSTNADER FÖR LEASING- OCH HYRESAVTAL	Moderbolaget	
	2020	2019
	16 179	16 993
<b>PERIODENS KOSTNADSFÖRDA LEASINGAVGIFTER</b>		
Minimileaseavgifter	15 654	16 447
Variabla avgifter	525	546
	16 179	16 993
<b>LEASING- OCH HYRESAVTAL (KONTRAKTERADE KOSTNADER)</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
- betalningar under påföljande år	14 750	12 573
- betalningar två till fem år framåt	42 338	40 834
- betalningar senare än fem år framåt	28 526	29 006

Från och med 2019 redovisas koncernens leasingavtal i enlighet med IFRS 16 och inkluderas därför inte i denna tabell.

Förekommande leasingavtal avser huvudsakligen förhyring av lokaler, personbilar, IT hårdvara samt videokonferensutrustning med respektive områdes sedvanliga villkor. Det finns även ett antal leasingavtal för mindre kontorsutrustning som kaffemaskiner samt skrivare. Smärre lokalytor vidareuthyrs.



## Not 7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Beträffande innehav av aktier i dotterbolag hänvisas till Not 36.

Köp och försäljning mellan moderbolaget och dotterbolag redovisas i Not 4.

Beträffande ersättningar till och anställningsvillkor för ledande befattningshavare hänvisas till Not 8.

## Not 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	135	120	64	56
Män	395	368	154	145
<b>TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>	<b>530</b>	<b>488</b>	<b>218</b>	<b>201</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND	KONCERNEN 2020			KONCERNEN 2019		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Sverige	64	154	218	55	146	201
Chile	3	15	18	3	17	20
Tyskland	34	121	155	32	113	145
Frankrike	-	-	0	0	0	0
Nederländerna	17	34	51	11	31	42
Kina	-	1	1	1	1	2
USA*	10	37	47	12	34	46
Spanien	7	28	35	6	22	28
Thailand	-	-	-	-	-	-
Kanada	-	-	-	-	-	-
Australien	0	4	4	0	3	3
England	-	1	1	-	1	1
Övriga	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>	<b>135</b>	<b>395</b>	<b>530</b>	<b>120</b>	<b>368</b>	<b>488</b>

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	KONCERNEN 2020-12-31		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Styrelseledamöter	4	5	9
Koncernledning	3	5	8

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolagets styrelse och verkställande direktör	5 597	5 505	5 597	5 505
Koncernens övriga styrelser och verkställande direktörer	12 568	11 045	-	-
Övriga anställda	430 885	391 391	149 942	136 893
<b>TOTALA LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>	<b>449 050</b>	<b>407 941</b>	<b>155 539</b>	<b>142 398</b>
<b>SOCIALA KOSTNADER</b>				
Totala sociala kostnader	108 592	104 583	71 536	69 850
varav pensionskostnader	23 892	23 797	19 834	20 343
Pensionskostnader (ingående i sociala kostnader) har uppgått till				
för verkställande direktörer	1 385	1 388	1 285	1 227
för övriga anställda	22 539	22 409	18 549	19 117

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN	ÅRSSTÄMMA	
	2020	2019
Arvode styrelsens ordförande	270	270
Arvode till styrelseledamot	135	135
Arvode till kommittéordförande	-	-
Arvode till ordförande ersättningsutskott	20	20
Arvode till ordförande revisionsutskott	30	30
Arvode till ordförande säkerhetsutskott	80	80
Arvode till kommittéledamot	10-20	10-20

KOSTNADSFÖRD ERSÄTTNING 2020	2020	2019
Fredrik Brunell <sup>(1)</sup>	55	163
Anne Gynnerstedt	155	153
Anna Kinberg Batra	155	147
Monica Lingegård	331	329
Olle Norberg	135	133
John Paffett	135	133
Maria Palm	148	133
Håkan Syrén <sup>(1)</sup>	72	213
Gunnar Åke Karlsson <sup>(2)</sup>	144	-
Joakim Reiter <sup>(2)</sup>	90	-
Per Lundkvist	-	-
Alf Vaerneus <sup>(a)</sup>	-	-
Petrus Hyvönen <sup>(a)</sup>	-	-
Mariann Tapani <sup>(a)</sup>	-	-
Maria Snäll <sup>(a)</sup>	-	-

(a) arbetstagarrepresentant

1) Utträtt ur styrelsen i maj 2020

2) Tillträtt i styrelsen i maj 2020

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Arvodet utgår inte till arbetstagarledamöter eller till anställda i regeringskansliet.

Håkan Syrén har förutom styrelsearvode erhållit 261 Tkr (227 Tkr) avseende konsultarvode för arbete med säkerhetsfrågor.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	LÖN	PENSION	FÖRMÅNER	TOTALT
Stefan Gardefjord, President & CEO	4 176	1 285	69	5 530
Åse Lagerqvist, Senior Vice President & CFO	2 194	598	67	2 859
Nicholas Priborsky, President Engineering Services	2 557	166	-	2 723
Lennart Poromaa, President Science Services	1 119	288	123	1 530
John Stuart, Senior Vice President Sales & Marketing	1 647	165	-	1 812
Stefan Gustafsson, Senior Vice President Strategy & Sustainable business	1 541	438	82	2 061
Linda Lyckman, Senior Vice President Business & Technology Innovation	1 208	307	7	1 522
Miranda Pirrie, President Satellite Management Services <sup>(1)</sup>	399	150	29	578

(1) Ersättning 201012 -201231.

#### ERSÄTTNING OCH FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning och förmåner till verkställande direktör och ledande befattningshavare utgörs av kontant utbetald lön, övriga förmåner samt pensionsåtagande.

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår även ett avgångsvederlag. För verkställande direktör motsvarar detta 18 månadslöner, för övriga ledande befattningshavare är avgångsvederlaget i förekommande fall reglerat till att motsvara mellan 12 och 18 månadslöner. Avräkning av avgångsvederlag sker mot eventuell annan framtida ersättning.

#### PENSIONS villkor

Verkställande direktör och ledande befattningshavare<sup>4)</sup> har pensionsålder 65 år.

Verkställande direktören har premiebestämd pension med 30 procent av grundlönen.

Övriga ledande befattningshavare har premiebestämda pensionsvillkor med avsättning motsvarande 25-30 procent av grundlönen<sup>5)</sup>.

#### BESLUTSORDNING

Ersättning och förmåner till verkställande direktör har beslutats av styrelsen.

1) För ledande befattningshavare som arbetar utanför Sveriges gränser gäller villkor anpassade för deras lokala förhållande,

men ingen i denna grupp omfattande två personer har mer förmånliga villkor än vad som gäller för företagets ledande befattningshavare i Sverige.

2) Övriga förmåner utgörs huvudsakligen av förmånsvärde för personalbil. Förmånerna avviker ej mot statens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

3) Senior Vice President Sales & Marketing har en månads uppsägningstid.

4) President Engineering Services har pensionsålder 67 år.

5) Senior Vice President Sales & Marketing har 10% avsättning till pension. President Engineering Services har 9% avsättning till pension.

