



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2019



MASER 14, första SubOrbitalExpress raketten.
Skjuts upp från Esrange Space Center i juni 2019.
Foto: Dorian Hergarten, DLR MORABA

INNEHÅLL

ÅRET I KORTHET	3
VD HAR ORDET	4
UPPDRAG OCH VERKSAMHET	6
VÅR AFFÄRSMODELL	8
TILLBAKABLICK 2019	10
RYMDBRANSCH I STARK FÖRÄNDRING	14
STRATEGISKT FOKUS - Fokusområden - Framgångsfaktorer	20
HÅLLBARHETSNOTER	47
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	58
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	62
FINANSIELL INFORMATION - Finansiella rapporter - Noter	76
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	127
REVISIONSBERÄTTELSE GRANSKNINGSRAPPORT HÅLLBARHET	128

OM DENNA REDOVISNING

Styrelse och verkställande direktör för SSC avger härmed års- och hållbarhetsredovisning 2019.

Rapporten summerar verksamhetsåret 2019 samt frågor som är väsentliga för SSC:s framtid. Med utgångspunkt i hur vi skapar långsiktigt värde för våra viktigaste intressenter beskriver vi hur vi arbetar för att möta en snabbt föränderlig och komplex omvärld.

Hållbarhetsredovisningen följer GRI Standards nivå Core och krav för hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. Omfattning och övriga upplysningar se sid 56. I GRI-index på sidan 54-55 finns en översikt av de obligatoriska standardupplysningarna samt valda områden och upplysningar som ingår i SSC:s hållbarhetsredovisning. SSC har under 2019 genomfört en ny väsentlighets- och intressentanalys för att erhålla underlag för det fortsatta hållbarhetsarbetet. Rapporten grundar sig på denna analys. Slutsatser och framtida inriktning beskrivs närmare i rapporten.

Den legala årsredovisningen omfattar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter, sidorna 58-126.

Års- och hållbarhetsredovisningen är granskad av PwC, se revisionsberättelse samt granskningsrapport hållbarhet på sidan 128.

Året i korthet

SSC i siffror

- Årets intäkter uppgick till 1 013 Mkr (945 Mkr).
- Rörelseresultatet uppgick till 30 Mkr (47 Mkr).
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till 195 Mkr (134 Mkr).
- SSC investerade 171 Mkr (54 Mkr).

Den finansiella utvecklingen i sammandrag

Mkr	2019	2018
Intäkter	1 013	945
Rörelseresultat	30	47
Kassaflöde från verksamheten	195	134
Investeringar	171	54

Medelantal anställda

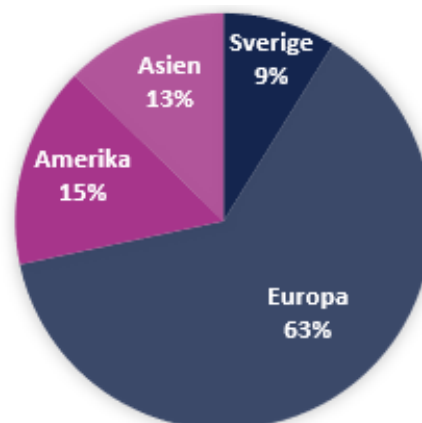
Medelantal	2019	2018
Kvinnor	120	119
Män	368	359
Totalt medelantal anställda	488	478

Esrang Space Center

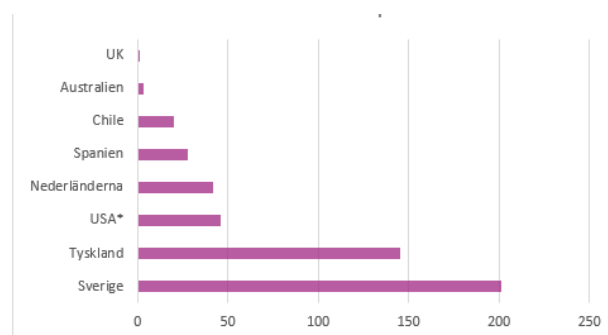
- 6 raketuppskjutningar
- 6 ballongsläpp

Under året fortsatte etableringen av en ny testanläggning på Esrange Space Center. Anläggningen tas i bruk under 2020. Beläggningsgraden var 82 % under 2019

Omsättning per marknad



Medelantal anställda per land



96%
Kvalitetsindex för
samhällsuppdraget
2019

VD har ordet

Tillväxt och utveckling - för en hållbar värld

We Help Earth Benefit from Space

"That's one small step for man, one giant leap for mankind" - Neil Armstrongs berömda ord när han som första människa i juli 1969 satte foten på månen inledde en utveckling av sällan skådat slag. Människan hade med vilja, innovation och teknikutveckling visat att det omöjliga var möjligt. Framtidstron växte och en hel värld inspirerades av framgången.

I dag, femtio år senare, är rymden återigen en källa till inspiration och framtidstro. Billigare och samtidigt mer avancerad teknik gör rymden tillgänglig för allt fler med tillsynes oändliga möjligheter. Vårt moderna och alltmer teknikberoende och globalt sammanvävda samhälle blir därför i allt större utsträckning beroende av en fungerande verksamhet i rymden. Detta, tillsammans med den snabba digitaliseringen, medför en mängd nya rymdbaserade tjänster och applikationer för allt fler användningsområden – såväl kommersiella produkter och tjänster som viktiga samhällsfunktioner.

Takten i utvecklingen är hög. En stark drivkraft är behoven av att hitta lösningar som kan bidra till att möta några av mänsklighetens avgörande utmaningar, såsom det globala klimathotet, ett hållbart användande av naturresurser och ett långsiktigt hållbart nyttjande av rymden. Rymdbaserade system, tjänster och applikationer spelar redan idag en avgörande roll för att lösa dessa utmaningar och dess betydelse ökar nu snabbt. Rymdbranschens olika aktörer har därmed betydande möjligheter att bidra med innovativa lösningar och SSC spelar en viktig roll i denna globala utveckling.

Även om SSC redan i dag, och ännu mer i morgon, lämnar betydelsefulla bidrag till det gemensamma arbetet

för en hållbar värld är det självklart att vi också tar ansvar för att minska vår egen belastning på vår planets känsliga ekologiska system. Detta är ett arbete som redan pågår och den nya väsentlighetsanalys som genomfördes under 2019 skapar en ny och värdefull grund både för utveckling av nya och befintliga tjänster och för hur vår egen påverkan ska minskas.

Marknaden

Den globala rymdmarknaden har fortsatt präglats av stark utveckling. Under året har flera nya stora initiativ inom satellitbaserad kommunikation lanserats från olika aktörer i världen. Satsningarna ska ge världsomspännande kapacitet för digital telekommunikation vilket ger tillgång till Internet för människor i de delar av världen som i dag saknar det. Vilket är närmare hälften av jordens befolkning och utgör en enorm digital klyfta. Satsningarna på satelliter för observation av jorden, haven och atmosfären är fortsatt omfattande med en växande efterfrågan på behandling av enorma datamängder och avancerad dataanalys för att effektivt kunna använda informationen i både kommersiella och samhällsutvecklande tillämpningar. Applikationer som använder rymdbaserade system för navigation och positionering ökar nu mycket snabbt vilket gör systemen allt viktigare för samhällets funktion och utveckling.

USA är fortfarande ledande inom teknisk utveckling och framväxten av nya privata företag, men utvecklingen accelererar nu i både Asien och Europa. En viss konsolidering av marknaden har märkts efter år av stark uppgång. I Europa är EU-kommissionens planerade investeringar inom rymd den närmaste femårsperioden rekordstora, med fokus på att skapa europeiskt oberoende och global

konkurrenskraft, liksom för att bidra till att möta de globala hållbarhetsutmaningarna. I Asien är utvecklingen på den kinesiska marknaden stark, men även andra länder i denna region ökar satsningarna.

Affärsverksamheten

SSC har under 2019 haft en stabil lönsamhet i kärnverksamheten. Det kassaflöde som genererades investeras nu i framtida lönsam och hållbar tillväxt. Flera nya, spännande avtal har träffats med kunder över hela världen och SSC fortsätter expansionen.

SSC ökar nu ytterligare utbudet av tjänster som möter såväl kommersiella som institutionella kunders behov och som aktivt kan bidra till att möta FN:s 17 hållbarhetsmål enligt Agenda 2030. Samtidigt har den geopolitiska utvecklingen i världen medfört ökade spänningar och större osäkerhet. Detta påverkar våra förutsättningar att fullt ut exploatera den efterfrågan och tillväxtpotential som finns på marknaden.

Framtiden – Esrange och nya rymdtjänster för en hållbar värld

En betydande del av den data som ligger till grund för dagens miljö- och klimatarbete kommer från satelliter. Satelliter hjälper också i allt ökande grad människor i olika delar av världen att ta del av den information, kunskap och välbefinnande som digitalisering och Internet möjliggör. Den digitala klyftan minskar. Tillsammans med positioneringstjänster skapas robusta applikationer som bidrar till att minska klimatbelastningen och bidrar till ett mer hållbart globalt samhälle. SSC har under året haft en rad dialoger kring dessa frågor, med både FN och ett stort antal andra intressenter världen över, utifrån

WE SUPPORT



vår ambition att utveckla nya rymdtjänster som är ännu mer betydelsefulla för framtida konkurrenskraft och hållbar samhällsutveckling.

Ett bra exempel är initiativet för att etablera ett s.k. "planetärt öga" där samlade data från satelliter används för att följa planetens status och utveckling. Syftet är ytterst att bidra till att världen ska nå FN:s 17 hållbarhetsmål. Initiativet initierades 2018 i dialog med såväl FN som den svenska regeringen liksom med olika miljö- och rymdorganisationer. En första studie-rapport har under året överlämnats till regeringen av SSC tillsammans med Luleå Tekniska Universitet och konsultföretaget AFRY, med regionala aktörer i Norrbotten som finansiärer.

Utvecklingen av rymdbasen Esrange är en väsentlig del av vårt bidrag till det internationella hållbarhetsarbetet. Med delfinansiering från regeringen byggs nu en testanläggning för avancerad rymdteknik, där vi bland annat redan tecknat kontrakt för tester av helt ny europeisk raketutveckling. Anläggningen, som ska vara operativ under 2020, befäster Esranges viktiga roll i europeisk rymdverksamhet med helt ny, och starkt efterfrågade förmåga.

Antalet satelliter ökar kraftigt och det råder brist på möjligheter att sända upp dem. Ett av våra viktigaste projekt är därför att etablera förmåga att sända upp små satelliter från Esrange. Liksom för testanläggningen krävs statlig finansiering för ändamålet. En realisering skulle tillvarata den fulla potentialen av denna unika och mångfacetterade rymdbas genom att ytterligare bidra till europeisk konkurrenskraft och rymdutveckling genom ett oberoende europeiskt tillträde till rymden. Därmed kan Sverige och Europa ytterligare bidra till det globala arbetet med att nå FN:s hållbarhetsmål.

Den kraftiga ökningen av antalet satelliter kräver också bättre internationell förmåga att till hållbar användning av rymden. Efterlämnat rymdskrot, "döda" och alltför operativa satelliter ökar risken

för kollisioner som kan medföra att framtida generationer inte till fullo kan nyttja rymdens möjligheter. Ytterligare internationell reglering behövs, liksom en transparent internationell rymdlägesbild för kontroll av rymdtrafiken. SSC deltar i detta internationella arbete och vi undersöker för närvarande de affärsmässiga förutsättningarna för en ny tjänst inom området i dialog med olika internationella organ såsom FN, EU och ESA.

En ljus framtid i en viktig bransch

När vi nu firar 50 årsjubileet för en av mänsklighetens riktigt stora bedrifter, månlandningen 1969, präglas framtiden i vår bransch av stark förändring, hög innovationstakt och stor framtidstro. Att som leverantör av avancerade rymdtjänster på en global marknad kunna bidra till de nya och stora möjligheter rymden erbjuder för ett öppnare, mer jämlikt och starkare samhälle och en hållbar värld är en fantastisk förmån för bolaget och ett ansvar som alla medarbetare inspireras av.

Detta präglar vårt dagliga arbete och våra satsningar på framtiden.

Stockholm, mars 2020

Stefan Gardefjord
Verkställande Direktör



Uppdrag och verksamhet

Swedish Space Corporation (SSC) är ett svenskt aktiebolag helägt av svenska staten. SSC finns representerat i elva länder och hade vid årets slut 548 medarbetare.

Vårt uppdrag

SSC:s verksamhet omfattar både en kommersiell del och en uppdragsdel (ett av staten definierat samhällsuppdrag med ett mätbart uppdragsmål). *Det kommersiella uppdraget* består i, att driva en global kommersiell verksamhet inom avancerade rymdtjänster. Den kommersiella delen bestod under 2019 av två affärsområden: Satellite Management Services och Engineering Services. *Samhällsuppdraget* består i, att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrange utanför Kiruna. Det publika uppdraget mäts mot två tydliga uppdragsmål, utan krav på finansiell avkastning. Bolagets samhällsuppdrag bedrivs inom affärsdivisionen Science Services med Esrange som bas.

Bolagets mål

SSC har ett avkastningskrav att uppnå en avkastning på minst 6 procent på operativt kapital. Koncernen har även ett mål avseende kapitalstruktur: Nettoskuldskattningsgraden ska över tid uppgå till minst 0,3x och högst 0,5x av eget kapital. Mer detaljerad information om årets finansiella resultat finns på sidan 58 och framåt.

För samhällsuppdraget finns två uppdragsmål som årligen ska utvärderas och rapporteras till ägaren: Beläggningsgrad på Esrange samt ett kvalitetsindex.

Science Services

Esrange Space Center

Verksamheten sker vid rymdbasen Esrange Space Center, 45 km norr om Kiruna. Esrange har en internationellt sett unik ställning som civil rymdbas

genom sin omfattande infrastruktur samt tillgången till ett stort landningsområde för raketer och ett stort luftrestriktionsområde vid raketuppskjutningar och ballongflygningar samt avancerade tester. Sedan 1966 har över 560 raketer skjutits upp från Esrange, huvudsakligen för forskningsändamål.

Basen delfinansieras genom EASP-avtalet (Esrange Andöya Special Project), ett avtal mellan Sverige, Norge, Schweiz, Frankrike och Tyskland där medlemsländerna betalar en grundavgift för att utnyttja Esrange. Grundavgiften kompletteras med avgifter för genomförda projekt. Det innebär att basen har en stabil grundbeläggning som därutöver kompletteras med andra kunder från hela världen.

Raketer och ballonger

Vid Esrange Space Center skjuter SSC upp sondraketer och sänder upp stratosfäriska ballonger. Såväl raketer som ballonger har olika vetenskapliga eller tekniska instrument ombord för forskning och teknisk utveckling. Sondraketer skjuts upp med experiment upp till 800 kilometers höjd, för att utföra experimenten i tyngdlöshet, för att sedan landa tillbaka på jorden där delarna tas om hand och experimentet ges tillbaka till kunden.