## Not 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursvinster	336	1	0	0
Försäkringsersättning	24	135	24	135
Lokal- och serviceintäkter	6 520	7 344	6 520	7 344
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	85	391	0	0
Erhållna bidrag	3 044	15 600	2 410	15 600
Övriga poster	2 783	1 785	546	359
<b>TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>12 791</b>	<b>25 255</b>	<b>9 499</b>	<b>23 437</b>

## Not 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER				
Valutakursförluster	-1 010	-2 187	-959	-2 124
Övriga poster	-890	-657	0	0
<b>TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>	<b>-1 900</b>	<b>-2 844</b>	<b>-959</b>	<b>-2 124</b>

## Not 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Utdelning från dotterbolag	0	0	15 752	14 924
<b>TOTALT RESULTAT FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 752</b>	<b>14 924</b>
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER				
Valutakursvinster	0	2 425	0	2 425
Ränteintäkter koncernföretag	0	0	7 598	10 862
Övriga ränteintäkter	12	77	0	43
<b>TOTALT RESULTAT RÄNTEINTÄKTER</b>	<b>12</b>	<b>2 503</b>	<b>7 598</b>	<b>13 331</b>
<b>TOTALA FINANSIELLA INTÄKTER</b>	<b>12</b>	<b>2 503</b>	<b>23 350</b>	<b>28 255</b>

Samtliga ränteintäkter hänförs till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

## Not 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
FINANSIELLA KOSTNADER				
Valutakursförluster	-4 267	0	-4 267	0
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Räntekostnader avseende lån beräknade utifrån IFRS 16	-5 253	-6 127	0	0
Räntekostnader på lån	-2 714	-2 389	-2 493	-2 321
Övriga räntekostnader	-832	-1 344	-625	-769
<b>TOTALA FINANSIELLA KOSTNADER</b>	<b>-13 066</b>	<b>-9 860</b>	<b>-7 385</b>	<b>-3 090</b>

Samtliga räntekostnader hänförs till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

## Not 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Aktuell skatt för året	-18 887	-14 673	-	-
Förändring av uppskjuten skatt	6 379	1 534	4 074	2 889
<b>TOTAL SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-12 508</b>	<b>-13 139</b>	<b>4 074</b>	<b>2 889</b>
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / SKATTEINTÄKT (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6 919	-619	798	988
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	3 276	1 901	3 276	1 901
Effekt av ändrad skattesats <sup>1)</sup>	123	-207	0	0
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3 939	459	0	0
<b>TOTALT REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / INTÄKT (+)</b>	<b>6 379</b>	<b>1 534</b>	<b>4 074</b>	<b>2 889</b>
DIFFERENS REDOVISAD SKATTEKOSTNAD OCH SKATTEKOSTNAD BASERAD PÅ GÄLLANDE SKATTESATS				
Redovisat resultat före skatt	-18 049	23 093	-46 069	-3 625
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4% (22%)	-3 862	4 942	-9 859	-776
Skatteeffekt av utländsk skattesats i dotterbolag	2 271	3 177	-	-
Skatteeffekt av ändrad skattesats <sup>1)</sup>	-123	-112	-	0
Skatteeffekt av erhållna skattefria utdelningar	-	-	-3 371	-3 194
Skatteeffekt av övriga justeringsposter	-937	-714	1 208	391
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	1 261	-	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-	-936	-1 204
Skatteeffekt av ej avdragsgilla nedskrivningar	-	-	-	-
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	12 949	6 133	9 049	1 894
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	242	-287	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	-	-
Övrigt	707	-	-165	-
<b>TOTALT</b>	<b>12 508</b>	<b>13 139</b>	<b>-4 074</b>	<b>-2 889</b>

## Not 14 UPPSKJUTEN SKATT

REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN / SKATTESKULD	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>KONCERNEN</b>						
Materiella anläggningstillgångar	26 076	24 580	-20 849	-26 266	5 227	-1 686
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	-2 287	-3 117	-2 287	-3 117
Avsättningar	1 599	1 130	0	0	1 599	1 130
Underskottsavdrag	53 738	56 027	0	0	53 738	56 027
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-27 803	-29 116	-27 803	-29 116
Säkringsreserv	0	166	0	0	0	166
Temporär skillnad	0	0	-44 186	-40 396	-44 186	-40 396
Övrigt	14 095	11 890	-841	-777	13 254	11 113
IFRS 16	1 890	1 500	36	-3	1 926	1 497
Kvittning	-93 045	-91 629	93 045	91 629	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>4 353</b>	<b>3 664</b>	<b>-2 885</b>	<b>-8 046</b>	<b>1 468</b>	<b>-4 382</b>
<b>MODERBOLAGET</b>						
Avsättningar	1 333	557	0	0	1 333	557
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Säkringsreserv	0	166	-620	0	-620	166
Underskottsavdrag	42 296	39 021	0	0	42 296	39 021
Övrigt	557	534	0	0	557	534
Kvittning	-620	0	620	0	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>43 566</b>	<b>40 278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 566</b>	<b>40 278</b>
<b>FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG</b>						
	Balans per	Redovisat i	Redovisat i	Övrigt	Balans per	
	1 jan 2019	årets resultat	övr. tot. resultat	/Förvärv	31 dec 2019	
<b>KONCERNEN</b>						
Materiella anläggningstillgångar	-6 289	4 603				-1 686
Immateriella tillgångar	-2 590	446			-973	-3 117
Avsättningar	1 390	-260				1 130
Underskottsavdrag	53 060	2 967				56 027
Finansiella anläggningstillgångar	-27 043	-1 234		-212	-627	-29 116
Säkringsreserv	-337	-		503		166
Temporär skillnad	-37 522	-2 874				-40 396
IFRS 16	0	-43			1 540	1 497
Övrigt	13 184	-2 071				11 113
<b>TOTALT</b>	<b>-6 147</b>	<b>1 534</b>	<b>291</b>	<b>-60</b>		<b>-4 382</b>
<b>FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG</b>						
	Balans per	Redovisat i	Redovisat i	Övrigt	Balans per	
	1 jan 2020	årets resultat	övr. tot. resultat	/Förvärv	31 dec 2020	
<b>KONCERNEN</b>						
Materiella anläggningstillgångar	-1 686	7 298				5 227
Immateriella tillgångar	-3 117	642			189	-2 286
Avsättningar	1 130	508			-40	1 598
Underskottsavdrag	56 027	-664			-1 626	53 737
Finansiella anläggningstillgångar	-29 116	-2 487			3 801	-27 802
Säkringsreserv	166	-		-786		-620
Temporär skillnad	1 497	-3 170				-1 673
IFRS 16	-40 396	429				-39 967
Övrigt	11 113	3 822			-1 683	13 252
<b>TOTALT</b>	<b>-4 382</b>	<b>6 378</b>	<b>-786</b>	<b>256</b>		<b>1 466</b>
<b>FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG</b>						
	Balans per	Redovisat i	Redovisat i	Övrigt	Balans per	
	1 jan 2019	årets resultat	övr. tot. resultat	/Förvärv	31 dec 2019	
<b>MODERBOLAGET</b>						
Avsättningar	806	-249				557
Underskottsavdrag	37 120	1 901				39 021
Finansiella anläggningstillgångar	-569	1 204		-212	-423	0
Säkringsreserv	-336			503		167
Övrigt	501	33				534
<b>TOTALT</b>	<b>37 522</b>	<b>2 889</b>	<b>291</b>	<b>-423</b>		<b>40 278</b>
<b>FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG</b>						
	Balans per	Redovisat i	Redovisat i	Övrigt	Balans per	
	1 jan 2020	årets resultat	övr. tot. resultat	/Förvärv	31 dec 2020	
<b>MODERBOLAGET</b>						
Avsättningar	557	776				1 333
Underskottsavdrag	39 021	3276				42 297
Finansiella anläggningstillgångar	0					0
Säkringsreserv	167			-786		-619
Övrigt	534	22				556
<b>TOTALT</b>	<b>40 279</b>	<b>4 074</b>	<b>-786</b>	<b>0</b>		<b>43 566</b>

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag i Sverige uppgår till ca 62 012 (53 435 TSEK) med skattesats på 20,6%. Motsvarande skattefordringar avseende underskottsavdrag i USA är 4 987 kUSD (4 640 kUSD).

## Not 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2020	2019
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-30 557	9 954
Antal aktier	16 250	16 250
Resultat per aktie (SEK)	-1 880	613

## Not 16 ACKUMULERAT TOTALRESULTAT, FÖRÄNDRING RESERVER

KONCERNEN	OMRÄKNINGS- RESERV	SÄKRINGS- RESERV	BALANSERAD VINST
Ingående balans per 1 januari 2019	25 218	1 236	10 719
Årets omräkningsdifferens	7 611	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	992	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-2 276	-
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel	1 553	-	-1 553
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-74	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-212	503	-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019</b>	<b>35 162</b>	<b>-611</b>	<b>9 166</b>
Ingående balans per 1 januari 2020	35 162	-611	9 166
Årets omräkningsdifferens	-18 638	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	1 805	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	3 785	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	-786	-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020</b>	<b>18 329</b>	<b>2 388</b>	<b>9 166</b>
MODERBOLAGET	OMRÄKNINGS- RESERV	SÄKRINGS- RESERV	BALANSERAD VINST
Ingående balans per 1 januari 2019	-2 333	1 236	10 719
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel	1 553	-	-1 553
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	992	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-2 276	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-74	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-212	503	-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019</b>	<b>0</b>	<b>-611</b>	<b>9 166</b>
Ingående balans per 1 januari 2020	0	-611	9 166
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	1 805	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	3 785	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	-786	-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020</b>	<b>1 805</b>	<b>2 388</b>	<b>9 166</b>

## Not 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA	PÅGÅENDE IMMATERIELLA	SUMMA
<b>PER 1 JANUARI 2019</b>						
Anskaffningsvärde	-	65 004	155 439	98 102	10 003	328 548
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-61 271	-97 938	-70 976	-	-230 185
Valutakursdifferenser	-	976	-17 887	-11 161	-	-28 072
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>-</b>	<b>4 709</b>	<b>39 614</b>	<b>15 965</b>	<b>10 003</b>	<b>70 290</b>
<b>1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019</b>						
Ingående bokfört värde	-	4 709	39 614	15 965	10 003	70 290
Genom förvärv av dotterföretag	-	1 166	4 719	2 132	-	8 017
Övriga investeringar	-	-	-	-	23 538	23 538
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-1 513	-	-2 473	-	-3 985
Nedskrivningar (se nedan om nedskrivningsprövning av goodwill)	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-22	30	169	-	177
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>-</b>	<b>4 340</b>	<b>44 363</b>	<b>15 792</b>	<b>33 541</b>	<b>98 036</b>
<b>PER 31 DECEMBER 2019</b>						
Anskaffningsvärde	-	66 170	160 158	100 233	33 541	360 103
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-62 784	-97 938	-73 449	-	-234 170
Valutakursdifferenser	-	954	-17 857	-10 992	-	-27 896
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>-</b>	<b>4 340</b>	<b>44 363</b>	<b>15 792</b>	<b>33 541</b>	<b>98 036</b>

1 JANUARI - 31 DECEMBER 2020

Ingående bokfört värde	-	4 340	44 363	15 792	33 541	98 036
Genom förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Övriga investeringar	-	-	-	-	13 857	13 857
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Färdigställande	-	-	-	17 174	-17 174	0
Avskrivningar	-	-596	-	-3 948	-	-4 544
Nedskrivningar (se nedan om nedskrivningsprövning av goodwill)	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-879	-561	136	-	-1 304
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	<b>2 865</b>	<b>43 802</b>	<b>29 154</b>	<b>30 223</b>	<b>106 044</b>

PER 31 DECEMBER 2020

Anskaffningsvärde	-	66 170	160 158	117 407	30 223	373 959
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-63 380	-97 938	-77 397	-	-238 715
Valutakursdifferenser	-	75	-18 418	-10 856	-	-29 200
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	<b>2 865</b>	<b>43 802</b>	<b>29 154</b>	<b>30 223</b>	<b>106 044</b>

UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING HAR KOSTNADSFÖRTS

Koncernens utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under räkenskapsåret uppgår till 0 (0) Tkr.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på kassagenererande enhet återfinns nedan.

GOODWILL	Koncernen	
	2020	2019
LSE Space Engineering & Operations AG	32 730	33 060
SSC Space Canada	1 294	1 294
Aurora Technology B.V.	9 776	10 008
<b>TOTALT</b>	<b>43 802</b>	<b>44 362</b>

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget och prognos. Prognoserna baseras i huvudsak på respektive enhets historiska utveckling och på ledningens bedömning av respektive marknads och enhets utveckling under de kommande fem åren. Kassaflöden som beräknats bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Diskonteringsräntan baseras på en genomgående analys och beräkning av WACC som årligen uppdateras med aktuell bedömning av utvecklingen av marknaden och risknivån.

PROGNOSTICERAD TILLVÄXT	TILLVÄXT <sup>1</sup>	DISKONTERINGS- RÄNTA <sup>2</sup>
LSE Space GmbH	1% (1%)	9%(9%)
Aurora Technology B.V.	1% (1%)	9%(9%)
SSC Space Chile SA	1% (1%)	14%(14%)
SSC Space Australia	1% (1%)	11%(11%)
SSC Space US Inc.	1% (1%)	13%(13%)
SSC Space Canada	1% (1%)	11%(11%)

<sup>1</sup>Prognosticerad tillväxt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

<sup>2</sup>Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida värden

BEDÖMNING 2020

Prövning av värdering med hjälp av nyttjandevärdesberäkning baserad på utfall 2020 samt bedömd utveckling för framtiden visar inte på att något nedskrivningsbehov föreligger.

En känslighetsbedömning visar att goodwillvärdet fortsatt skulle försvaras om diskonteringsvärdet skulle höjas med 2 %.

**Not 18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET**

1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	PROGRAM- VAROR	PÅGÅENDE IMMATERIELLA	SUMMA
Ingående bokfört värde	-	-	-	10 258	11 274	21 532
Genom förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Övriga investeringar	-	-	-	-	23 538	23 538
Avskrivningar	-	-	-	-2 172	-	-2 172
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	-	-	<b>8 086</b>	<b>34 812</b>	<b>42 898</b>
PER 31 DECEMBER 2019						
Anskaffningsvärde	-	-	-	15 176	34 812	49 988
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-7 090	-	-7 090
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	-	-	<b>8 086</b>	<b>34 812</b>	<b>42 898</b>
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2020						
Ingående bokfört värde	-	-	-	8 086	34 812	42 898
Övriga investeringar	-	-	-	-	13 857	13 857
Färdigställande	-	-	-	17 174	-17 174	0
Avskrivningar	-	-	-	-2 172	-	-2 172
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	-	-	<b>23 088</b>	<b>31 495</b>	<b>54 583</b>
PER 31 DECEMBER 2020						
Anskaffningsvärde	-	-	-	32 350	31 495	63 845
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-9 262	-	-9 262
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	-	-	-	<b>23 088</b>	<b>31 495</b>	<b>54 583</b>

## Not 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	BYGGNADER MARKANLÄGG. EKN. ANLÄGG.	MASKINER	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
<b>PER 1 JANUARI 2019</b>					
Anskaffningsvärde	238 399	704 158	593 207	44 450	1 580 214
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-138 127	-411 934	-486 723	0	-1 036 784
Valutakursdifferenser	15 912	28 115	6 314	4 699	55 039
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>116 184</b>	<b>320 338</b>	<b>112 798</b>	<b>49 149</b>	<b>598 469</b>
<b>1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019</b>					
Ingående bokfört värde	116 184	320 338	112 798	49 149	598 469
Förvärv	311	18 457	12 882	112 386	144 036
Anskaffningsvärden för nyttjanderättstillgångar per 1/1-2019*	-	-	171 637	-	171 637
Tillkommande nyttjanderättstillgångar **	-	-	7 572	-	7 572
Färdigställande	9 214	28 422	8 021	-45 657	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-5	-	-5
Avskrivningar	-7 083	-65 161	-25 742	0	-97 985
Ack. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar per 1/1-2019*	-	-	-55 486	-	-55 486
Årets avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-	-	-20 437	-	-20 437
Valutakursdifferenser på nyttjanderättstillgångar	-	-	667	-	667
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	2 015	8 196	1 092	-23	11 280
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>120 641</b>	<b>310 253</b>	<b>212 999</b>	<b>115 855</b>	<b>759 748</b>
<b>PER 31 DECEMBER 2019</b>					
Anskaffningsvärde	247 924	751 036	614 110	111 179	1 724 249
Anskaffningsvärde på nyttjanderättstillgångar	-	-	179 209	-	179 209
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-145 210	-477 095	-512 470	0	-1 134 774
Ack. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-	-	-75 923	-	-75 923
Valutakursdifferenser på nyttjanderättstillgångar	-	-	667	-	667
Valutakursdifferenser	17 926	36 311	7 406	4 676	66 319
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>120 641</b>	<b>310 253</b>	<b>212 999</b>	<b>115 855</b>	<b>759 748</b>
1) För information om nedskrivningar, se not 17					
<b>1 JANUARI - 31 DECEMBER 2020</b>					
Ingående bokfört värde	120 641	310 253	212 999	115 855	759 748
Förvärv	548	25 818	15 779	149 533	191 679
Tillkommande nyttjanderättstillgångar **	-	-	9 485	-	9 485
Färdigställande	1 599	-	22 000	-23 599	0
Avyttringar och utrangeringar, inkl nyttjanderättstillgångar	0	0	-2 152	0	-2 152
Avskrivningar	-7 476	-58 702	-49 558	-	-115 736
Nedskrivningar	-91	-2 547	-	-2 767	-5 405
Valutakursdifferenser	-6 154	-25 479	-5 492	2 612	-34 513
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>109 067</b>	<b>249 343</b>	<b>203 061</b>	<b>241 634</b>	<b>803 106</b>
<b>PER 31 DECEMBER 2020</b>					
Anskaffningsvärde	250 071	776 854	838 431	237 113	2 102 469
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-152 777	-538 344	-637 951	-2 767	-1 331 838
Valutakursdifferenser	11 772	10 832	2 581	7 288	32 474
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>109 067</b>	<b>249 343</b>	<b>203 061</b>	<b>241 634</b>	<b>803 106</b>