Kunderna inom sondraketprogrammen är företrädesvis stora institutionella organisationer såsom European Space Agency (ESA), den tyska luftfarts- och rymdmyndigheten (DLR) och andra institutionella aktörer. En stor del av sondraketuppskjutningarna sker inom ramen för ESA:s rymdprogram där forskare söker pengar för att skicka upp sina experiment i tyngdlöshet. Ballongerna sänds upp



SSC GLOBAL PRESENCE

- SSC Ground Stations
- Collaborative Stations
- SSC Offices
- SSC Network Management Centers

Finansiell utveckling i sammandrag 2019 (2018)	
Intäkter	1 013 Mkr (945 Mkr)
Rörelseresultat	30 Mkr (47 Mkr)
Investeringar	171 Mkr (54 Mkr)
Kassaflöde från verksamheten	195 Mkr (134 Mkr)

till cirka 30 km höjd, för att utföra olika mätningar i vetenskapligt syfte.

Verksamheten bidrar till viktig kunskap inom en mängd olika vetenskapliga fält och genomförs ofta i samarbete med internationella kunder. SSC erbjuder även utveckling av experiment och nyttolaster.

Satellite Management Services

Ett globalt nätverk av markstationer

SSC är ägare till ett av världens största nätverk av markstationer för satellitkommunikation. Nätverket består av SSC:s egna stationer kompletterade med partnerstationer, vilket skapar en geografisk spridning som ger optimal täckning. SSC markstationsnätverk är operativt dygnet runt, året om, via våra kontrollcentraler.

Ett brett utbud av tjänster

Divisionen Satellite Management Services säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll. Med hjälp av enskilda stationer, delar av eller hela nätverket, kan SSC förse satellitägare och satellitoperatörer med ett brett utbud av tjänster, allt ifrån kontrakt där kunderna köper hela tjänsten från SSC och utnyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för

satellitkommunikation och satellitkontroll till så kallade hostingtjänster, där kunderna äger sina antenner och köper tjänster från SSC.

SSC har kunder över hela världen och är en av de stora aktörerna inom segmentet datanedtagning och satellitstyrning.

Spacecraft Operations and Engineering Services

Kärnkompetens

Divisionens medarbetare innehar specialistkompetens inom områden såsom jordobservation, bemannade rymdfärder, kommersiell telekommunikation och navigering. Engineering Services utvecklar också mjukvaror som effektiviserar och förbättrar satellitrelaterade tjänster.

Avancerade uppdrag i rymdindustrin

Divisionen Engineering Services tillhandahåller ingenjörstjänster åt rymdorganisationer såsom den europeiska rymdorganisationen ESA och den tyska rymdstyrelsen DLR. SSC:s ingenjörer stödjer kundernas rymdprojekt från specifikation och upphandling till uppskjutning och drift av satelliter och rymdfarkoster i omloppsbana. Divisionen är företrädesvis verksam i Sverige, Tyskland, Nederländerna och Spanien.

Vår affärsmodell

TILLGÅNGAR

Våra viktigaste finansiella och icke-finansiella tillgångar som SSC förvaltar för att skapa värde.

INTELLEKTUELLT KAPITAL

- Nyckelkompetens
- Varumärke

FINANSIELLT KAPITAL

- Operativt
- Styrning

NATURRESURSER

- Mark
- Frekvenser
- Energi

HUMANKAPITAL

- 548 Medarbetare

TILLVERKANDE KAPITAL (tjänsteproducerande)

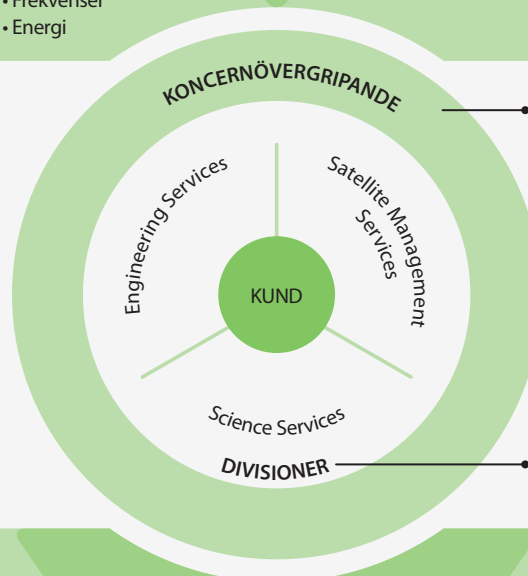
- Esrange Space Center & TestBed
- 11 Markstationer
- Avancerad utrustning
- Antenner
- Raketnyttolaster

RELATIONER

- Staten/ägare
- Leverantörer
- Kunder
- Strategiska partnerskap
- Industri/bransch utbyte
- Finansiella institut

VERKSAMHET

Aktiviteter, system, processer och nyckelfaktorer som är unikt till SSC och som maximerar våra tillgångar och hjälper oss hantera risker.



- Drift och utveckling av Esrange
- Ledarskap, kultur och värderingar
- Styrmodell & processer
- Affärstrategi & planering
- Intressentdialog

- Närhet till kunder
- Innovation och utveckling
- Tjänsteleveranser

RESULTAT

Genom innovation, energieffektiv verksamhet och motiverade och dedikerade medarbetare kan SSC leverera en säker tjänst ett säkert utbud av tjänster.

- Uppsändning av raket (6 st) och ballonger (6 st)
- Leverans av kunddata från satelliter
- Styrning och kontroll av satelliter
- Support till kunders rymdfarkoster
- Stöd för positioneringssatelliter
- Stöd till rymdprojekt

- Större intäkter 1013 Mkr (945)
- Nöjdare anställda
- Lägre sjukfrånvaro
- Löner
- Leverantörskostnader
- -16% mindre CO₂ utsläpp jämfört 2015 och mindre farligt avfall (på Esrange)

SKAPADE VÄRDEN

SSC:s unika roll i samhället skapar ekonomiskt, miljömässigt och socialt värde för våra nyckelintressenter.

ÄGARE

- Avkastning
- Nationell tillgång till rymden
- Nationell stolthet
- Internationella samarbeten inom rymden
- Globalt samarbete och innovation

KUNDER

- Tillgång till rymden
- Kontakt med rymdfarkoster och satelliter
- Tillgång till data
- Global täckning
- Framgångsrika rymdmissioner

MEDARBETARE

- Utvecklande och meningsfull arbetsplats
- Anställningsskydd
- Finansiell trygghet

SAMHÄLLET

- Tillgång till rymden
- Tillgång till data om jorden, atmosfären, haven och samhällsförändringar
- Stöd för viktiga samhällsfunktioner
- Skyddat landområde för ursprungsbefolkning vid Esrange
- Lokal, regional tillväxt
- 13 Mkr betalda skatter
- Ökade förutsättningar för innovation och hållbar utveckling

SSC:s affärsmodell visar det värde som våra tjänster direkt och indirekt skapar för ägaren, marknaden och övriga intressenter. Den tydliggör även finansiella och icke-finansiella tillgångar som behövs för att skapa detta värde. Affärsmodellen är utformad för att visa hur vi levererar på de förväntningar som ägaren har på SSC. Dessa uttrycks i statens ägarstyrning och rör såväl finansiell avkastning som långsiktigt värdeskapande för samhället i stort.

Tillgångar

Intellektuellt kapital, kompetens hos medarbetare, är den viktigaste tillgången. Andra viktiga tillgångar är infrastruktur för uppskjutningar, som är en förutsättning för access till rymden, liksom bolagets markstationer som finns i vårt globala nätverk för datamottagning och sändning av styrdata till satelliter. Relationer och partnerskap med kunder och andra intressenter inom och utanför rymdbranschen är också viktiga tillgångar, med värdefulla relationer med de flesta av världens stora rymdorganisationer. Mark, energi samt radiofrekvenser som upplåts för rymdverksamhet och är avgörande för både rymdverksamhet i stort och för vår affär. Alla dessa tillgångar är viktiga förutsättningar för att SSC ska kunna skapa värde.

Verksamhet

SSC har en sammanhållen organisation där affären bedrivs i tre divisioner. Verksamheten i divisionerna är decentraliserad. Det skapar närhet till kunder och intressenter i alla världsdelar och ger förutsättningar för verksamhetsnära innovation. Verksamheten hålls samman genom en affärsstrategi och genom styrning i form av policies, processer och uppföljning inom områden såsom ekonomi, affärsetik, värdegrund, strategisk säkerhet samt miljö- och kvalitetsarbete.

Arbetet i divisionerna sker självständigt, men samarbete är viktigt för att identifiera affärsmöjligheter samt utveckla och genomföra leveranser där våra kompetenser och förmågor ger mervärden till kunden. Under 2019 har nya samarbetsformer som gynnar innovation och effektivitet initierats, bland annat genom marknadsaktiviteter och ökad samverkan i affärsutvecklingen.

Resultat och skapade värden

2019 genomförde SSC sex raketuppskjutningar och sex uppsändningar av stratosfäriska ballonger för olika forskningsexperiment. Vi bidrog till att nya och befintliga kunders satelliter kunde börja leverera data

och vi stöttade ett antal uppsändningar av satelliter. Stöd lämnades till rymdexpeditioner, där vi bidrog med kommunikationslösningar till jorden.

Att leverera rätt data eller styrsignaler är avgörande för en framgångsrik mission. Detsamma gäller att ta ner data från satelliter utan störningar och avbrott, eftersom sådan data är viktig för samhällsfunktioner såsom till exempel väderprognoser, katastrofhantering och säkerhet. Detta ställer höga krav på personal, anläggningar och effektiva processer som ger hög kvalitet och leveranssäkerhet, liksom på bra relationer med kunder och andra intressenter.

Vi skapar både direkta och indirekta värden till våra intressenter. Direkta värden är värdet av vår leverans av tjänster till kunder inom ett brett spektrum av rymdrelaterade aktiviteter. Detta ger förutsättningar för kundens värdeskapande som i sin tur skapar stora värden i samhället (indirekt värdeskapande). Direkta värden är även exempelvis attraktiva arbetsplatser och intressanta uppgifter för våra medarbetare, liksom skatt som vi betalar i de länder vi verkar.

Exempel på indirekta värden kan vara forskning inom teknik, miljö, klimat och om rymden, eller samhällsfunktioner såsom vädertjänst, katastrofhantering, skogs- och jordbruk, kartering och havsövervakning. De största värden vi skapar är indirekta genom att bidra till att ge samhället tillgång till data som används i olika väsentliga samhällsfunktioner och inom forskning och utveckling.

Den miljöpåverkan som uppstår till följd av vår verksamhet är begränsad. Anläggningar och etableringar som utnyttjar mark är relativt enkla att återställa och utsläppen är små. Klimatpåverkan från koldioxidutsläpp sker indirekt genom framför allt tjänsteresor och elförbrukning för driften. Vår verksamhet är global och kräver bra relationer i alla världsdelar. Resor är nödvändiga, men vi har de senaste åren sökt begränsa dessa genom investeringar i teknik för att genomföra möten digitalt. Även ett relativt omfattande program för energieffektiviseringar har genomförts och pågår.

Återinvestering i verksamheten

Det finansiella överskottet har de senaste åren investerats tillbaka in i verksamheten för att på sikt kunna leverera mer värde till ägaren, framför allt i form av de stora indirekta värdena som den avancerade rymdverksamhet som SSC bedriver kan skapa.

Tillbakablick 2019

50 år efter månlandningen - en ny rymdera tar form

I dag är rymdbaserade resurser en integrerad del av det moderna samhällets funktion. Samtidigt skapas nya möjligheter att möta de växande globala utmaningar som mänskligheten står inför. Rymdexpeditioner når allt längre ut i universum och ökar förståelsen för de stora sammanhangen. I dag skapar rymdverksamhet direkt nytta på jorden - en ny era har inletts.

SSC är, genom global närvaro, lång erfarenhet och stort kunnande, väl positionerade för att tillvarata den starka utvecklingen. Den strategi för lönsam tillväxt som lanserades 2018 har under året fortsatt att både utvecklas och implementeras. Samtidigt har den geopolitiska situationen medfört ökande spänningar som också präglar affärslandskapet. Att balansera möjligheter och risker i detta volatila globala affärslandskap och samtidigt hänga med i den snabba tekniska och affärsmässiga utvecklingen har präglat 2019.

Under året har bolaget tillfört ny kompetens genom relativt sett omfattande rekryteringar. I kombination med investeringar i såväl teknisk som affärsmässig utveckling har bättre förutsättningar för etablering av nya tjänster och affärsområden skapats, men även för fortsatt modernisering av befintliga. Ett nytt kontor i Storbritannien har etablerats med syfte att bearbeta den snabbt växande rymdmarknaden i landet och SSC har ytterligare expanderat på den tyska marknaden genom ett mindre förvärv. Erange har fortsatt utvecklas och intresset från kunder och andra intressenter är stort och bolaget fortsatte leverera uppskattade tjänster till flera av Europas och världens stora rymdprojekt.

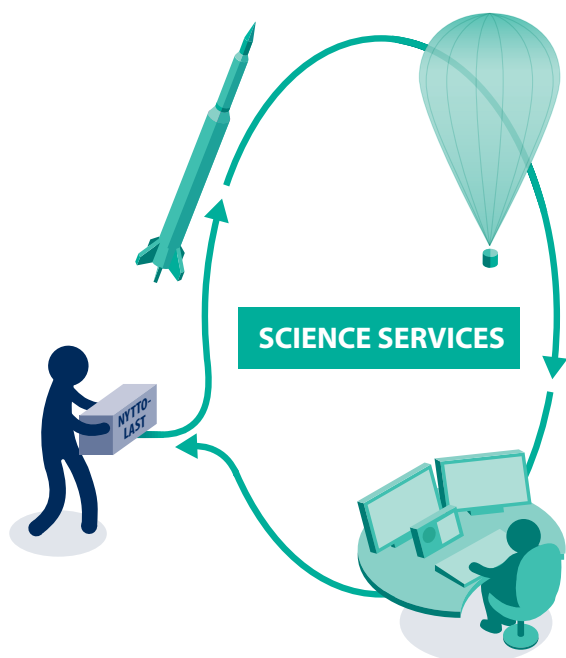
För att möta den negativa geopolitiska utvecklingen i världen fick bolaget under året en ny ägaranvisning vilket innebär att koncernen i sin affärsverksamhet i högre grad än tidigare ska ta hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Sammantaget medför detta att affärer i vissa regioner och länder inte kan utvecklas så som planerat. De långsiktiga mål som vår strategi baseras på ligger ändå fast, men en justering av olika åtgärder för att möta de nya förutsättningarna har vidtagits.