1) För information om nedskrivningar, se not 17

I Inventarier och verktyg ingår nyttjanderättstillgångar med anskaffningsvärden om 167 Mkr och ackumulerade avskrivningar om 80 Mkr vilket ger ett nettovärde på dessa tillgångar om 87 Mkr.

\*= I samband med övergång till IFRS 16

\*\*= I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår aktiverade anskaffningsvärden för nyttjanderättstillgångar samt tillkommande belopp till följd av omprövningar och ändrade betalningar till följd av ändringar i leaseperioden.

## Not 20 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	BYGGNADER MARKANLÄGG.	MASKINER EKN. ANLÄGG.	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
PER 1 JANUARI 2019					
Anskaffningsvärde	180 387	269 912	452 431	47 614	950 344
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-115 789	-145 805	-365 748	-	-627 343
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>64 598</b>	<b>124 106</b>	<b>86 683</b>	<b>47 614</b>	<b>323 001</b>
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019					
Ingående bokfört värde	64 598	124 106	86 683	47 614	323 001
Förvärv	0	0	5 901	64 225	70 127
Färdigställande	9 214	28 422	8 021	-45 657	0
Avyttringar och utrangeringar	-	0	0	0	0
Avskrivningar	-5 467	-20 928	-19 733	0	-46 128
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>68 345</b>	<b>131 600</b>	<b>80 872</b>	<b>66 182</b>	<b>347 000</b>
PER 31 DECEMBER 2019					
Anskaffningsvärde	189 601	298 334	466 354	66 182	1 020 471
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-121 256	-166 733	-385 482	-	-673 471
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>68 345</b>	<b>131 600</b>	<b>80 872</b>	<b>66 182</b>	<b>347 000</b>
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2020					
Ingående bokfört värde	68 345	131 600	80 872	66 182	347 000
Förvärv	0	0	7 681	115 636	123 317
Färdigställande	1 599	0	22 000	-23 599	0
Avyttringar och utrangeringar	-91	-2 547	0	-1 422	-4 059
Avskrivningar	-5 841	-21 800	-21 287	0	-48 928
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>64 012</b>	<b>107 254</b>	<b>89 266</b>	<b>156 798</b>	<b>417 330</b>
PER 31 DECEMBER 2020					
Anskaffningsvärde	191 109	295 787	496 035	156 798	1 139 729
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-127 096	-188 533	-406 769	-	-722 399
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>64 012</b>	<b>107 254</b>	<b>89 266</b>	<b>156 798</b>	<b>417 330</b>

## Not 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

INNEHAV 2020-12-31	ORG. NR	ANTAL AKTIER	VÄRDE
Progressum	556536-4774	20	0
			0

INNEHAV	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Vid årets början	0	2 910	0	2 910
Inköp	-	-	-	-
Försäljning	-	-4 169	-	-4 169
Omvärdering	-	1 259	-	1 259
<b>VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 22 VARULAGER

VARULAGER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Lager av insatsmaterial och förnödenheter	16 928	12 345	14 975	10 122
Reservdelar	119	198	-	-
<b>TOTALT VARULAGER</b>	<b>17 047</b>	<b>12 543</b>	<b>14 975</b>	<b>10 122</b>
Årets kostnad för varor i lager	3 695	4 310	3 695	4 310
Årets nedskrivning av varor i lager	0	0	0	0

## Not 23 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Konstaterade kundförluster har uppgått till	-4 444	-	-4 444	-
<b>RESERV FÖR OSÅKRA KUNDFORDRINGAR</b>				
Ingående reserv vid årets början	5 046	2 553	4 538	2 164
Konstaterade kundförluster	-4 444	-	-4 444	-
Tillkommande avsättningar	356	-	356	-
Återföringar	-958	2 493	-450	2 373
<b>UTGÅENDE RESERV VID ÅRETS SLUT</b>	<b>0</b>	<b>5 046</b>	<b>0</b>	<b>4 538</b>



Koncernens kundfordringar är koncentrerade till institutionella kunder. Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, mile stones i projekt eller delleveranser. Risken för kundförluster bedöms som liten då kunderna anses betalstarka. Kundfordringar värderas efter individuell och gruppvis prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Inga kundfordringar har längre kredittid än 3 månader.  
Se vidare information i not 39.

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA (MOTVÄRDEN Tkr)	Koncernen	
	2020	2019
SEK	20 422	3 478
EUR	99 920	84 507
USD	28 088	25 671
Andra valutor	165	4 444
<b>TOTALA KUNDFORDRINGAR</b>	<b>148 596</b>	<b>118 100</b>

ÅLDERSANALYS FÖRFALLNA, EJ NEDSKRIVNA, KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallna kundfordringar	101 616	93 759	34 654	24 406
Förfallna kundfordringar 0 - 30 dagar	21 421	6 298	19 209	5 694
Förfallna kundfordringar > 30 - 90 dagar	11 922	10 356	481	649
Förfallna kundfordringar > 90 - 180 dagar	733	7 545	727	1 768
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	12 904	141	10 186	-298
<b>TOTALA KUNDFORDRINGAR</b>	<b>148 596</b>	<b>118 100</b>	<b>65 257</b>	<b>32 219</b>

## Not 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avräkning för skatter och avgifter	7 645	6 694	3 254	1 751
Fordran leverantörer	3 346	3 556	159	649
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	12 671	30 558	4 079	25 488
Värde av terminskontrakt	5 191	171	5 191	171
Övriga poster	2 393	3 459	212	140
<b>TOTALA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>	<b>31 246</b>	<b>44 438</b>	<b>12 895</b>	<b>28 199</b>

## Not 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	3 608	3 736	2 448	2 482
Upplupna rörelseintäkter	63 185	81 170	34 115	41 908
Övriga poster	12 827	14 542	5 090	3 020
<b>TOTALA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER</b>	<b>79 620</b>	<b>99 448</b>	<b>41 653</b>	<b>47 410</b>

## Not 26 LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	182 470	211 880	46 212	94 403
Ställda säkerheter			50 000	50 000
Eventualförpliktelser			8 490	9 317

Moderbolaget har tecknat borgen för lån till dotterbolaget SSC Space Chile SA om totalt kUSD 1 000 (kUSD 1 000), motsvarande 8 490 Tkr (9 317 Tkr). Moderbolaget har eventualförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott och andra förpliktelser som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Som säkerhet för dessa har pantsatts företagsinteckningar och likvida medel om 50 000 Tkr (50 000 Tkr). Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

## Not 27 AKTIEKAPITAL

Moderbolagets aktiekapital utgör 32 500 Tkr fördelat på 16 250 till fullo betalda aktier. Kvotvärdet är 2 000 SEK per aktie.