Månlandningen, ett av de riktigt stora tekniska framstegen i mänsklighetens historia, firades över hela världen. Det gav möjlighet att brett berätta om rymdutvecklingen i allmänhet och om SSC:s verksamhet liksom planer för framtiden. Detta skapade även till dialog kring framtida möjligheter, utmaningar och risker. Den vidare utvecklingen av vår unika rymdbas Erange tilldrog sig stort intresse, liksom vår ambition att aktivt kunna bidra till ett framtida hållbart utnyttjande av rymden genom leveranser av data för en rymdlägesbild. Expansionen av möjligheterna att ta ner och effektivare använda data från satelliter var andra områden med viktiga framsteg för att realisera vår målsättning, att vara en ledande global leverantör av rymdtjänster.

Inom divisionen *Satellite Management Services* har marknadsnärvaron befästs under 2019. Kontraktet med OneWeb, som äger en av de riktigt stora nya konstellationerna för global digital kommunikation, visade att SSC är konkurrenskraftigt även i detta nya segment.

Ett annat viktigt affärskontrakt var datanedtagning för Airbus nya satelliter för jordobservation, Pleiades Neo.

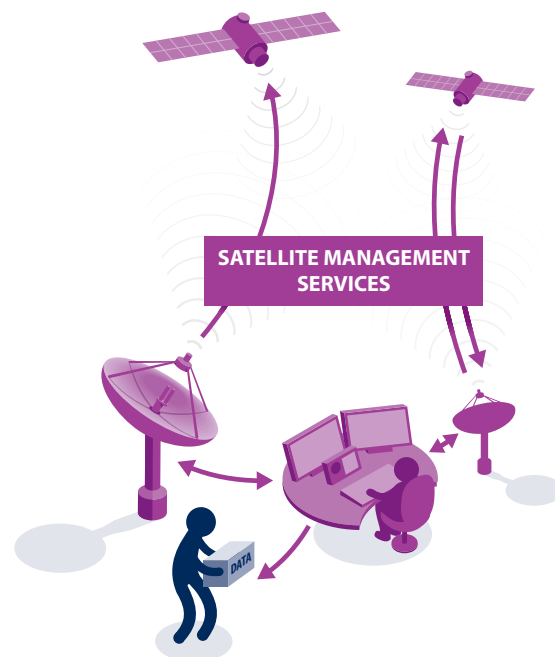
Under året tecknades även ett ramavtal för det europeiska Copernicus-programmet (jordobservation för bland annat miljö och klimat), även det en viktig milstolpe.



I den centraleuropeiska verksamheten inom *Engineering Services* förvärvades bolaget Jade Aerospace.

Förvärvet har medfört att SSC ytterligare stärkt sin position som ledande leverantör av operativa rymdtjänster för de stora rymdorganisationerna i Europa.

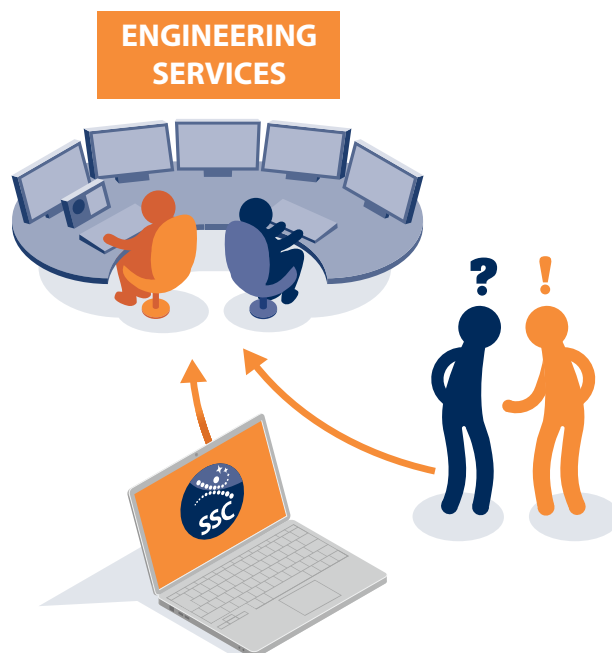
Med förvärvet följde kontrakt för support av EU:s satelliter för väderprognoser, EUMETSAT.



Inom divisionen *Science Services* har utvecklingen av Esrange fortsatt med etableringen av en testanläggning för rymdteknik, bland annat för återanvändningsbara raketer. Initiativet har mött stort intresse från marknaden.

Ett intensivt arbete har även pågått för att förbereda för uppsändning av små satelliter, ett projekt med god marknadspotential som SSC drivit under flera år i väntan på statlig finansiering av teknisk infrastruktur.

Science Services har under året även lanserat tjänsten Suborbital Express, ett nytt affärskoncept för att ge forskare en mer kostnadseffektiv tillgång till rymden med sondraketer.



HIGHLIGHTS FRÅN 2019

2019 var ytterligare ett år med många intressanta uppdrag för rymdprojekt världen över. De har gjort att SSC expanderar och utvecklas. Därigenom kan bolaget tillsammans med kunder leverera större värden till samhället, betydelsefullt för en hållbar utveckling, för bolaget, dess kunder och för samhället i stort. Nedan några exempel.

HIGHLIGHT 1: Uppmärksammat månlandningsförsök av SpacEL (april)

Det israeliska företaget SpacEL genomför ett uppmärksammat månlandningsförsök. SSC står såväl för lösningen för hur farkosten ska förflytta sig i olika omloppsbanor i rymden fram till månen och för kommunikationen med jorden under hela missionen. Landningsförsöket, som följs av Sveriges Radio live från Esrange, slutar med att farkosten strax före landning drabbas av ett tekniskt fel och kraschlandar på månen. SpacEL är trots detta stolta över att nått det bakomliggande syftet med projektet med att engagera befolkningen i Israel och få upp intresset för naturvetenskapliga utbildningar bland ungdomar.



Foto: SpacEL

HIGHLIGHT 2: Nya antenner och invigning av antennkonst i Inuvik (våren 2019)



Foto: Weronica Murray

SSC utökar samarbetet med Natural Resources Canada genom ny datanedtagningsskapacitet vid markstationen i Inuvik. Expansionen bidrar till att fler kunder kan ta del av jordobservationsdata för olika ändamål. I samband med den nationella högtiden National Indigenous Day i juni invigdes också färggrann antennkonst på SSC:s två antenner i Inuvik, där NRCan som äger sajten samarbetar med det lokala samhället kring projektet.

Läs mer: <https://bit.ly/3aeLmOB>

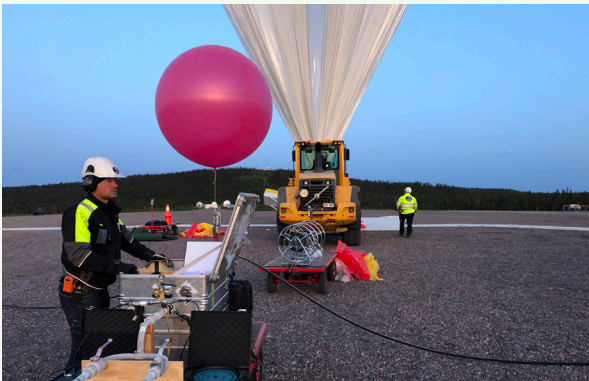
HIGHLIGHT 3: MASER14 och introduktion av SubOrbital Express som tjänst (juni)

SSC skjuter upp sondraketen MASER14 från Esrange. Raketen når cirka 250 kilometers höjd och tillbringar över sex minuter i tyngdlöshet. Ombord finns bland annat experiment kring dränering av vätskor, röntgenradiografi och kärnbildning av damm i tyngdlös miljö. Uppskjutningen är den första i sitt slag inom ramen för den nya tjänst som SSC lanserar i samband med MASER14 (SubOrbital Express).

Läs mer: <https://www.suborbitalexpress.com/>



Foto: Dorian Hergarten, DLR MORABA

HIGHLIGHT 4: Ballongtester för ESA:s Marsprojekt (sommaren 2019)

Under sommaren 2019 genomför SSC ballongtester på Esrange som en del av förberedelserna inför ESA:s Mars Expedition ExoMars 2020. Under projektnamnet HADT (High Altitude Drop Test) testas landningssekvensen genom en serie av släpptester från stratosfäriska höghöjdsballonger med två attrapper på 800 kg och 2000 kg.

Läs mer: <https://bit.ly/2NPJt1d>

HIGHLIGHT 5: Utökning med åtta antenner i Florida för OneWeb (oktober)

SSC slutför installation av åtta nya antenner på markstationen i Florida. Antennerna ska användas för att stödja det globala kommunikationsföretaget OneWeb i dess ambition att ge heltäckande uppkoppling i hela världen genom ett stort nätverk av små satelliter. Projektet är en del av ett strategiskt partnerskap med OneWeb där SSC bidrar med globalt marknätstöd för OneWeb och de nya antennerna är den sista pusselbiten för att påbörja samarbetet i full skala.

Läs mer: <https://bit.ly/372Rt6E>



Rymdbransch i stark förändring

Rymdbranschen är i stark utveckling. Digitalisering och miniatyrisering driver fram billigare och mer avancerad teknik, med nya applikationer och lösningar. Marknaden utvecklas starkt, med nya möjligheter men även utmaningar.

Starka drivkrafter

Billigare och mer avancerad teknik i rymden och på marken har gjort verksamhet i rymden tillgänglig för fler. Antalet aktörer ökar, där kommersiella aktörer i allt större utsträckning kompletterar traditionella stora rymdinstitutioner. Tempot i utvecklingen är högt, där ny digital teknik utgör en starkt drivande faktor. Den ökande etableringen av rymdbaserad infrastruktur för viktiga samhällsfunktioner driver utveckling av nya tillämpningar där kraven på kostnadseffektivitet är höga.

I takt med att behoven av att möta de globala hållbarhetsproblemen blir alltmer akuta ökar betydelsen ytterligare av data genererad eller transporterad av rymdbaserad infrastruktur. Redan i dag delas sådan data på en global marknad där aktörer samarbetar för att utnyttja rymden för att möta utmaningarna, men samtidigt konkurrerar på världsmarknaden.

Sammantaget utgör dessa förhållanden starka drivkrafter inom branschen, såväl vad avser teknikutveckling som marknad och både för institutionella och privata aktörer. Konkurrensen ökar, och samtidigt möjligheterna, men detta innebär även nya risker.

Den geopolitiska utvecklingen i världen har medfört ökade spänningar och större osäkerhet varför det nu är än viktigare att säkerställa processer för att säkerställa att bolagets leveranser används på rätt sätt och av rätt aktörer. SSC har bra processer för detta på plats, inkluderande dialoger med svenska myndigheter och andra intressenter.

Snabb teknikutveckling

Det ökande användandet av rymden medför även ökade behov av att kontrollera verksamheten så att rymden kan användas även av kommande generationer. Behoven av internationella åtgärder och system för rymdtrafikledning och rymdlägesbild är stora. SSC har under året studerat detta som ett nytt och viktigt affärsområde inom vår tjänsteleverans. Andra för bolaget viktiga teknikområden i stark utveckling är optisk kommunikation mellan satelliter och jorden, liksom kvantumteknologi för säker dataöverföring. Kraven på att snabbt hantera stora mängder data för särskilda ändamål ökar, varför artificiell intelligens och avancerad databehandling förväntas ge branschen stora möjligheter.



Volatil men växande världsmarknad

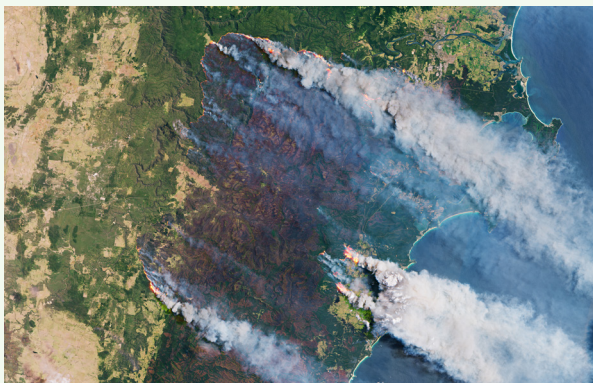
Den globala marknaden har generellt präglats av fortsatt stark utveckling. I USA har den starka trenden av nya företag driven av en kombination av institutionella och privata investeringar stabiliserats och en viss konsolidering har skett. I Europa har utvecklingen inom viktiga tekniska segment såsom återanvändningsbar uppsändningsteknik och utnyttjande av satellitdata tagit fart. EU-kommissionens planerade investeringar inom rymd den närmaste femårsperioden är rekordstora med fokus att skapa europeiskt oberoende och global konkurrenskraft, liksom för att bidra till att möta de globala hållbarhetsproblemen.

Bland de stora europeiska rymdsatsningarna är navigerings- och positioneringssystemet Galileo liksom jordobservationsystemet Copernicus redan i dag viktiga affärssegment för SSC. Kommande EU-projekt inom säker kommunikation, GovSatCom, ger viktiga möjligheter, liksom satsningar för att minska kollisionsrisker när antalet satelliter mångdubblas. Allt detta bidrar till att skapa en långsiktigt säker och hållbar rymdverksamhet.

Kina investerar mycket starkt, med mer än hälften av investeringarna för jordobservation där ambitionen är att bli en nettoexportör av data i stället för att vara en stor importör. Positioneringssystemet Beidou implementeras nu för en global marknad och flera initiativ för rymdbaserad telekommunikation har också börjat utvecklas. En egen bemannad rymdstation ligger i planerna, till vilken Kina söker samarbete med bland annat den europeiska rymdorganisationen ESA (European Space Agency).

Den globala utvecklingen kan sammanfattas i fyra övergripande segment. Utvecklingen inom dessa är mycket snabb med allt fler aktörer. Rätt utnyttjad ger detta mänskligheten nya fantastiska möjligheter till samverkan och hållbara lösningar på stora gemensamma problem, men även nya risker. Utvecklingen i de olika segmenten är exemplifierad nedan.

Jordobservationer



Rök och lågor i Australien. Bild från Copernicus, Sentinel-2.
Foto: ESA

Redan i dag skapar satelliter bilder över världens landmassa, hav och atmosfär varje dag. Med ny teknik blir bilderna allt bättre och mer heltäckande. Den nya tekniken gör även satelliter och sensorer allt billigare. Det handlar om data. Ny teknologi för behandling av stora mängder data, såsom AI och Machine Learning, skapar därmed helt nya möjligheter till nya tillämpningar för ett mycket brett spektra av samhällets funktioner. Marknaden för tjänster som baserar sig på jordobservationsdata förväntas växa kraftigt.

Jordobservationsdata används bl a för att följa koldioxidutsläpp i atmosfären.

Positionering

Våra samhällen är redan i dag beroende av positioneringstjänster för att fungera, och betydelsen av tjänster som baserar sig på positioneringssatelliter kommer att öka. Värdet av positioneringstjänster beräknas redan idag till cirka 800 miljarder dollar och förutspås en fortsatt mycket snabb tillväxt då tillämpningar såsom till exempel självkörande fordon växer.

Positioneringsdata används i många samhällsviktiga funktioner som t ex räddningstjänst



Foto: SOS Alarm

Kommunikation

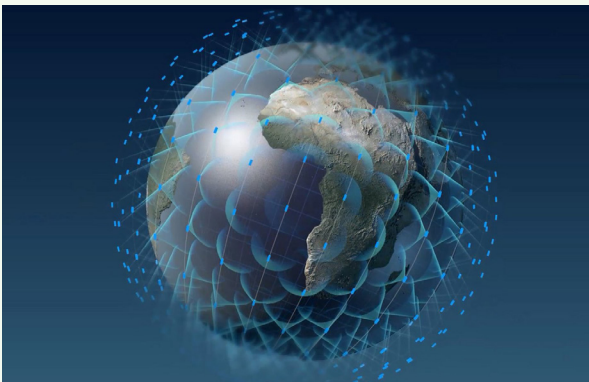


Foto: OneWeb

Kommunikation via satelliter, exempelvis TV-sändningar eller telekommunikation, har tidigare genomförts med ett fåtal stora satelliter i geostationär bana på stort avstånd från jorden. Tack vare teknologiska framsteg kan nu konstellationer (svärmar) av små satelliter i omloppsbanor betydligt närmare jorden leverera ständig uppkoppling även till platser där internet inte finns att tillgå. Med införande av 5G förstärks möjligheterna ytterligare. Ett flertal privata aktörer utvecklar nu sådana konstellationer och planerar uppskjutning av stora mängder av denna nya typ av kommunikationssatelliter.

Infrastrukturen för internet flyttas i snabb takt till rymden

Utforskning av rymden

Även vad gäller utforskning av rymden ser vi i dag en ny era av entreprenörskap med fler och fler missioner från både nya och traditionella rymdaktörer. Femtio år efter första månlandningen är utforskning av månens baksida ett hett område och det finns också konkreta planer att nå Mars till 2030. Utöver viljan att förstå vår planet och universum kan rymdutforskning också bidra till hållbara lösningar på jorden. Dessutom planerar flera aktörer att erbjuda rymdturism under det kommande decenniet.

SpaceX planerar för rymdturism



Foto: SpaceX

Exempel på användning av rymden för att främja global hållbarhet

Sammantaget skapar utvecklingen av rymdbaserad infrastruktur och applikationer som utnyttjar data, genererade eller transporterade av denna infrastruktur stora möjligheter att mer effektivt arbeta med de globala utmaningar som vi står inför. Nedan följer ett antal exempel på områden där mer effektiv användning av rymddata kan spela en avgörande roll för global hållbar utveckling.

- *Klimatförändringar och dess konsekvenser*
- *Regional och global säkerhet och konflikthantering*
- *Mänskliga rättigheter, människohandel och slaveri*
- *Livsmedelssäkerhet och social oro*
- *Skogs- och jordbruk*
- *Migration och orsaker till densamma*
- *Övervakning av FN-sanktioner*
- *Fiske och havsövervakning*
- *Ekosystemet, ekologisk hållbarhet*
- *Naturkatastrofer såsom skogsbränder, jordbävningar, orkaner*
- *Koldioxidströmmar*
- *Arktiska frågor, konsekvenser av klimatförändringar*
- *Magnetströmmar och solstormar*
- *Naturresursutnyttjande såsom gruvsdrift*
- *Globalt kartdataunderlag i 3D*
- *Samhällsplanering*

Strategiska hållbarhetsrisker för rymdsektorn

Hållbart utnyttjande av rymden

Rymden är oändligt stor. Trots detta ökar kollisionriskerna mellan satelliter och mellan satelliter och andra föremål i rymden. I dag snurrar cirka 5000 satelliter i omloppsbana runt jorden. Endast cirka 2000 av dessa är operativa - övriga är gamla, uttjänta och därmed okontrollerbara. Dessutom finns ett mycket stort antal partiklar som färdas i hög hastighet i rymden. En kollision i rymden skulle skapa en stor mängd skrot som fortsätter färdas i aktuell bana och utgör en risk för ytterligare kollisioner. En negativ spiral av exponentiellt ökande kollisioner kan utvecklas, vilket skulle kunna göra rymden oanvändbar för framtida generationer.

Antalet satelliter växer nu mycket kraftigt. Inom kommande decennium förväntas 10-12000 satelliter finnas i omloppsbana runt jorden. Ett omfattande arbete genomförs inom till exempel FN (COPUOS) för att skapa internationella

regelverk och aktörer såsom EU, USA och Kina satsar för att skapa systematisk lägesbild och internationell rymdtrafikledning.

SSC är väl positionerat för att utvecklas till en viktig tjänsteleverantör i detta sammanhang varför området är ett viktigt utvecklingsområde för vår framtida affär.

Rymdens säkerhetspolitiska betydelse

Den infrastruktur som i dag i snabb takt etableras i rymden är redan i dag väsentlig för vårt moderna samhälles funktion. Möjligheter att påverka ett samhälles funktion genom att omöjliggöra eller störa utnyttjandet av väsentliga samhällsfunktioner är ett välkänt säkerhetspolitiskt påtryckningsmedel. Detta är även giltigt för den samhällsviktiga infrastruktur som skapas i rymden.

Eftersom infrastrukturen ägs och drivs av olika nationella, multinationella eller privata aktörer skapas nya internationella beroenden, men parallellt även strävan efter oberoende. Handel och ömsesidiga beroenden främjar dialog och fredlig utveckling, men i en konflikt kan ensidiga beroenden utnyttjas genom att blockera, störa eller slå ut en motståndares funktionalitet. Rymdens säkerhetspolitiska betydelse har därför ökat.

Internationell dialog och fortsatt samarbete är viktigt för att lösa problemen, liksom att implementera robusta säkerhetslösningar i hela värdekedjan. SSC satsar därför avsevärda resurser på att minska riskerna, stödja en konstruktiv dialog och skapa säkra, robusta lösningar i hela värdekedjan.

Civil och militär användning

Såväl rymdbaserad infrastruktur som data genererad eller transporterad av denna infrastruktur blir allt mer integrerad i hela samhällets funktionalitet. Precis som för andra allmänt tillgängliga funktioner i samhället används dessa även för militära ändamål. Data från jordobservation används av alla samhällets delar, rymdbaserade teleksystem används i likhet med motsvarande system på jorden och system för positionering och navigering används av alla i en snabbt ökande flora av applikationer. Här skiljer sig inte rymdbranschen från andra branscher som levererar transnationella samhällsviktiga tjänster, till exempel inom internet, telekom och navigation.

Successivt som rymden blir allt viktigare för hela samhällets funktion utvecklas även olika metoder för att störa, förblinda, slå ut eller blockera satelliter och deras funktioner. Syftet är att påverka motståndarens samhälle och därmed motståndskraft. Vidare sådan militarisering av rymden kan, mot bakgrund av dagens geopolitiska utveckling, bli ett hinder för att fullt ut utnyttja potentialen för samverkan i syfte att bidra till att möta stora gemensamma globala utmaningar såsom klimatkrisen.

En utvecklad och globalt transparent rymdlägesbild är, i kombination med en vidareutveckling av det internationellt regelverket för rymdfart, sannolikt de enskilt mest effektiva sätten att öka förutsättningarna för ett fredligt utnyttjande av rymden och minska riskerna. SSC bidrar aktivt i båda dessa områden.

Mänskliga rättigheter

Information från satelliter finns i dag allmänt tillgänglig på en global och växande marknad. Detta skapar en mer transparent värld, vilket gynnar såväl möjligheterna att befrämja mänskliga rättigheter som demokrati.

Utnyttjat av fel aktörer och på fel sätt kan samma transparens bli till en risk. Även om risken att information hamnar i fel händer aldrig kan negligeras är fördelarna med en ökad transparens stora. Utvecklingen kommer varför samhället måste lära sig att hantera riskerna så att möjligheterna kan utnyttjas.

Problemet delas med de flesta verksamheter som hanterar transnationell information på en öppen marknad. SSC har därför utvecklat en process för att noga överväga varje affär och vi samarbetar aktivt med myndigheter med ansvar i aktuella frågor.

Världen mot 2030

Mänskligheten står inför stora utmaningar med flera megatrender som påverkar levnadsvillkoren i framtiden. Data från såväl jordobservations satelliter som positionerings satelliter utgör underlag för arbete med viktiga miljö- och klimatfrågor men också kring exempelvis stadsplanering, utvinning av naturresurser och kris hantering.

Rymdteknologi och rymddata är en central nyckel i arbetet med att nå de globala hållbarhetsmålen. Det finns en omfattande potential att öka användningen av information från satelliter för att främja Agenda2030. Det handlar om data och information, vilket gör att möjligheterna kommer att öka ytterligare när nya teknologier såsom artificiell intelligens, maskininlärning och kvantdator teknologier blir alltmer allmänt tillämpbara.

Sammantaget får detta stor betydelse för att hantera konsekvenserna av de globala trender som kommer att prägla utvecklingen under det kommande decenniet, men även för att kunna påverka dessa.

Klimatförändringar

Oåterkalleliga och kraftiga förändringar i världens klimat med omfattande konsekvenser för samhällen och livet på jorden.

Demografiska skift

Kraftig befolkningsökning, ökande medelklass, åldrande arbetskraft och urbanisering som påverkar människors levnadsvillkor.

Begränsad tillgång till resurser

Begränsad tillgång till energi, vatten, mat och råvaror som påverkar möjligheterna till tillväxt.

En sammanflätad värld

Det globala flödet av människor, varor och tjänster, kultur och idéer som skapar en sammanflätad värld.

Källa: Purplelvy

Strategiskt fokus

Hållbar tillväxt som hjälper jorden dra nytta av rymden

SSC har en omfattande kompetens och erfarenhet inom avancerade rymdtjänster på en global marknad. Att i nära samverkan med kund skapa och leverera kostnadseffektiva och hållbara lösningar är bolagets viktigaste konkurrensmedel.

SSC:s vision är "We Help Earth Benefit from Space". Målet för vår strategi är att 2023 vara en *ledande global leverantör av avancerade rymdtjänster*, med denna vision som utgångspunkt.

Under året har SSC justerat sin strategi utifrån förändrade marknadsförutsättningar vilket implementeras fullt ut under 2020. Möjligheter ska utnyttjas mer effektivt vilket ska ge bolaget den styrka som behövs för en hållbar och långsiktig tillväxt, vilket i sin tur bidrar till att vår affär hjälper till att uppfylla FN:s och ägarens hållbarhetsmål.

SSC:s affärsverksamhet

SSC:s affär består till övervägande del av leverans av avancerade rymdtjänster. I kundkretsen finns stora institutionella europeiska, amerikanska och japanska rymdaktörer liksom en rad nationella institutioner och kommersiella bolag. Kundkretsen växer i och med att nya länder, företag och organisationer kommer in i rymdbranschen.

Bland kunder är European Space Agency (ESA) störst. Den tyska rymdmyndigheten DLR är näst störst, amerikanska NASA och även vissa kommersiella aktörer följer därefter.

Den asiatiska marknaden fortsätter att utvecklas positivt med nya aktörer och möjligheter i flera länder.

I USA förändras marknaden av kommersiella aktörer såsom SpaceX och OneWeb, med delvis nya affärsmodeller och ökande prispress som följd. Även i Europa syns denna utveckling, men i något långsammare takt. Nya länder och aktörer följer och blir viktigare på längre sikt. Den reviderade strategi som SSC nu implementerar rustar oss för att möta denna utveckling.

Kvalitet och tillgänglighet är nycklar till värdeskapande

SSC:s ansvar är att leverera en säker tjänst utifrån de krav på kvalitet och tillgänglighet som kunden ställer. Detta innebär ibland att specifika tekniska lösningar måste utvecklas, andra gånger kan mer standardiserade lösningar användas.

Möjligheter och utmaningar

Rymden kan, rätt utnyttjad, hjälpa mänskligheten att möta vår tids stora globala utmaningar. Den bidrar med rätt verktyg och främjar faktabaserat beslutsfattande, som båda kan bidra till mer robusta samhällen och ökad stabilitet. En högkvalitativ tjänstleverans från SSC kan aktivt bidra till detta.

Att vara i takt med den snabba globala utvecklingen är en av SSC:s största utmaningar. Detta kräver ständiga investeringar i teknisk utveckling, nya tjänster och ny kompetens. Eftersom detta är en



förutsättning för SSC:s fortsatta tillväxt, satsar bolaget avsevärda resurser för detta, både tillsammans med kunder, partners och i egna projekt.

Den negativa utvecklingen av den globala geopolitiska situationen har skapat och riskerar att skapa ytterligare spänningar vilket kan komma att påverka våra möjligheter att göra affärer i vissa länder och regioner.

Rymden kan även utnyttjas för att möta de geopolitiska utmaningarna, både genom nya verktyg som bygger på den snabba tekniska utvecklingen och genom att internationell rymdverksamhet skapar dialoger som kan leda till samverkan och gemensamma lösningar.

För att möjliggöra nödvändiga investeringar för framtiden behöver SSC:s försäljning liksom marknadsnärvaro fortsätta öka. SSC måste därför balansera lång- och kortsiktiga prioriteringar, liksom möta de risker som den osäkra geopolitiska situationen medför. Den förnyade strategi som bolaget arbetar efter tar fasta på detta.

SUSTAINABILITY FRAMEWORK



Vårt ramverk för hållbarhet

Under 2019 har ett förnyat ramverk för SSC:s hållbarhetsarbete tagits fram med fokus på att identifiera hur vi kan maximera värde för våra intressenter: ägare, kunder, samhället i stort och medarbetarna samt att integrera hållbarhet djupare i vår affär.

Det nya ramverket för hållbarhet bygger på de frågor som identifierats som mest väsentliga i en analys som genomfördes under 2019.

Den centrala delen av ramverket utgörs av fokusområden:

- AGENDA 2030 INNOVATION,
- HÅLLBART ESRANGE och
- TJÄNSTEKVALITET

Detta är de områden där vi, enligt analysen, kan leverera mest värde, och där vi förväntas göra störst skillnad. Därför sätter vi ambitionsnivån högt. Det innebär även en hög förändringstakt i paritet med bolagets affärsstrategi.

De väsentliga frågor som identifierades i denna kategori är:

- Jordobservationer (på uppgång)
- Tillgång till internet genom kommunikations-satelliter (på uppgång)
- Rymdskrot och trängsel i rymden (på uppgång)
- Utveckling av Estrange (på uppgång)
- Tjänstekvalitet och kundrelationer
- Förstärkning av lokala samhällen

För att stödja de tre fokusområdena har ett antal *strategiska framgångsfaktorer* identifierats. Dessa områden är avgörande för att lyckas med de identifierade fokusområdena och med affärsstrategin (se diagram).

Inom dessa måste vi möta förväntningar från våra intressenter för transparens och resultat, följa utvecklingen och över tid arbeta med ständiga förbättringar. Ramverket för hållbarhet har utvecklats parallellt med revideringen av affärsstrategin och samtliga är grundat på väsentlighetsanalysen.