## Not 28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Facilitetsavtal	136 674	275 382	136 674	275 382
Leasingskuld enligt IFRS 16	77 364	91 837		
<b>TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>214 038</b>	<b>367 218</b>	<b>136 674</b>	<b>275 382</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Facilitetsavtal, kortfristig del	184 926	14 853	184 926	14 853
Leasingskuld enligt IFRS 16	18 542	19 819	-	-
<b>TOTALT KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>203 468</b>	<b>34 672</b>	<b>184 926</b>	<b>14 853</b>

### Finansiella lånevillkor

Moderbolaget har facilitetsavtal med Svenska Handelsbanken om 200 MSEK varav 50 MSEK i checkräkningskredit, AB Svensk Exportkredit om 125 MSEK samt 5 MEUR och med Nordic Investment Bank om 100 MSEK.

De beviljade krediterna innehåller finansiella lånevillkor, covenants, avseende vissa specificerade finansiella nyckeltal.

För det fall avtalade finansiella lånevillkor inte uppfylls äger kreditgivarna rätt att säga upp kreditavtalen.

Facilitetsavtalet med Svenska Handelsbanken är amorteringsfritt med förfallodag 7 maj 2022. SSC äger rätt att lösa facilitetsavtalet vid varje ränteförfalloperiod.

Facilitetsavtalet med AB Svensk Exportkredit är amorteringsfritt med förfallodag 3 november 2021 (125 MSEK) samt 12 juli 2021 (5 MEUR).

Facilitetsavtalet med Nordic Investment Bank amorteras halvårsvis med start 2020 och vara slutamorterat 2027.

Dotterbolaget SSC Space Chile SA har en checkräkningskredit om 1 MUSD som förfaller den 6 maj 2022.

## Not 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Förskott från kund	159 600	107 796	158 847	107 692
<b>TOTALT</b>	<b>159 600</b>	<b>107 796</b>	<b>158 847</b>	<b>107 692</b>

## Not 30 AVSÄTTNINGAR

AVSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR</b>				
Omstruktureringsreserv	1 664	1 924	1 664	1 924
Garantiåtaganden	4 094	-	-	-
Övrigt	489	467	489	467
<b>TOTALT</b>	<b>6 247</b>	<b>2 391</b>	<b>2 153</b>	<b>2 391</b>
<b>KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR</b>				
Omstruktureringsreserv	4 806	451	4 806	451
Garantiåtaganden	576	656	-	-
Övrigt	39	338	39	338
<b>TOTALT</b>	<b>5 421</b>	<b>1 445</b>	<b>4 844</b>	<b>789</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>				
<b>ÖMSTRUKTURERINGSRESERV<sup>1)</sup></b>				
Redovisat värde vid periodens ingång		3 335		3 335
Avsättningar som gjorts under perioden	4 546	0	4 546	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-451	-960	-451	-960
Redovisat värde vid periodens utgång	<b>6 470</b>	<b>2 375</b>	<b>6 470</b>	<b>2 375</b>
<b>GARANTIÅTAGANDEN<sup>2)</sup></b>				
Redovisat värde vid periodens ingång	656	1 349	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	4 015	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-693	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	<b>4 670</b>	<b>656</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR</b>				
Redovisat värde vid periodens ingång	805	971	805	971
Avsättningar som gjorts under perioden	22	34	22	34
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-300	-200	-300	-200
Redovisat värde vid periodens utgång	<b>527</b>	<b>805</b>	<b>527</b>	<b>805</b>

TOTALA AVSÄTTNINGAR				
Redovisat värde vid periodens ingång	3 836	5 655	3 180	4 306
Avsättningar som gjorts under perioden	8 583	34	4 568	34
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-751	-1 853	-751	-1 160
Redovisat värde vid periodens utgång	<b>11 668</b>	<b>3 836</b>	<b>6 998</b>	<b>3 180</b>
VARAV LÅNGFRISTIG DEL	<b>6 247</b>	<b>2 391</b>	<b>2 153</b>	<b>2 391</b>
VARAV KORTFRISTIG DEL	<b>5 421</b>	<b>1 445</b>	<b>4 844</b>	<b>789</b>

AVYTTRING ECAPS<sup>1)</sup>

Under 2017 avyttrades ECAPS. Avsättning för förlusttäckning i projekt samt eventuella kommande förpliktelse har gjorts om 3 717 Tkr av vilka 1 924 Tkr återstår per 2020-12-31.

GARANTIÄTAGANDEN<sup>2)</sup>

I Chile och USA har två avsättningar gjorts för större garantiätaganden. Totalt uppgår avsättningen till 4 670 Tkr (656).

## Not 31 ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Personalskatter	7 183	7 251	4 122	3 981
Avräkning för skatter och avgifter	10 726	4 575	8 135	3 637
Värde av terminskontrakt	1 009	1 119	1 009	1 119
Övriga poster	4 083	4 972	614	264
TOTALT ÖVRIGA SKULDER	<b>23 001</b>	<b>17 917</b>	<b>13 880</b>	<b>9 001</b>

## Not 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna personalkostnader	54 087	49 838	24 608	22 398
Förutbetalda intäkter	26 043	28 488	26 043	28 379
Förlustrisker i pågående projekt	1 307	2 902	1 307	2 902
Övriga poster	51 579	52 358	30 242	26 251
TOTALA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	<b>133 016</b>	<b>133 586</b>	<b>82 200</b>	<b>79 930</b>

## Not 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar och nedskrivningar	125 685	122 408	55 159	48 300
Resultat vid avyttring av inventarier	-85	-386	0	0
Resultat vid förändring av avsättningar	4 364	-1 598	-238	-194
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-	0	0
Valutakursomräkningar	3 207	-2 878	4 239	-2 841
Övriga poster	52	255	144	164
Summa justeringsposter	<b>133 223</b>	<b>117 801</b>	<b>59 304</b>	<b>45 429</b>

### I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	IB 2019	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande	
		2019	2019 förändringar	UB 2019	
				Valutakurs-differenser	Övrigt
Facilitetsavtal	292 769	-7 580	4 870	165	290 224
Leasingskuld enligt IFRS 16	123 220	-19 136	7 582	0	111 666
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	415 989	-26 716	12 452	165	401 890

### I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	IB 2020	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande	
		2020	2020	UB 2020	
				Leasing-avtal	Valutakurs-differenser
Facilitetsavtal	290 224	51 546	-19 743	-427	321 600
Leasingskuld enligt IFRS 16	111 666	-18 565	7 333	-4 528	95 906
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	401 890	32 981	7 333	-24 271	417 506

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Moderbolag	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande		UB 2019
	IB 2019	2019	förändringar 2019	2019	
			Valutakurs- differenser	Övrigt	
Facilitetsavtal	292 769	-7 580	4 880	165	290 234
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	292 769	-7 580	4 880	165	290 234

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Moderbolag	IB 2020	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande		UB 2020
		2020	2020	UB 2020	UB 2020	
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Facilitetsavtal	290 234	51 546	0	-19 743	-437	321 600
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	290 234	51 546	0	-19 743	-437	321 600

**Not 34 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

BOKSLUTSDISPOSITIONER	Moderbolaget	
	2020	2019
Skillnad mellan bokförd och planerlig avskrivning	-15 388	-13 953
TOTALA BOKSLUTSDISPOSITIONER	-15 388	-13 953

**Not 35 UTDELNING**

UTDELNING	Moderbolaget	
	2020	2019
Som utdelning till ägaren föreslås per aktie ett belopp av (SEK)	-	-
motsvarande totalt (Tkr)	-	-

Föreslagen utdelning har inte redovisats som skuld i balansräkningen.