Fokusområden

AGENDA 2030 INNOVATION

Vi ska göra skillnad tillsammans med våra kunder och andra intressenter genom en innovativ affärsutveckling med Agenda 2030 i fokus. Vi ska även verka för ett hållbart utnyttjande av rymden. Att bidra till faktabaserat beslutsfattande genom data genererat av satelliter kan främja samhällets möjlighet att möta klimatförändringar, hot mot miljön, mänskliga rättigheter och utveckla hållbara samhällen.

HÅLLBART ESRANGE

Esrange är en unik tillgång som tillhör världens mest mångfacetterade rymdbaser. Basen är under utveck-

ling för att möta ökade och nya behov av avancerade rymdtjänster. Vidareutvecklingen tar sikte på att utveckla Esrange till världens mest hållbara rymdbas, väl integrerad i lokalsamhället med en bra dialog och långsiktigt hållbara partnerskap. Tjänsteutbudet ska fortsätta utvecklas i nära samverkan med intressentgrupper för att öka våra, och därmed våra kunders, möjligheter tillvarata rymdens möjligheter att möta målen i Agenda 2030.

TJÄNSTEKVALITET

Vår leverans av rymdtjänster ska utvecklas vidare för att möta ökande krav på kvalitet, säkerhet, tillförlitlighet och kostnadseffektivitet. I leveranserna ska minsta möjliga påverkan på miljö och klimat utgöra en grundläggande ambition.

Under 2020 kommer vi att fastställa nyckeltal och mål där det är relevant och som möter vår ambitionsnivå inom dessa fokusområden.

Som en global leverantör av access till rymden, bland annat genom säker överföring av data från satelliter till jorden, bidrar SSC redan i dag indirekt till alla 17 hållbarhetsmål. Genom att fokusera på tre av dem och integrera dem i vår strategi, kan vi göra vårt bidrag än mer substantiellt.

Att bidra till Agenda 2030-målen

De hållbarhetsmål med stark koppling till innovation, vidarutveckling av Esrange och tjänstekvalitet och som identifieras som mest relevanta utifrån hur SSC kan maximera sitt värdeskapande är:



Bekämpa klimatförändringar :

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Vi siktar på att bidra till att stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer (13.1) och förbättra utbildningen, medvetenheten och den mänskliga och institutionella kapaciteten vad gäller begränsning av klimatförändringarna, klimatanpassning, begränsning av klimatförändringarnas konsekvenser (13.3).

SSC:s bidrag: Att skapa nya tjänstesegment som bidrar till målet, såsom till exempel fortsatt tjänsteutveckling på Esrange med förmåga att sända upp satelliter och förstärkning av forsknings- och testverksamheten, liksom vidare utveckling av datanedtagning från satelliter liksom nya tjänster för bearbetning och analys av jordobservationsdata.



Transparens och starka institutioner:

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande.

SSC siktar på att bidra genom att säkerställa allmän tillgång till information och skydda grundläggande friheter, i enlighet med nationell lagstiftning och internationella avtal. (16.6).

SSC:s bidrag: Rymdbaserade tjänster som ökar tillgången till transparent information och stärker de institutioner som arbetar för ett hållbart utnyttjande av rymden. Exempelvis tjänster inom Space Situational Awareness.



Genomförande och globalt partnerskap:

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling.

SSC kan bidra genom att skapa partnerskap mellan flera parter som mobiliserar och utbyter kunskap, teknik för att bidra till att målen för hållbar utveckling nås i alla länder. (17.10).

SSC:s bidrag: Partnerskap för målen: projekt tillsammans med kunder eller andra aktörer där vi kan nyttja varandras kompetenser och skapa nya tjänster som bidrar till Agenda 2030.

INNOVATIVA TJÄNSTER



Innovation för affärer och global hållbarhet

Marknaden för tjänster baserade på rymdteknologi och rymddata växer kraftigt. Utvecklingen drivs till stor del av att skapa nya möjligheter att bidra till att nå målen i Agenda 2030.

SSC har en lång historia av innovativ utveckling vilka genererat produkter i dag produceras av eller används i andra organisationer. Några exempel är ECAPS, som idag tillverkar grönt bränsle och satellitmotorer samt NanoSpace som tillverkar styr- och framdrivnings-system för små satelliter.

SSC har idag hög ambition vad avser innovation. Målet är att 2025 vara en ledande aktör och förebild för hur man skapar innovativa rymdtjänster. Fokus är att bidra med affärsnytta och samtidigt leverera tjänster av betydelse för en hållbar utveckling, både lokalt och globalt.

Viktiga steg under 2019

Under 2019 har SSC satt upp en ny koncernfunktion som syftar till att fånga upp idéer och säkerställa att de som bedöms bära framåt både vad avser affärsnytta och lösningar som bidrar till hållbar utveckling realiserar på ett effektivt sätt. Målsättningar för enskilda projekt sätts fortlöpande. Under 2020 sätts också relevanta nyckeltal och operativa mål för 2025 för att uppnå ambitionen att vara en förebild inom

hållbara innovativa tjänster. Nedan några exempel på initiativ som pågått under 2019.

Global Watch Center – ett exempel på ett strategisk SSC-initiativ inom global hållbarhet

I dag genereras data från satelliter om i stort sett hela världen varje dag. Enorma mängder data skapas och finns. Datan ägs av olika aktörer världen över. Endast en mindre del av den totala mängden tillgängliga data kommer till användning. Att förbättra möjligheterna att utnyttja sådan data för analyser i syfte att skapa en helhetsbild av planetens tillstånd och läget på jorden skulle markant öka förutsättningarna för en hållbar utveckling och för att möta orsakerna till, och konsekvenserna av, klimatförändringarna.

I dialog med regeringskansliet tog SSC 2018 initiativet till att överse möjligheterna till detta, och levererade tillsammans med Luleå Tekniska Universitet och konsultföretaget AFRY (ÅF) en första studie-rapport i juli 2019. Resultatet var positivt. Med hjälp av avancerad digital teknik kan data fusioneras och analyseras till olika typer av lägesbilder. Dialoger med

HUR VI JOBBAR MED INNOVATION PÅ SSC

Ansvarig för Business and Technology Innovation (BTI) ingår i SSC:s ledningsgrupp där innovationsfrågor tas upp regelbundet. Förutom att utvärdera inkomna innovationsidéer undersöker gruppen även möjliga vägar att vidareutveckla idéerna och skapa konkreta projekt. Detta görs enligt definierade processer och ramverk för att säkerställa koppling till SSC:s strategi för lönsam och hållbar tillväxt. Innovation är även tematiskt fokusområde årligen på styrelsemöten. Arbetet med att ta fram, formulera och förankra en tydlig innovationsstrategi har påbörjats och blir klart under 2020.



FN och flera andra organisationer har genomförts, också med positiva reaktioner.

Arbetet finansierades under 2019 av region Norrbotten tillsammans med Kiruna och Luleå kommuner samt Längmanska företagsfonden och sparbanken nord. Projektet går under arbetsnamnet Global Watch Center och i slutet av året togs initiativ till nästa fas där en pilotapplikation ska studeras.

Hållbart användande av rymden

Med det kraftigt växande antalet satelliter i omloppsbana ställs också högre krav på monitorering och styrning av dessa för att de inte ska riskera att krocka och orsaka stora mängder rymdskrot. Redan idag finns mycket rymdskrot i de vanliga satellitbanorna, något som också behöver övervakas och hanteras. Ett förbättrat internationellt regelverk krävs. Förhandlingar kring ett sådant pågår i FN:s regi och SSC är med i dessa diskussioner tillsammans med svenska regeringen. Rymden måste även övervakas bättre för att kunna koordinera rymdtrafiken och undvika kollisioner.

SSC är mycket väl positionerat för att kunna bidra i detta viktiga arbete. Vi ser nu över de affärsmässiga och tekniska möjligheterna att i samarbete med andra aktörer kunna leverera data och sammanställa en rymdlägesbild. Genom en sådan affär kan SSC på ett mycket substantiellt sätt bidra till att rymden kan användas av kommande generationer.

Nästa steg och uppföljning

Gradvis integrering av innovation och hållbarhet kommer att ske under 2020 med målet att Agenda 2030 och våra hållbarhetsmål är tydligt integrerade i BTI:s arbete såväl strategiskt som operativt. Under 2020 sätts också relevanta nyckeltal och operativa mål för 2025 för att uppnå ambitionen att vara en förebild inom hållbara innovativa tjänster.

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Som leverantör av avancerade rymdtjänster bidrar SSC redan idag indirekt till global hållbarhet och Agenda 2030-målen. Den största potentialen att maximera värde skapas i nedströmssegmentet, vilket kräver större engagemang och insyn längre upp i värdekedjan, där vi gör mest skillnad men där möjlighet att påverka är som svagast utan starkt partnerskap och arbete i affärssegmentet.

Nyckeln till mer värdeskapande ligger i att skapa innovativa, lönsamma tjänster som bidrar till Agenda 2030. Exempel som väsentlighetsanalysen pekar på är tillgång till internet för de som saknar uppkoppling, rymdskrot och rymdlägesövervakning och jordobservationsdata.

UTVECKLA ESRANGE

UTIFRÅN ETT SYSTEMATISKT HÅLLBARHETSPERSPEKTIV

SSC vidareutvecklar rymdbasen Esrange för att bli en av världens mest hållbara och mångfacetterade rymdbaser. Genom ett systematiskt arbete med detta fokus ska SSC leverera tjänster med hög kvalitet för att bidra till forskning och teknikutveckling och ge kunder tillgång till rymden.

Idag pågår en mycket snabb utveckling av verksamheter där tillgång till rymden behövs. Sverige kan ta plats bland de stora rymdnationerna genom ytterligare utveckling av rymdbasen Esrange utanför Kiruna.

Från Esrange har vi sedan 60-talet sänt upp sondraketer och stratosfäriska ballonger för att ge forskare och tekniska projekt access till rymden. På Esrange finns även en av världens största markstationer för nedtagning av data från och styrning av satelliter. Markstationen är knuten till ett av världens största kommersiella nätverk av stationer vilket ägs och opereras av SSC. Genom denna verksamhet står Esrange i daglig kontakt med över 140 satelliter i olika omloppsbanor.

I såväl den statliga rymdutredningen från 2015 som den svenska rymdstrategin från 2018 konstaterades att Esrange bör utvecklas vidare för att även i framtiden vara en strategiskt viktig resurs för Sverige och Europa. SSC driver därför sedan flera år ett omfattande moderniseringsprogram för Esrange. Programmet genomförs i tre etapper. Den första etappen, klar 2016, genom en SSC-investering om 140 miljoner kronor över ett antal år, innehöll teknisk uppgradering, energieffektiviseringar, hållbar avfallshantering från raketverksamheten och en kraftfull ökning av säkerheten, där cybersäkerhet var ett viktigt område. Den andra etappen pågår, vilken omfattar etabler-

ing av en ny TestBed för att möta ökade behov av tekniska tester för modern rymdteknik, bland annat återanvändningsbara raketer och raketmotorer. Den tredje etappen ska utnyttja Esranges fulla potential genom att etablera förmåga att sända upp små satelliter i omloppsbanor. Sådan förmåga finns inte ännu i Europa, men behovet är stort till följd av det kraftigt ökande antalet satelliter.

Genom att systematiskt integrera hållbarhetsaspekter i alla led av verksamheten ska SSC visa ledarskap genom att moderniseringens olika steg gör Esrange till en av världens mest hållbara rymdbaser och därmed till ett föredöme i branschen.

Viktiga steg under 2019

TestBed

Etableringen av TestBed Esrange, till vilken regeringen 2018 investerade 60 och SSC 20 miljoner kronor, pågår och kommer att färdigställas för operativ drift under 2020. Ett första kontrakt om en förstudie om testning av återanvändbara raketer signerades 2019 med den franska rymdmyndigheten CNES. SSC har också ingått ett samarbetsavtal med den tyska anläggningen Lampoldshausen, vilket ökar Europas kapacitet för tester av olika utvecklingsprogram.

SÅ HÄR ARBETAR VI MED ATT UTVECKLA ESRANGE

Utveckling av testverksamhet och uppskjutningsförmåga är centrala områden i SSC:s affärsstrategi som följs upp kontinuerligt. Det systematiska hållbarhetsarbetet vid Esrange sker på basen under chefen för Infrastruktur, som ingår i ledningsgruppen på Esrange.

SmallSat Express

SSC har under året, i samverkan med ägaren, fortsatt att utveckla planerna på att kunna skjuta upp små satelliter från Esrangle (SmallSat Express).

Europa saknar idag uppskjutningskapacitet från europeisk mark, samtidigt som marknaden för små satelliter växer kraftigt och det finns brist på uppskjutningskapacitet. SSC har under flera år verkat för att etablera satellituppskjutningsförmåga från Esrangle där stora delar av infrastrukturen redan finns på plats vilket gynnar både en snabb och kostnadseffektiv etablering.

En affärsplan har, förutsatt en statlig investering i grundläggande infrastruktur, tydligt visat god lönsamhet i att utveckla förmågan. Flera studier har även visat att en sådan satsning också medför positiva mervärden såsom tillväxt och innovationspotential för region Norrbotten, men även för Sverige. Satsningen skulle även medföra att Sveriges position som rymd-nation stärks vilket ökar möjligheterna att vara med och påverka den internationella rymdutvecklingen.

En snabb etablering av denna förmåga innebär att SSC kan bidra till att fler satelliter kommer i rymden tidigare och därmed kan bidra till att generera data eller kommunikation för såväl viktiga samhällsfunktioner som för att möta globala hållbarhetsutmaningar.

SubOrbital Express

Under 2019 lanserade SSC en ny tjänst som syftar till att ge enklare och mer kostnadseffektiv tillgång till rymden med hjälp av sondraketer (SubOrbitalExpress). Tjänsten riktar sig i första hand till de traditionella kunderna som vill göra experiment i tyngdlöshet. En första flygning inom SubOrbitalExpress genom-

fördes på midsommardagen 2019 och var mycket framgångsrik.

Hantering av raketer och ballonger från Esrangle

Det som skjuts upp ska komma ner och tas om hand. Våra uppskjutningar ska ha minsta möjliga påverkan på miljön och den unika natur som omger Esrangle. Den befolkning som är bosatt och bedriver verksamhet i närliggande områden ska obehindrad kunna samexistera med vår verksamhet. Rennäringen är i detta sammanhang av särskild betydelse och SSC har under året ytterligare utvecklat samverkan med närliggande samebyar.

Nästa steg och uppföljning

En ny handlingsplan för hur olika hållbarhetsaspekter ska integreras vidare i utvecklingen av Esrangle och i den operativa verksamheten de närmaste fem åren ska tas fram under 2020.

Handlingsplanen ska ha fokus på både hur vi levererar våra tjänster och på hur det systematiska hållbarhetsarbetet ska bedrivas och integreras i verksamhet och utveckling de kommande åren.

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Genom att utveckla verksamheten vid Esrangle med nya tjänster finns såväl goda affärsutsikter som möjlighet att bidra till global hållbarhet. En expansion av Esrangle med såväl testverksamhet som uppskjutningskapacitet upplevs mycket attraktiv och för med sig stora mervärden för såväl kunder, ägare, samhället i stort som våra medarbetare.



OM ESRANGE

Hantering av raketer och ballonger

SSC har tillstånd från Räddningsverket att hantera de raketmotorer som skjuts upp. Tillståndet omfattar hantering och förvaring. Deponering av utbrända motordelar sker på deponi, godkänd för mottagning av asbest på Kiruna Avfallsanläggning.

Bärgning av raketdelar och ballongplast från stratosfäriska ballonger sker regelbundet inom det nedslagsområde som SSC förfogar över. För att underlätta lokalisering av raketdelar betalas hittelön till privatpersoner som påträffar material. Under 2019 delades 13319,31 kr ut.

De raketmotorer som används innehåller ett fast bränsle främst baserat på en gummimassa, i kombination med oxidator (ett ämne som innehåller syre för förbränning) samt en liten mängd metall. Under förbränningsfasen genereras kväveoxider och saltsyra som genast späds i luften till låga koncentrationer.

Ytterligare restprodukter är vatten, väte och försumbara mängder koldioxid. En del av raketmotorerna innehåller låga halter hårt bunden asbest i ytterhöljet. Höljet bärgas efter användning för deponering. Asbesten utgör endast en fara vid hantering efter användning om motorn skadas under återinträde till jorden. Risken för detta är liten, men SSC tillämpar strikta rutiner för hantering av använda motorer. Halterna av asbest i motorhöljen har över åren kunnat minska och SSC strävar efter att, tillsammans med motortillverkare, kunna ersätta asbesten med annat material eller välja motorer utan asbest.

I ballongerna används helium som utvinns mestadels i samband med produktion av naturgas. Helium transporteras till Esrangle på landsväg i stora heliumtuber på lastbilar som fylls på i kontinentala Europa. Vätgas skulle inte bara vara ett mer miljövänligt alternativ men också intressant ur rent ekonomiskt perspektiv. Hanteringen betyder dock större risker, dyra investeringar av ny utrustning och kräver mycket strikta säkerhetsrutiner. Omhändertagande av ballonger som landar utanför Sveriges gränser sker i samråd med ansvariga myndigheter i respektive land.

Leverantörer på Esrange

SSC ser att en förutsättning för kvalitet i leveransen och goda arbetsförhållanden för våra leverantörers personal kräver en närvarande arbetsledning och leverantörer som delar våra värderingar.

Från upphandling till avslut av kontrakt arbetar vi aktivt med våra leverantörer för att utveckla samarbete och leverans genom en tät dialog och uppföljning.

Läs mer under stycket Hållbar leverantörskedja sidan 46.

Dialog med samebyar

Det finns ett gemensamt intresse mellan SSC och rennäringsen att behålla nedslagsområdet kring Esrange fritt från annan exploatering. Vi strävar efter att hitta bra lösningar där rymdverksamhet och rennäring samexisterar och samarbetar på ett sätt som båda parter kan känna sig nöjda med.

Dialogerna med berörda samebyar har under 2019 fortsatt i konstruktiv anda. Förutom formella samrådsmöten ordnas extra möten vid behov för att underlätta en direkt dialog. Frågor som diskuteras har bland annat varit nedslagsområdet, etablering av den nya TestBed-verksamheten och annan eventuellt störande verksamhet. Syftet med mötena är att tillsammans planera för så lite störningar som möjligt.

Det årliga lokala samrådsmötet mellan SSC, berörda samebyar, Rymdstyrelsen och Länsstyrelsen i Norrbotten genomfördes under mars 2019.

Energismart verksamhet

SSC har under ett antal år bedrivit ett aktivt arbete för att minska energianvändningen och öka andelen av användning av förnyelsebar energi. Under de senaste fem åren har vi investerat i åtgärder som utrustar Esrange för en energismart verksamhet och vi ser tydliga resultat. Exempelvis har elförbrukningen minskat med cirka 16 procent sedan 2015, trots att vi samtidigt utökade basen med tre antenner och vuxit i personalstyrka.

Några exempel på aktiviteter som genomförts:

- Elförbrukning 100% vattenkraft
- 35% mindre elförbrukning på det största data-centret genom effektivare kylaggregat
- Utbyte till nya mer energieffektiva fläkt-aggregat, tilläggsisolering tak
- Bergvärmeanläggning för hotellet, ballong-integreringshall och förråd
- Byte till LED-belysning
- Optimering av inomhustemperatur
- Tidsstyrning av ventilation
- Snabbare infasning av miljövänligare fordonsflotta (cirka 25 bilar) och laddstation för elbilar



HÖG KVALITET - EFFEKTIV LEVERANS AV RYMDTJÄNSTER

SSC:s verksamhet omfattar både en kommersiell del och en uppdragsdel - ett av staten definierat samhällsuppdrag med ett mätbart uppdragsmål.

Samhällsuppdraget består i, att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrange utanför Kiruna. Uppdraget mäts mot två tydliga uppdragsmål, utan krav på finansiell avkastning. Bolagets samhällsuppdrag bedrivs inom affärsdivisionen Science Services med Esrange som bas.

Den kommersiella delen av SSC:s verksamhet består av två affärsområden: Satellite Management Services och Engineering Services.

Samhällsuppdraget

Beläggningsgraden för Esrange ska vara lägst 70%, vilket innebär att verksamheten ska utnyttja minst 70% av den totalt tillgängliga kapaciteten. Beläggningsgraden beräknas huvudsakligen utifrån antalet uppskjutningar av raketerna och antalet uppsändningar av ballonger vid Esrange. Beläggningsgraden för 2019 var 82%.

Kvalitetsindex speglar kundernas bedömning av bolagets tjänste- och servicekvalitet, professionalism

och kompetens och ska vara som lägst 80 procent. Index mäts genom återkommande kundundersökningar.

Kundnöjdhetsmätningen genomförs av en extern leverantör som skickar en webbaserad enkät till de grupper av kunder som besökt Esrange under året inom ramen för vår leverans av tjänster inom ballong- eller raketuppskjutningskampanjer.

Enkäten skickas till 3-5 personer per kundgrupp. Eftersom kundgrupperna är olika stora och de svarande ska förbli anonyma, skickas enkäten till flera kundgrupper samtidigt för att säkerställa anonymitet. För att det inte ska gå för lång tid mellan enkät och kundens vistelse vid Esrange skickas enkäten vid flera tillfällen per år till olika kunder.

Under 2019 skickades enkäten ut två gånger. Resultatet från den sammanställda kundnöjdhetsrapporten för 2019 visar det högsta resultatet hittills där 96% av kunderna är mycket nöjda eller extremt nöjda. Föregående år var resultatet 89%.

SÅ HÄR ARBETAR VI MED LEVERANSKVALITET

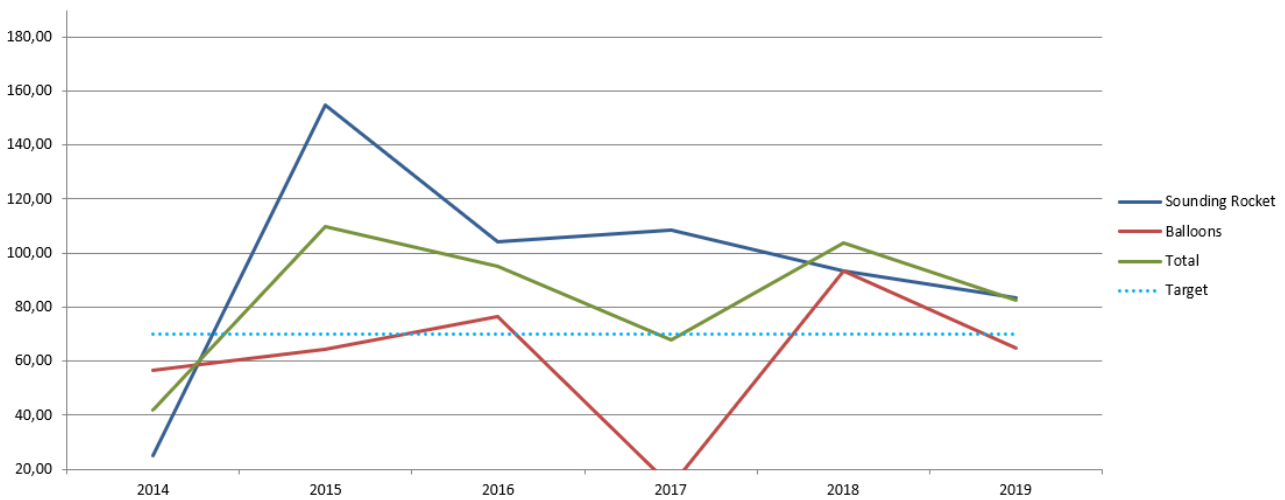
Leveransorganisationen inom Satellite Management Services arbetar nära kunden där det sker en löpande dialog kring uppdragen. I affärskontrakten specificeras krav och förväntningar på leverans och support från SSC som följs upp.

Divisionen Engineering Services har kontinuerliga uppföljningsmöten med kunder under året och dessa följs upp under återkommande kvalitetsmöten i divisionen.

SSC:s samhällsuppdrag genomförs av divisionen Science Services på Esrange. Leverans och kvalitet mäts dels på beläggningsgrad och dels på kundnöjdhet.



Kapacitetsutnyttjande på Esrange



Beläggingsgraden ska vara lägst 70 procent, vilket innebär att verksamheten ska utnyttja minst 70 procent av den totalt tillgängliga kapaciteten. Beläggingsgraden beräknas huvudsakligen utifrån antalet uppskjutningar av raketer och antalet uppsändningar av ballonger vid Esrange.

Resultatet visar även att sannolikheten att kunderna kommer att rekommendera SSC till kollegor eller bekanta är det högsta uppmätt hittills, 65% för 2019 (58% för 2018). NPS, Net Promoter Score, (mätning av kundlojalitet) ligger på 81 (65 för 2018). Vad gäller frågan om kvalitet på utfört arbete så har 92% av kunderna svarat mycket bra eller utmärkt. Innovationsnivån för SSC:s tjänster har ökat varje år sedan den lades till undersökningen och är nu med 69 mycket nära målnivån > 70.

SSC:s kommersiella del

Divisionen Satellite Management Services genomförde en webbaserad kundenkät under 2019, som en uppföljning på undersökningen från 2017. Resultatet indikerar att SSC:s rykte som en pålitlig partner är robust, och visar tecken på att ha förstärkts sedan 2017. Flera områden indikerar även en positiv utveckling gällande kundens upplevelse av exempelvis initial kontakt och leverans. På grund av en relativt låg svarsfrekvens jämfört med tidigare undersökning går det dock inte dra alltför långtgående slutsatser baserat på enkäten.

Divisionen Engineering Services har kontinuerliga uppföljningsmöten med kunder under året. Dessa möten följs upp under återkommande kvalitetsmöten i divisionen.

96%
Kvalitetsindex för
samskapsuppdraget 2019

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Tack vare SSC:s befintliga infrastruktur och kompetens har vi en stark position på den internationella rymdmarknaden och genom våra tjänster bidrar vi redan indirekt till global hållbarhet.

Vi tar ner mängder med viktig data som används för samhällsviktiga tjänster och för arbetet med miljö och klimat.

Vi har ett gott rykte på marknaden vilket gör oss väl positionerade att ta nästa steg.

Att bibehålla den höga kvaliteten i våra tjänsteveranser är en viktig del av att skapa mer värde.

Minska vår klimatpåverkan

SSC stödjer uppskjutning och datamottagning från satelliter som genererar viktiga data som till exempel används i arbetet med att bekämpa klimatförändringar och dess effekter.

Genom leverans av tjänster där kunder ges tillgång till rymden bidrar SSC med en viktig komponent i det globala arbetet med klimatfrågorna – forskning med sondraketer och ballonger samt leveranser av data från kundernas satelliter och styrsignaler till dem. Data delas öppet inom ramen för internationella samarbeten. Exempel är satelliter som mäter havstemperatur, extremväder, och utveckling i atmosfären inklusive mätningar av växthusgaser, liksom atmosfärsforskning med ballonger och raketer.

Samtidigt uppstår viss belastning på miljön genom bolagets egna utsläpp. Som leverantör av tjänster har inte SSC någon energi-intensiv produktion av varor eller tekniska produkter. Bolaget producerar tjänster vilket gör att utsläppen framförallt handlar om indirekt koldioxidutsläpp genom el- och bränsleförbrukning vid kontor och vid markstationer för mottagning av satellitdata. Bolaget genererar även utsläpp från transporter av gods och personal (tjänsteresor). Dessa utsläpp behöver SSC, som alla organisationer, arbeta aktivt för att minska.

Estrange och hållbarhet

Vid Estrange bedrivs sedan ett antal år tillbaka ett systematiskt hållbarhetsarbete. Investeringar i bland annat energieffektivisering och övergång till bergvärme har reducerat elanvändningen med cirka 16%

under de senaste fem åren. Förbättringarna kommer att fortsätta som ett led i att integrera hållbarhets aspekter i all verksamhet på Estrange. Se även sidan 29.

Arbete under 2019

SSC har under 2019 genomfört en screening för att identifiera områden med signifikanta utsläpp som uppstår genom vår verksamhet. Syftet med screeningen har varit att identifiera områden som framtida handlingsplaner bör fokusera på.

Screeningen, som genomfördes av en extern part (ZeroMission) ger stöd till slutsatsen att de mest signifikanta utsläppen i SSC:s verksamhet uppstår från tjänsteresor med flyg samt elanvändning från kontor och markstationer. SSC är en tjänsteleverantör och därför har fokus för screeningen främst varit växthusgasutsläpp som härrör från verksamhetsområden där SSC har operationell kontroll. Dessa områden inkluderar Estrange samt övriga markstationer som SSC äger och förvaltar samt SSC:s kontor.

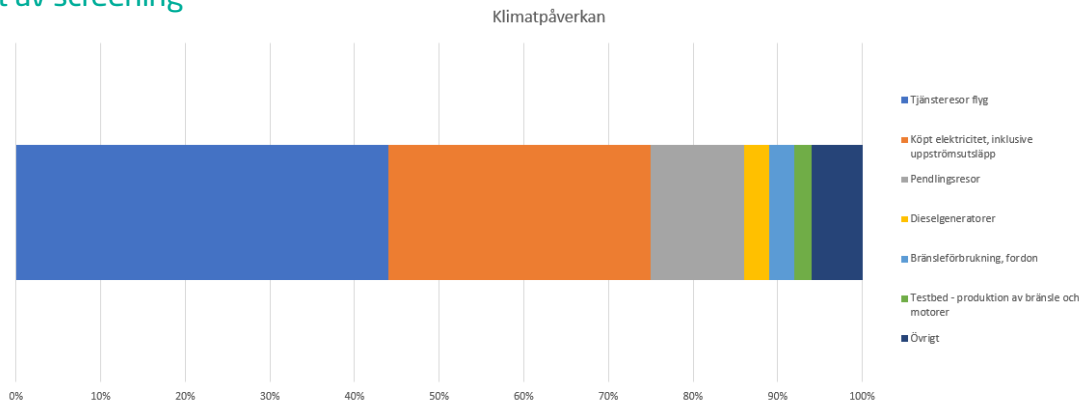
Resultat från screening

SSC:s markstationer drivs av el. Elanvändningen uppskattas till ungefär en tredjedel av de totala utsläppen för SSC. Utsläpp från elanvändning

SÅ HÄR ARBETAR VI MED ATT REDUCERA VÅRA UTSLÄPP

I SSC:s miljöpolicy och Code Of Conduct understryks betydelsen av att ta miljömässiga hänsyn i verksamheten och ett etiskt agerande i förhållande till miljön. I verksamheter där vi har direkt kontroll kontrolleras inköp av energi fullt ut av SSC. Den handlingsplan som tas fram under 2020 ska inkludera ytterligare förtydliganden av styrning och ansvarsförhållanden för att nå definierade mål inom området.