**Not 36 DOTTERFÖRETAG I SWEDISH SPACE CORPORATION**

31 DECEMBER 2019	SÄTE	ORG. NR	ANTAL AKTIER	ÄGAR- ANDEL	RÖSTRÄTTS- ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
LSE Space GmbH	München	HRB 195494	20 000	100	100	38 154
Aurora Technology B.V.	Lisse	28 076 579	16 600	100	100	-
NEAT AB	Kiruna	556683-9311	1 000	100	100	100
SSC International AB	Solna	556749-3662	1 000	100	100	100
SSC Space Chile SA <sup>1)</sup>	Santiago	76025701-K	113 330	99,997	99,997	13 630
SSC Space US Inc. (Tidigare Universal Space Network, Inc.)	Newport Beach		100	100	100	21 241
SSC Space Australia Pty Ltd	Sydney	137 394 257	1 100 100	100	100	15 013
SSC Space Canada Corporation	Lethbridge	2014200071	100	100	100	6 646
Swedish Space Propulsion AB	Solna	559051-3163	50 000	100	100	50
SSC Space UK Ltd	Cambridge	11655969	100	100	100	1
						<b>94 936</b>

31 DECEMBER 2020	SÄTE	ORG. NR	ANTAL AKTIER	ÄGAR- ANDEL	RÖSTRÄTTS- ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
LSE Space GmbH	München	HRB 195494	20 000	100	100	38 154
Aurora Technology B.V.	Lisse	28 076 579	16 600	100	100	-
NEAT AB	Kiruna	556683-9311	1 000	100	100	100
SSC International AB	Solna	556749-3662	1 000	100	100	100
SSC Space Chile SA <sup>1)</sup>	Santiago	76025701-K	113 330	99,997	99,997	13 630
SSC Space US Inc.	Newport Beach		100	100	100	21 241
SSC Space Australia Pty Ltd	Sydney	137 394 257	1 100 100	100	100	15 013
SSC Space Canada Corporation	Lethbridge	2014200071	100	100	100	6 646
Swedish Space Propulsion AB	Solna	559051-3163	50 000	100	100	50
SSC Space UK Ltd	Cambridge	11655969	100	100	100	1
GlobalTrust	Cambridge, UK	12911134	80	80	80	94
SSC Space Thailand	Si Racha	0205563034630	800 000	100	100	2 266
						<b>97 295</b>

<sup>1)</sup> Återstående del av bolaget ägs av SSC International AB.

Under 2019 har LSE Space GmbH förvärvat JADE Aerospace GmbH som under samma år fusionerats in i LSE Space GmbH.

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	348 288	348 287
Förvärv	2 360	1
SUMMA ANSKAFFNINGSVÄRDEN	<b>350 648</b>	<b>348 288</b>
Ingående nedskrivningar	-253 353	-253 353
SUMMA UTGÅENDE NEDSKRIVNINGAR	<b>-253 353</b>	<b>-253 353</b>
BOKFÖRT VÄRDE	<b>97 295</b>	<b>94 936</b>

## Not 37 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående balans	182 587	178 217
Långfristigt lån till dotterbolag	35 698	22 129
Amortering av lån	-4 430	-24 097
Omklassificering	0	-713
Nedsättning av lån	-	-
Valutakursomräkning	-24 002	7 050
<b>TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR</b>	<b>189 853</b>	<b>182 587</b>

## Not 38 OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET

OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET	Moderbolaget	
	2020	2019
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	211 486	196 098
<b>TOTALA OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>211 486</b>	<b>196 098</b>

## Not 39 FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler.

### KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra sina betalningsskyldigheter gentemot SSC eller för att ett bolag som SSC innehar aktier eller andelar i kommer på obestånd eller utsätts för bestående värdeminskning.

SSC har i huvudsak institutionella kunder. Många har varit kunder under lång tid. Risken för kreditförluster avseende kundfordringar och liknande poster är erfarenhetsmässigt mycket liten. När SSC lämnar förskottsbetalningar till en leverantör görs regelbundet en bedömning huruvida bankgaranti skall krävas för att begränsa kreditrisken.

Kreditrisken i derivat uppgick per balansdagen till 5 191 Tkr (171 Tkr) och motsvarar totala fordran för derivat. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

SSC har tecknat borgen för lån till dotterbolaget SSC Space Chile SA som per balansdagen uppgick till KUSD 1 000, motsvarande 8 490 Tkr.

Koncernen har finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar och avtalsstillgångar. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalsstillgångar. Utifrån den analys som gjorts har enbart oväsentliga kundförluster historiskt noterats och det har inte funnits någon anledning att anse att detta kommer förändras i framtiden. Därför görs en individuell bedömning av osäkra kundfordringar då detta inte bedöms understiga vad motsvarande bedömning utifrån en beräkning med bas i IFRS 9 skulle ge.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalsstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Avtalsstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalsstillgångar.

### LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan möta betalningsåtaganden vid rätt tidpunkt. Koncernens inriktning är att vid varje tidpunkt kunna möta utestående betalningsförpliktelser. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras kvartalsvis. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnader för finansiering av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan riskera koncernens rykte. Moderbolaget förfogar över en beviljad checkkredit om 50 000 TKR. För dotterbolaget SSC Space Chile SA finns checkräkningskredit om KUSD 1 000.

KONCERNENS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2019		Nominell	Utnyttjad	Tillgänglig
Checkkredit	Tkr	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal1)	KUSD	150 000	9 371	140 629
Facilitetsavtal2)	KEUR	125 203	125 203	0
Facilitetsavtal2)	KEUR	52 168	52 168	-
Facilitetsavtal3)	KEUR	100 000	89 116	10 884
Facilitetsavtal	KEUR	8 347	-	-
Checkräkningskredit	KUSD	9 317	-	-
<b>SUMMA MOTVÄRDE</b>	<b>Tkr</b>	<b>495 035</b>	<b>275 858</b>	<b>201 513</b>
<b>Tillgängliga likvida medel<sup>4)</sup></b>	<b>Tkr</b>			<b>211 880</b>
<b>LIKVIDITETSRESERV</b>				<b>413 393</b>

1) Facilitetsavtal om 150 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i USD.

2) Facilitetsavtal om 125 MSEK samt 51 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

3) Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

Negativt tillgängligt belopp på -9 705 beror på valutaeffekter.

4) Av tillgängliga medel så har 0,0 MSEK (0,0 MSEK) ställts som säkerhet för moderbolagets eventuella förpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott.

KONCERNENS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2020		Nominell	Utnyttjad	Tillgänglig
Checkkredit	Tkr	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal <sup>1)</sup>	kUSD	150 000	65 509	84 491
Facilitetsavtal <sup>2)</sup>	kEUR	125 203	125 203	-
Facilitetsavtal <sup>2)</sup>	kEUR	50 188	50 188	-
Facilitetsavtal <sup>3)</sup>	kEUR	100 000	85 733	14 267
Facilitetsavtal	kEUR	-	-	-
Checkräkningskredit	kUSD	8 490	-	-
<b>SUMMA MOTVÄRDE</b>	<b>Tkr</b>	<b>483 881</b>	<b>326 632</b>	<b>148 758</b>
Tillgängliga likvida medel <sup>4)</sup>	Tkr			182 470
<b>LIKVIDITETSRESERV</b>				<b>331 228</b>

<sup>1)</sup> Facilitetsavtal om 150 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i USD.

<sup>2)</sup> Facilitetsavtal om 125 MSEK samt 50 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

<sup>3)</sup> Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

<sup>4)</sup> Av tillgängliga medel så har 0,0 MSEK (0,0 MSEK) ställts som säkerhet för moderbolagets eventuellförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott.