Resultat av screening



Diagrammet visar SSC:s estimerade klimatfotavtryck fördelat på olika aktivitetsområden. De största utsläppskällorna härrör från indirekta utsläpp från köpt elektricitet samt tjänsteresor med flyg. Flygresor representerar den enskilt största utsläppskällan, och uppskattas till cirka 2500 ton CO₂e per år.

* För tjänsteresor och köpt el har tillförlitliga data kunnat användas baserat på data från Sverige och USA, för de andra områdena bygger screeningen på uppskattningar och antaganden baserat på intervjuer och proxydata. (Källa ZeroMission)

påverkas både av den använda mängden el och den typ av el som anskaffas. Den totala elanvändningen uppskattas till 12 000 MWh per år, där den svenska verksamheten står för cirka 9000 MWh. I Sverige köper SSC endast fossilfri el med Esrange som den största konsumenten, medan inköp på andra platser i världen kan ha hög andel fossilt innehåll. Sådana inköp omfattar således cirka 3000 MWh per år, en fjärdedel av den totala konsumtionen. En grov uppskattning på klimatpåverkan från inköpt el estimerades till cirka 1700 ton CO₂e/år, uppskattningen bygger endast delvis på faktiska data. Verksamheten i USA står för merparten.

Flygresor

Som tjänsteleverantör på en internationell marknad är resor med flyg nödvändiga för verksamheten och en förutsättning för att skapa de värden som SSC tjänster bidrar till. Medarbetare flyger såväl mellan kontinenter som inom Europa och inrikes i Sverige. Inrikes resor sker framför allt mellan Stockholm och Kiruna, där de stora avstånden tillsammans med behov i verksamheten för frekventa resor gör att andra resealternativ ofta inte är rimliga.

Screeningen visar att flygresor i tjänsten är den enskilt största utsläppskällan för SSC. Uppgifter om flygresor samlades in för anställda i Sverige, USA och Chile. I Sverige var de genomsnittliga uppskattade utsläppen för flygresor 5,5 ton CO₂e per anställd och år, och något lägre i Chile och USA (cirka 4,5 ton CO₂e per anställd och år)**.

Okända utsläppsområden i värdekedjan

Vissa utsläpp uppstår både inom den egna verksam-

heten och i värdekedjan. Utsläppsområden som inte kvantifierats inkluderar utsläpp från produktion av raket och leverans av data till kunder. Utsläpp från markstationer som inte ägs och drivs av SSC men med vilka SSC ibland samverkar (köper tjänster) är inte med i screeningen (utanför Sverige). Även om tillförlitliga data inte tagits fram längs hela värdekedjan bedömer SSC att slutsatsen om var utsläppen är som störst är korrekt och att ett relevant första steg är därför att ta fram en handlingsplan med fokus på tjänsteresor och elförbrukning.

För att reducera antalet flygresor finns sedan länge videokonferensutrustningar på alla enheter och en resepolicy som syftar till att medvetandegöra problematiken och minska antalet resor.

Nästa steg och uppföljning

Under 2020 kommer SSC att ta fram en handlingsplan med tidsbestämda åtgärder för hur SSC ska arbeta för att minska vår klimatpåverkan och definiera nyckeltal och mål för området.

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Som tjänsteleverantör producerar SSC inga varor - vi levererar tjänster med vår kompetens och infrastruktur som våra främsta tillgångar. Utsläppen av koldioxid i operationell verksamhet är därför relativt låga.

Att arbeta aktivt med att försöka minska negativ klimatpåverkan betraktas som en förtroendefråga av våra intressenter. Tjänsteresor är ett område som vissa intressenter pekar ut och där de har förväntningar på oss att hitta alternativ för att minska den negativa påverkan.

* Samtliga siffror bygger på preliminära data

** 5,5 ton CO₂e motsvarar utsläppen från 11st flygresor mellan Stockholm och Madrid eller cirka 4500 mil bilkörning.

Långsiktig finansiell stabilitet

Långsiktig ekonomisk stabilitet är nära kopplat till en hållbar resursanvändning. God ekonomisk avkastning genereras av det bästa möjliga resursutnyttjandet och den mest effektiva och innovativa förvaltningen av företagets mänskliga och materiella tillgångar.

SSC:s distribuerade kostnader 2019 (2018)		
Totala intäkter	1 013 Mkr	(945 Mkr)
Anställdas löner och förmåner	408 Mkr	(362 Mkr)
Anställdas sociala kostnader	105 Mkr	(93 Mkr)
Leverantörer	515 Mkr	(342 Mkr)
Räntor till långivare	4 Mkr	(9 Mkr)
Skattebetalningar	13 Mkr	(18 Mkr)
Samhällsinvesteringar	21 Mkr	(12 Mkr)
SUMMA	1 064 Mkr	(836 Mkr)
Behållet ekonomiskt värde	-51 Mkr	(109 Mkr)

Ägaren fastställer i dialog med företagsledningen och styrelsen ett avkastningskrav, vilket i SSC:s fall också återspeglar det samhällsuppdrag som företaget har. Ägaren har även fastställt ett krav på kapitalstruktur som reglerar den risknivå som ägaren anser vara acceptabel. För att säkerställa finansiell stabilitet arbetar koncernen med en av styrelsen godkänd femårig affärsplan med bedömda resultat, kassaflöden, kapital- och investeringsbehov. Affärsplanen kompletteras med en ettårig, mer

detaljerad budget och ett löpande prognosarbete.

Detta upplägg ger koncernen utrymme att på god grund fatta beslut som är långsiktigt bra. SSC:s uppdrag och mål, inte minst vad avser samhällsuppdraget att driva och utveckla Espace Space Center, driver ett stort investeringsbehov med långa led- och återbetalningstider. Det ställer i sin tur krav på en ägare med ett långsiktigt perspektiv.

Långsiktig ekonomisk stabilitet möjliggör för SSC att göra de investeringar i den framtida teknik- och kompetensutveckling som krävs för att SSC ska ha en fortsatt stark position i rymdbranschen. Den fastlagda strategin har ett tydligt fokus på att åstadkomma lönsam tillväxt. Riktade initiativ bedrivs inom fyra fokusområden: marknad, affärsutveckling, operational excellence och kultur & ledarskap. Syftet med dessa initiativ är att öka tillväxt och lönsamhet, optimera resursanvändandet samt att påskynda SSC:s omställning till förändrade förutsättningar i rymdbranschen, avseende såväl marknadsmässigt som ny teknologi.

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Långsiktighet och finansiell stabilitet ger oss rätt förutsättningar att uppfylla våra strategiska mål, att hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen och att ha råd att utveckla rätt kompetens.

Det lockar kunder som prioriterar varaktiga relationer och skapar förtroende bland vår ägare att vi hanterar vår verksamhet på ett effektivt sätt. Framför allt finansiella beslut som tas med hänsyn till rätt balans mellan den lång- och kortsiktiga gör det möjligt att fortsätta utöka vår globala räckvidd och tjänster samtidigt som vi levererar förväntad avkastning till vår ägare.



Medarbetare - vår viktigaste resurs

SSC är ett tjänsteföretag vars verksamhet kräver hög kompetens. SSC vill vara ett bolag som präglas av modigt ledarskap och en inkluderande företagskultur baserat på jämställdhet och mångfald.

Sedan 2017 har vi arbetat utifrån tre fokusområden: *Tydligt ledarskap, förbättrad samarbetskultur samt innovation och nytänkande.*

Ledarskap och företagskultur

I ett globalt bolag med många olika kulturer och ledarskapsstilar är det viktigt att tydligt kommunicera vilket ledarskap vi vill ha på SSC. Förväntningarna på ledarskapet framgår i vår värdegrund (*Code of Conduct*).

Under 2019 har satsningen på ledarskapsprogrammet *Leadership Development Program*, som

inleddes 2017, avslutats. De flesta chefer och olika nyckelpersoner har deltagit i de tre modulerna *Leading Business, Leading Innovation* och *Leading People*. Programmet har varit mycket uppskattat och bidragit till att förstärka samarbetsklimatet.

I de medarbetarsamtal som årligen genomförs diskuteras mål och kompetensutveckling samt frågor som berör medarbetarens arbetsituation, hälsa och arbetsmiljö.

Ett år med många nya medarbetare

2019 präglas av hög rekryteringstakt. För att stärka synligheten av SSC som arbetsgivare har vi ökat vår närvaro på sociala medier, och en ny rekryteringsfilm har också lanserats under året.

Som ett led i långsiktig kompetensförsörjning har SSC sedan länge engagerat sig i Teknisksprånget, ett praktikprogram initierat av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Under 2019 har tre personer deltagit i programmet där de fått inblick i alla delar av SSC:s verksamhet, inklusive operativt arbete vid raketuppskjutningar och ballongsläpp.

Under 2019 lanserades en utbildningsportal på SSC:s intranät i syfte att öka kunskaperna om vår verksamhet hos alla medarbetare. Att behålla och utveckla våra medarbetare är sedan länge ett viktigt område i SSC:s affärsstrategi. Den indata som inkommit inom

SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

Betydelsen av att attrahera och behålla medarbetare kommer att öka än mer framöver. För att uppnå våra affärs mål och hållbarhetsambitioner – tätt förknippade med varandra – behöver vi ha tillgång till rätt kompetens som blir allt svårare. Vi verkar i en attraktiv bransch, och har relativt god förmåga att attrahera kompetens idag. Vi behöver dock utveckla vår synlighet som arbetsgivare och öka kännedomen om vår verksamhet och om oss som arbetsgivare, men också ständigt förbättra områden som är avgörande för att behålla rätt kompetens.

Mångfald, god arbetsmiljö och balans mellan arbete och fritid lyfts upp som de viktigaste aspekterna.

548

anställda

25

nationaliteter

11

länder

”Att behålla och utveckla våra medarbetare är sedan ett antal år tillbaka en viktig del av vårt hållbarhetsarbete

ramen för hållbarhetsarbetet 2019 kommer gradvis att integreras i det befintliga strategiska HR-arbetet de kommande åren.

Under året introducerades ett nytt koncept inom Satellite Management Services, *Space Career Program*. Syftet med programmet är att hitta fler medarbetare inom teknisk projektledning. Programmet utannonserades under sommaren 2019 och mottog mycket stort intresse långt innan ansökningstiden gick ut. Sju stycken har nu valts ut och ska följa programmet som innefattar en mängd olika utbildningsmoment under ett års tid. Därefter ska de kunna börja arbeta i verksamheten som exempelvis tekniska projektledare.

Jämställdhet och mångfald

I en global organisation med medarbetare med många olika nationaliteter och kulturell bakgrund finns en stor mångfald vilket är en styrka men med vissa utmaningar på grund av stora geografiska avstånd. För att fullt dra nytta av mångfalden och öka samarbetet inom SSC har ett globalt program *Diversity Management Training* genomförts med start hösten 2017. Det sista utbildningstillfället genomfördes i april 2019. Programmet har varit synnerligen uppskattat av deltagarna och initiativet drivs nu vidare genom en medarbetargrupp (*Diversity Group*). Utvärderingen visar att medarbetare i än högre grad upplever den internationella miljön som en tillgång och att programmet främjat samarbete inom SSC.

Rymd är traditionellt en kraftigt mansdominerad sektor, men SSC arbetar för att främja en så jämn fördelning som möjligt mellan kvinnor och män.

Den i Sverige lagstadgade lönekartläggningen ska säkerställa att lönesättning baseras på lika och sakliga grunder. Kartläggningen 2018 och 2019 pekade på enstaka fall där det inte helt kan uteslutas att faktorn kön har påverkat lönenivån. Korrigering har skett för 2018 och är planerad till januari 2020 för 2019 års kartläggning.

Rätt balans mellan arbete och privatliv

Många medarbetare påverkas av SSC:s globala organisation genom att de behöver ställa om sig till olika tidszoner under pågående uppdrag. Dessutom är organisationen tidvis hårt belastad. En enkätundersökning som genomfördes inom ramen för väsentlighetsanalysen gav vid handen att rätt balans mellan privatlivet och arbetslivet är viktig fråga att arbeta vidare med.

Resultat från medarbetarundersökningen

- Voice index 64 (mål 70, max 100)
- Män mer nöjda än kvinnor - mest nöjda i åldern 45-54 år, chefer mer nöjda än medarbetare
- Starkast resultat: ta snabba beslut, samarbete inom teamet och stolthet över SSC som arbetsgivare
- Lägst resultat: samarbete mellan enheter, prova nya idéer och sätt att arbeta, kunskap om företagets övergripande strategi
- Ökning i frågor angående utsatthet av trakasserier

MEDARBETARE OCH HÄLSA

Antal anställda i koncernen 31/12 2019 uppdelat per land, kön och anställningsform

Antal anställda	Tillsvidareanställning								Visstidsanställning				Konsulter			
	Män				Kvinnor				Män		Kvinnor		Män		Kvinnor	
	2018	2019		2018	2019		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid								
Sverige	147	3	155	2	51	5	60	1	10	3	1	1	28	21	8	4
Tyskland	111	1	120	6	26	11	29	13								
Nederländerna	26	2	33	2	9	5	10	6				1				
Spanien	25	0	24	1	6	0	5	1								
Australien	3	0	4		0	1	0	0								
USA	32	0	38	1	12	0	12	0								
Chile	16	0	16		3	0	3	0								
UK							1									
Totalt SSC	360	6	390	12	107	22	120	21	10	3	1	2	28	21	8	4

Data har samlats in genom löpande rapportering till SSC:s controllingfunktion samt genom kompletterande enkäter till varje dotterbolag. Konsulter engageras för tillfälliga uppdrag som t ex expertrådgivning vid projekt eller arbetstoppar.

Totalt antal anställda (exkl konsulter) i koncernen 31/12 2019 uppdelat per land och kön

	Sverige *	Tyskland *	Nederländerna	Spanien	Australien	USA	Chile	UK
Kvinnor	62	42	17	6	0	12	3	1
Män	160	126	35	25	4	39	16	0
Totalt	222	168	52	31	4	51	19	1

* En person tillhörande moderbolaget i Sverige arbetar i Kina, en person i Frankrike och en person i Storbritannien. En person tillhörande Engineering Services i Tyskland arbetar i Frankrike.