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN	BELOPP / VALUTA	KONCERNEN 2019				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		52 622	-	-	-	-
Leasingskuld enligt IFRS 16		13 079	12 920	25 082	57 187	53 094
Facilitetsavtal, utnyttjad del	1 000 kUSD	-	-	-	9 317	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	12 000 kEUR	-	-	125 203	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	5 000 EUR	-	-	52 168	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	9 965 kEUR	7 429	7 429	14 847	59 417	14 847
Checkräkningskredit, utnyttjad del	0 kUSD -	-	-	-	-	-

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN	BELOPP / VALUTA	KONCERNEN 2020				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		59 221	-	-	-	-
Leasingskuld enligt IFRS 16		10 827	9 374	18 293	37 974	26 513
Facilitetsavtal, utnyttjad del	1 000 kUSD	-	-	65 509	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	12 000 kEUR	-	125 203	-	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	5 000 EUR	-	50 188	-	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	9 965 kEUR	7 144	7 144	14 289	42 866	14 289
Checkräkningskredit, utnyttjad del	0 kUSD	-	-	-	-	-

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisker.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk.

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Moderbolaget har betydande delar av sina intäkter i främmande valuta, framför allt euro. Enligt gällande finanspolicy träffar SSC regelbundet terminsavtal för att säkra väsentliga delar av kontrakterade intäkter. Moderbolaget har även facilitetsavtal i euro för att möta fordringar i Euro. De utländska dotterbolagen har sina huvudsakliga intäkter i sin respektive redovisningsvaluta.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån i utländsk valuta (finansiell exponering).

För moderbolagets innehav i främmande valutor placerade på bank är bolaget utsatt för den valutarisk som uppkommer vid kursvariationer. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se vidare Redovisnings- och värderingsprinciper.

SSC är främst exponerat för fluktuationer i USD och Euro, där fluktuationer i Euron har en större effekt på resultatet än fluktuationer i USD. Effekten av kurspåverkan varierar från år till år. I samband med upprättande av affärsplan görs årligen en beräkning av effekterna, vilket sedan följs löpande under året i den månatliga rapporteringen.

Säkringsinstrumenten består av valutatermskontrakt.

KONCERNENS SÄKRINGSINSTRUMENT FÖRDELAR SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR

Per 31 December 2019 FÖRFALLODATUM	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM <sup>1)</sup>	SNITTKURS	VOLYM <sup>1)</sup>	SNITTKURS
202001	-3 580	10,52	749	9,60
202002	-93	10,53	-	-
202011	899	10,93	-	-
202102	599	10,95	-	-
<b>TOTALT</b>	<b>-2 175</b>	<b>10,73</b>	<b>749</b>	<b>9,60</b>

2019 10,43 9,32

Orealiserat resultat före skatt redovisat i säkringsreserven, 31 december 2019 778

Per 31 December 2020 FÖRFALLODATUM	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM <sup>1)</sup>	SNITTKURS	VOLYM <sup>1)</sup>	SNITTKURS
202101	-1 400	10,71	-15	8,70
202102	-2 009	10,77	-	-
202103	-470	10,88	-	-
202104	-	-	-50	8,65
202105	-	-	274	8,64
202106	-2 642	10,53	-15	8,65
202107	-	-	145	8,69
202108	-	-	-15	8,65
202110	-	-	-15	8,65
202111	-	-	-30	8,65
202112	-	-	-15	8,65
<b>TOTALT</b>	<b>-6 521</b>	<b>10,72</b>	<b>264</b>	<b>8,66</b>

2020 10,04 8,19

Orealiserat resultat före skatt redovisat i säkringsreserven, 31 december 2020 3 054

<sup>1)</sup> Volymen är uttryckt i tusental i lokal valuta.

OMRÄKNINGSEXPONERING AV UTLÄNDSKA NETTOTILLGÅNGAR I KONCERNEN FÖRDELAR SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR

	Koncernen	
	2020	2019
EUR	108 251	94 900
USD	87 486	117 304
AUD	32 673	32 712
CAD	7 855	9 980
GBP	-2 466	-1 186
THB	2 182	-

Moderbolagets aktieinnehav i och utlåning till det chilenska bolaget SSC Space Chile SA och det amerikanska bolaget SSC Space US innebär omräkningsexponering mot US dollar vilket partiellt ekonomiskt skyddas koncernmässigt av moderbolagets upplåning i US dollar. Moderbolagets aktieinnehav i det tyska bolaget LSE Space Engineering & Operations GmbH innebär omräkningsexponering avseende euro. Denna risk har inte skyddats särskilt. En tioprocentig förstärkning av den svenska valutan gentemot andra valutor skulle innebära en förändring av nettotillgångarnas värde med -22 698 Tkr (-25 371 Tkr).

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken för att koncernens finansnetto varierar till följd av förändrade marknadsräntor. Koncernens ränterisk ligger främst i den långfristiga upplåningen som baseras på en rörlig ränta som regleras kvartalsvis. För lån upptagna i USD ligger LIBOR ränteindex som grund. För lån upptagna i EUR ligger EURIBOR som grund. Med de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen skulle en ränteförändring på 1 procentenhet förändra ränteintäkterna med ca 1 825 Tkr (2 119 Tkr) och räntekostnaderna med ca 4 175 Tkr (4 019 Tkr) givet att alla andra faktorer (exempelvis valutakurser) är oförändrade. Denna risk har inte skyddats särskilt.

## Not 40 FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE OCH UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

I tabellerna nedan presenteras de finansiella instrument som värderas till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

KONCERNEN 2019	FINANSIELLA TILLGÅNGAR		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	VÄRDERADE TILL ANSKAFFNING SVÄRDE	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL	VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	0	0
Kundfordringar	118 100	-	-	-	118 100	118 100
Övriga fordringar	-	171	-	-	171	171
<b>SKULDER</b>						
Räntebärande skulder	-	-	-	290 234	290 234	290 234
Leverantörsskulder	-	-	-	52 622	52 622	52 622
Övriga skulder	-	1 119	-	-	1 119	1 119

KONCERNEN 2020	FINANSIELLA TILLGÅNGAR		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	VÄRDERADE TILL ANSKAFFNING SVÄRDE	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL	VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	0	0
Kundfordringar	148 596	-	-	-	148 596	148 596
Övriga fordringar	-	5 191	-	-	5 191	5 191
<b>SKULDER</b>						
Räntebärande skulder	-	-	-	321 600	321 600	321 600
Leverantörsskulder	-	-	-	59 221	59 221	59 221
Övriga skulder	-	1 009	-	-	1 009	1 009

MODERBOLAGET 2019	FINANSIELLA TILLGÅNGAR		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	VÄRDERADE TILL ANSKAFFNING SVÄRDE	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL	VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	0	0
Långfristiga fordringar	182 587	-	-	-	182 587	182 587
Kundfordringar	32 219	-	-	-	32 219	32 219
Övriga fordringar	-	171	-	-	171	171
<b>SKULDER</b>						
Räntebärande skulder	-	-	-	290 234	290 234	290 234
Leverantörsskulder	-	-	-	26 712	26 712	26 712
Skulder till koncernföretag	-	-	-	7 692	7 692	7 692
Övriga skulder	-	1 119	-	-	1 119	1 119



MODERBOLAGET 2020	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL		SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄN DAMÅL							
<b>TILLGÅNGAR</b>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	-	0	0	0
Långfristiga fordringar	189 853	-	-	-	-	189 853	189 853	189 853
Kundfordringar	65 257	-	-	-	-	65 257	65 257	65 257
Övriga fordringar		5 191	-	-	-	5 191	5 191	5 191
<b>SKULDER</b>								
Räntebärande skulder	-	-	-	321 600	-	321 600	321 600	321 600
Leverantörsskulder	-	-	-	38 360	-	38 360	38 360	38 360
Skulder till koncernföretag	-	-	-	1 418	-	1 418	1 418	1 418
Övriga skulder	-	1 009	-	-	-	1 009	1 009	1 009

**METODER OCH ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT**

**DERIVATINSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄNDAMÅL**

För valutakontrakt redovisas verkligt värde på valutamarknaden med hänsyn till aktuell dagskurs och återstående löptid för respektive instrument.

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNINGSVÄRDE**

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet. Fordringar med en livslängd överstigande sex månader värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT**

I denna kategori redovisas koncernens långfristiga innehav av noterade samt onoterade aktier. Dessa redovisas till verkligt värde. Dessa poster klassificerades som finansiella tillgångar som kan säljas 2017.

**SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNINGSVÄRDE**

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet.

**RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Redovisas till nominellt belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

I nedanstående tabell presenteras de finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde. De klassificeras i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa deras verkliga värde.

Nivå 1 avser när verkliga värden fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 3 avser när de fastställda verkliga värdet till en väsentlig del baseras på information som inte är observerbar, dvs genom antaganden.

KONCERNEN 2019	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	-	0	0
Övriga fordringar	-	171	-	171
<b>SKULDER</b>				
Övriga skulder	-	1 119	-	1 119
<b>KONCERNEN 2020</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	-	0	0
Övriga fordringar	-	5 191	-	5 191
<b>SKULDER</b>				
Övriga skulder	-	1 009	-	1 009

Övriga fordringar och skulder redovisade i nivå 2 avser valutaderivat. För dessa kontrakt redovisas verkligt värde utifrån aktuell dagskurs på valutamarknaden med hänsyn till återstående löptid för respektive instrument.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde och är därför inte inkl. i tabellen ovan. Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket i allt väsentligt.

## Not 41 VINSTDISPOSITION

Koncernens resultat för år 2020 är en vinst på -30 557 055 kr.

Moderbolagets resultat för 2020 uppgår till -41 995 752 kr.

Till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel uppgår till 61 104 480 kr.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp (kronor):

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

Fond för verkligt värde	4 192 694
Balanserat resultat	98 907 538
Årets resultat	-41 995 752
<b>TOTALT</b>	<b>61 104 480</b>

### STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL OCH FRIA FONDER DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

Utdelning, 16 250 aktier à 0 kr	-
Balanseras i ny räkning	61 104 480
-varav till fond för verkligt värde	-4 192 694
<b>TOTALT</b>	<b>61 104 480</b>

## Not 42 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har förevarit efter balansdagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning samt den lagstadgade Hållbarhetsrapporten har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 februari 2021. Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning och moderbolagets resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 27 april 2021.

Solna, den 15 februari 2021



Monica Lingegård  
Styrelseordförande



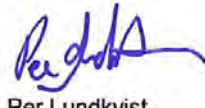
Gunnar Karlson  
Styrelseledamot



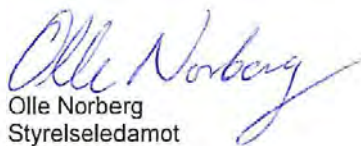
Anne Gynnerstedt  
Styrelseledamot



Anna Kinberg Batra  
Styrelseledamot



Per Lundkvist  
Styrelseledamot



Olle Norberg  
Styrelseledamot



John Paffett  
Styrelseledamot



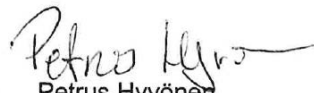
Maria Palm  
Styrelseledamot



Joakim Reiter  
Styrelseledamot



Alf Vaernéus  
Styrelseledamot (a)



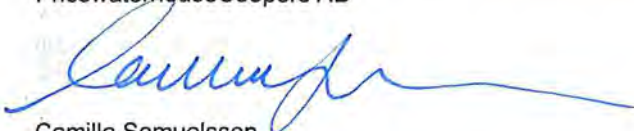
Petrus Hyvönen  
Styrelseledamot (a)



Stefan Gardefjord  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB



Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Rymdaktiebolaget för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–39 och Hållbarhetsrapporten sid 14, 18-19, 26-27, 31, 33, 35, 44-53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-13, 22-39, 55-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-7, 15-17, 20-21, 40-43. Hållbarhetsrapporten på sid 14, 18-19, 26-27, 31, 33, 35, 44-53 samt Ersättningsrapporten.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Rymdaktiebolaget för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*

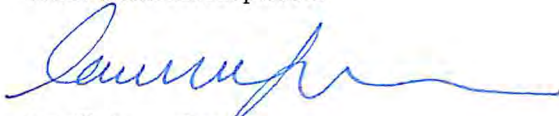
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARS:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB



Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor



## Revisorns rapport över översiktlig granskning av Svenska Rymdaktiebolagets hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Svenska Rymdaktiebolaget att översiktligt granska företagets hållbarhetsredovisning för år 2020. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i årsredovisningen, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive Årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 52 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information* utgiven. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Rymdaktiebolaget enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

### Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström  
Specialistmedlem i FAR



## **Revisorsrapport i enlighet med 7 § lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.**

Till årsstämman och styrelsen för Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr. 556166-5836.

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Enligt *Lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.* (i fortsättningen benämnd transparenslagen) ska bolagets revisor för varje räkenskapsår granska om en öppen redovisning och en separat redovisning har fullgjorts i enlighet med bestämmelser i transparenslagen, vilket vi i egenskap av revisor i bolaget har gjort för räkenskapsåret 2020.

Enligt transparenslagen får regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer meddela föreskrifter om redovisning och revision. Eftersom sådana föreskrifter inte utfärdats har bolaget gjort sin egen tolkning av transparenslagen och upprättat sin redovisning räkenskapsåret 2020 i enlighet därmed. Det är bolagets ansvar att tillse att redovisningsskyldigheten fullgörs. Det är vårt ansvar som revisor i bolaget att uttala oss om huruvida denna skyldighet har fullgjorts.

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. Den översiktliga granskningen som utförts har bestått av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standard of Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. På grund av avsaknad av föreskrifter kan vi vidare inte entydigt uttala oss om huruvida bolaget fullgjort sin skyldighet i enlighet med lagstiftade intentioner. Sålunda kan det inte uteslutas att en annan tolkning än bolagets kan gälla.

### *Slutsats*

Baserat på vår översiktliga granskning av efterlevnaden av nämnda lag gör vi följande uttalande med begränsad säkerhet.

Det har inte under den översiktliga granskningen framkommit omständigheter som tyder på att bolaget inte har redovisningsskyldighet i enlighet med transparenslagen.

Stockholm den 9 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor



**Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**

Till årsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Svenska Rymdaktiebolaget under år 2020 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 25 april 2019 respektive årsstämman den 29 april 2020.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Svenska Rymdaktiebolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

*Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Svenska Rymdaktiebolaget under 2020 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 25 april 2019 respektive årsstämman den 29 april 2020.

Stockholm den 9 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB



Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

## Europa

SSC  
P.O. Box 4207  
SE-171 04 Solna  
Sweden  
Tel: +46 8 627 62 00

SSC  
Esrange Space Center  
P.O. Box 802  
SE-981 28 Kiruna  
Sweden  
Tel: +46 980 72 000

SSC  
Stockholm Teleport  
Vidjävågen 15  
SE-123 52 Farsta  
Sweden  
Tel: +46 8 447 35 70

SSC  
LSE Space  
Friedrichshafener Str. 2  
D-82205 Gilching  
Germany  
Tel: +49 8105 777 404 0

SSC  
LSE Space  
Robert-Bosch-Strasse 16a  
D-64293 Darmstadt,  
Germany  
Tel: +49 6151 666 19 0

SSC  
Aurora Technology  
Zwarteweg 39  
2201 AA Noordwijk,  
The Netherlands  
Tel: +31 715327141

SSC  
Atlas Building, Fermi Avenue,  
Harwell Campus, Didcot,  
Oxfordshire OX11-0XQ  
United Kingdom

## Amerika

SSC  
417 Caredean Drive  
Suite A  
Horsham, PA 19044  
USA  
Tel: +1-215-328-9130

SSC  
Autopista Los  
Libertadores Km 28,  
Cólina  
Santiago  
Chile  
Tel: +56 2 2698 1702

SSC  
3425 2nd Avenue  
Lethbridge,  
AB T1J 4V1  
Canada  
Tel: +1 403 329-1552

## Asien och Australien

SSC  
Space Krenovation Park  
Room B05 88 Moo 9 Tambon  
ThungSukala,  
Amphoe Siracha, Chonburi  
20230 Thailand  
Tel: +66 871486006

SSC  
North Depot Hill Road  
Mingenew, WA 6522  
Australia  
Tel: +61 8 9929 1000