IR - Injury Rate

	2019	2018	2017
Tot arbetade timmar	1042656	971272	895641
IR SSC	0,8	0,2	1,8

IR = Totalt antal arbetsskador x 200 000 / Totalt arbetade timmar

Diagram 1. Medarbetare uppdelade på ålder och kön

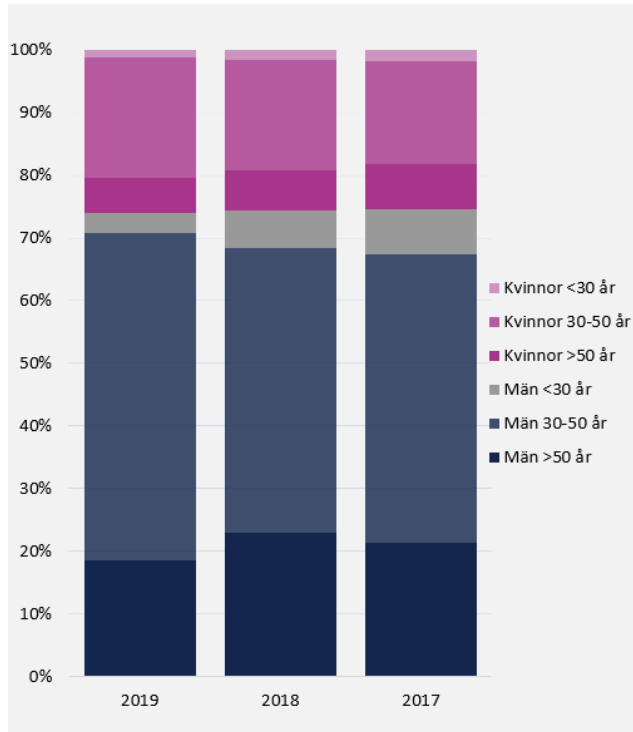


Diagram 2. Koncernledning uppdelade på ålder och kön

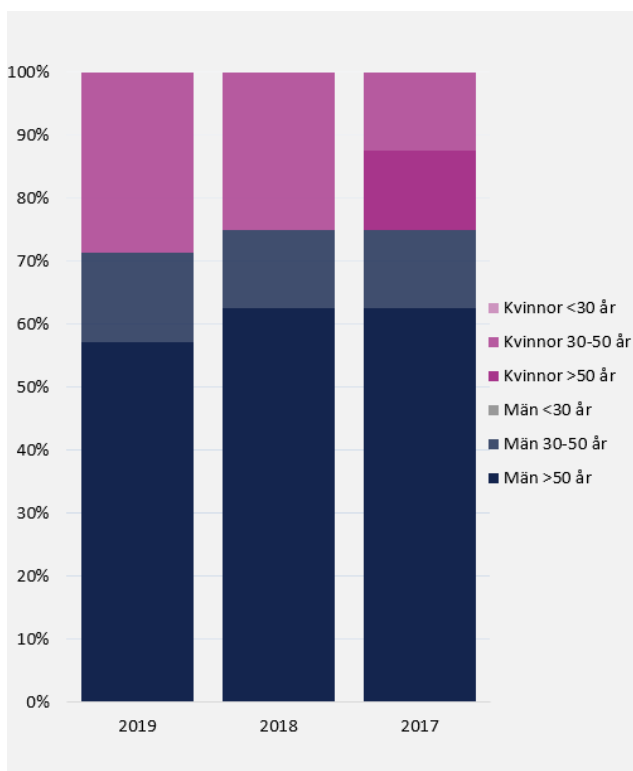


Diagram 3. Chefer uppdelade på ålder och kön

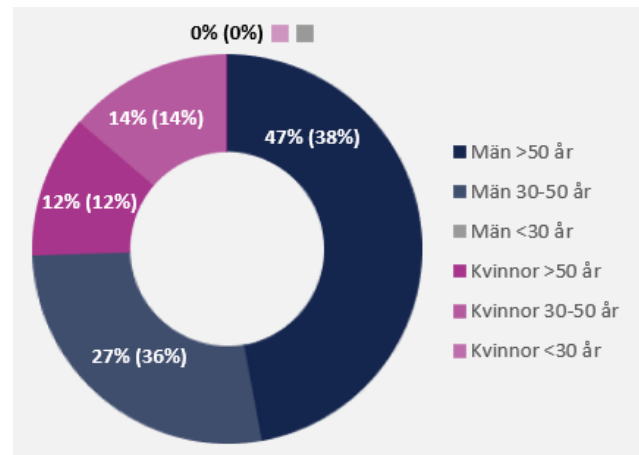


Diagram 4. Styrelsen i moderbolaget uppdelade på ålder och kön

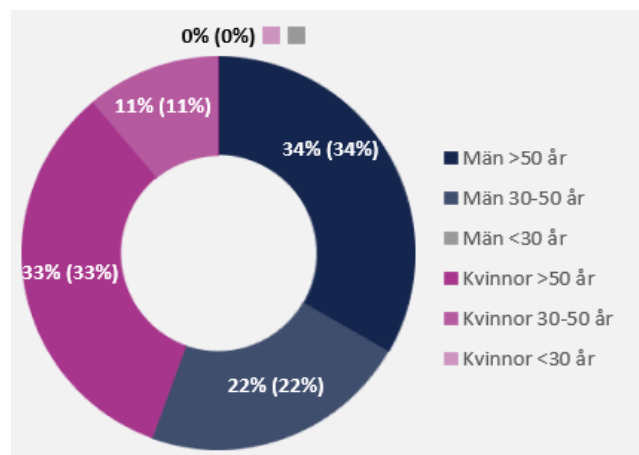
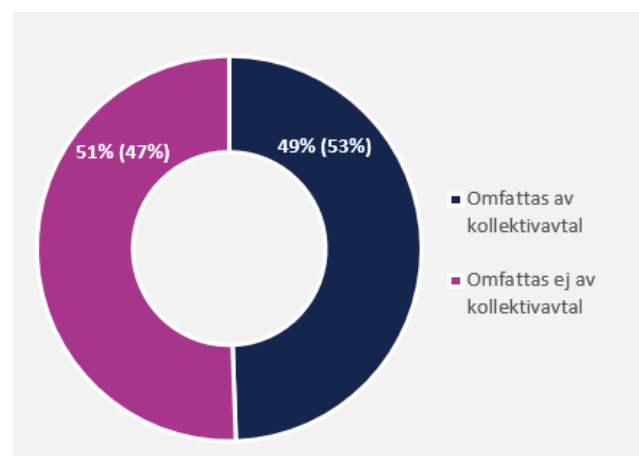


Diagram 5. Anställda som omfattas av kollektivavtal



Anställda i t ex USA och Tyskland har inte kollektivavtal på motsvarande sätt som vi har i Sverige. Det är alltså ingen anställd i dessa bolag som omfattas av kollektivavtal, då det inte finns på arbetsplatsen.

Diagram 3-5 har tidigare år inom parentes.

EN GOD ARBETSMILJÖ

Operativ verksamhet

Att upprätthålla en god fysisk arbetsmiljö är en mycket viktig förutsättning för en hållbar verksamhet och något där SSC alltid måste leva upp till både lagkrav och förväntningar från medarbetare.

Gedigna säkerhetsrutiner och tydliga instruktioner är en grundförutsättning för den operativa verksamheten. Inte minst gäller detta för uppskjutningsverksamheten som omges av rigorösa säkerhetsrutiner inför en uppskjutning.

Även övrigt arbete såsom underhåll av antenner och andra arbetsmoment där det förekommer risk för skador måste bedrivas med höga krav på en säker arbetsmiljö och helt i enlighet med gällande lagstiftning. I de fall där SSC:s personal kontinuerligt utför arbete i kundens lokaler finns rutiner för att säkerställa en väl fungerande arbetsmiljö. Uppföljning sker genom representanter på plats.

Utbildningsinsatser genomförs regelbundet i syfte att förebygga skador och ohälsa, såsom till exempel brandövningar, utbildning i första hjälpen och höghöjdsutbildningar. Under 2019 ordnades bland annat brandövningar och utbildningar i första hjälpen. Vidare erbjuder även företaget alla sina medarbetare hälsoprofiler hos företagsvården, massage samt friskvårdsbidrag.

Rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet i den svenska verksamheten finns beskrivet i HR-portalen på SSC:s intranät. I portalen finns även rutiner för hantering av arbetsskador och tillbud. Gällande huvudskyddsombuds rättigheter att stoppa arbete vid allvarlig fara hänvisar vi till Arbetsmiljölagen 6 kap §7.

Under 2019 har fyra fall av arbetsskador rapporterats. GRI-indikatorn Injury Rate (IR) är 0,8 för 2019 (0,2 för 2018). En av skadorna orsakades av ett fall där personen landade på sin vänstra skuldra och fick en fraktur på överarmsbenet vilket medförde några veckors sjukskrivning. Övriga skador resulterade inte i någon allvarlig personskada och heller ingen sjukskrivning. SSC redovisar inga andra GRI-indikatorer utöver dessa på grund av sekretess för enskilda medarbetare.

Basen i företagets arbetsmiljöledningssystem utgörs av våra arbetsmiljökommittéers arbete och delegering av arbetsmiljöuppgifter till varje enskild chef. SSC har en arbetsmiljökommitté för respektive ort, Esrange och Solna. I kommittéerna finns representanter för koncernledningen, HR, de fackliga organisationerna, huvudskyddsombud och chefen för infrastruktur.

Leverantörer och fysisk arbetsmiljö

Lika viktigt är att säkerställa att leverantörer vid markstationer, såsom Esrange, har en säker fysisk arbetsmiljö. I samband med arbeten på Esrange skrivs leverantörsavtal där leverantören åtar sig att följa svensk arbetsmiljölagstiftning och de säkerhetsrutiner som SSC har för att utföra arbetet.

Vid upphandlingar inom vår fysiska arbetsmiljö ställer SSC alltid krav på att leverantörer skall följa gällande arbetsrättsliga regler enligt gällande lands lagrum inom det aktuella området. Där kompetens inom bolaget saknas för att säkerställa detta samt för eventuell efterlevnad anlitas extern kompetens i området.

Förebygga diskriminering och trakasserier

Enligt medarbetarundersökningen Voice har vi synnerligen engagerade medarbetare som är stolta över att jobba på SSC. De allra flesta upplever samarbetet med närmaste kollegorna som mycket gott. Dessvärre finns ett mycket litet antal personer som upplever en känsla av utanförskap i sin arbetsgrupp och att det, om än i ringa omfattning, förekommer sexuella trakasserier.

SSC arbetar mot en tydlig nollvision i dessa frågor och kommer att ytterligare medvetandegöra både chefer och medarbetare om var och ens personliga ansvar. Förbud mot trakasserier och ställningstagande kring medarbetares rättigheter till lika behandling är tydligt uttryckt i Code of Conduct och vårt ställningstagande är också inkluderat i mångfaldspolicyn (Diversity Policy).

ARBETSRELATERADE FAROR

Arbetsrelaterade faror som finns i verksamheten och utgör stor risk för följdskada om de inte kontrolleras

Arbetsrelaterad fara	Hur har faran identifierats?	Har faran orsakat stor följdskada under året?	Actions för att eliminera eller minimera faran
Skada eller fall vid antennarbete - höghöjdsarbete.	Ett fel på en lyftanordning gjorde att en person fick klättra ned från antennen	Nej	Driftsäker lyftanordning, säkerhetsanordningar samt alltid minst två personer på plats. Utbildning.
Skötsel av kopplingspanel (högspänning)	Del av normalt arbete	Nej	Korrekt installerad utrustning av certifierad elektriker
Maskinell fara	En bromsanordning i en antenn släppte och vinden rörde antennen samtidigt som en person arbetade med den.	Nej	Bra processer, kommunikation mellan serviceansvariga och de som arbetar i operativt arbete
Vilda djur (giftiga ormar, spindlar, skorpioner, bin, alligatorer etc)	Del av normalt arbete i områden/länder där det finns farliga, vilda djur	Nej	Stängsel, stängda dörrar, vara försiktig och observant
Extremt väder (värme, kyla, fastna i snö, is, orkaner, vulkanisk aska i atmosfären)	Del av normalt arbete	Nej	Ordentlig hydrering, stänga ner antenner innan känd storm, andningsanordningar, redskap för kallt väder
Skogsbrand	Del av normalt arbete i områden/länder med höga utomhustemperaturer	Nej	Brandskyddsutbildning, skötsel av infrastruktur såsom plan för gräsklippning etc
Preparering inför och genomförande av raketuppskjutning	Utförande av raketkampanjer enligt kampanjschema	Nej	Utbildning, procedurer och rutiner för förberedelser och genomförande används. Särskilda säkerhetsrutiner används vid raketuppskjutningar och det finns en säkerhetsfunktion som bevakar att dessa uppfylls med Range Safety Office och Esrange Safety Board som beslutande funktion inför operationer. Under operationer finns operativa roller som bevakar att dessa rutiner följs.
Genomförande av ballonguppsläpp	Utförande av ballongkampanjer	Nej	Se ovan
Preparering och genomförande av raketmotortest	Utförande av raketmotortest kampanjer	Nej	Se ovan
Bilkörning hem efter långa arbetspass	Vid support för uppskjutningar samt felsökningar kan långa arbetsdagar uppkomma vilket kan medföra ouppmärksamhet vid bilkörning efter arbetet	Nej	Möjlighet till vilorum på arbetet, tillräckligt med personal, prioritering av projekt

Hantera hållbarhetsrisker



SLUTSATSER FRÅN VÄSENTLIGHETSANALYSEN

SSC:s viktigaste strategiska hållbarhetsrisker handlar om affäretik i kontexten av vilka länder och affärssegment SSC bör arbeta inom samt nödvändigheten av att skydda såväl kundernas data från intrång som värna om god informationssäkerhet inom SSC.

Tidigare analyser har visat att korruption och mänskliga rättigheter är risker som alltid måste hanteras på ett systematiskt sätt. SSC har processer för detta.

EN HÅLLBAR AFFÄR

Den komplexa omvärldsutvecklingen med ökande geopolitiska spänningar accentuerar, tillsammans med branschens snabba utveckling, kraven på processer för att bedöma affärer utifrån den eventuella negativa påverkan de kan ha på människor och samhälle. Den nya ägaranvisning som SSC fick under 2019 ålägger bolaget att ta större hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Detta har ytterligare förstärkt behovet av en fungerande process för att bedöma vilka affärer som kan göras, med vilka kunder och hur de genomförs liksom att ta hänsyn till hur våra leveranser kan påverka mänskliga rättigheter, eller användas till att befrämja dem.

Under 2018 infördes en analysmodell för hur hållbarhetsfrågor, exportkontroll och övergripande säkerhetsfrågor ska hanteras i säljprocessen, *Sustainable Business Analysis (SBA)*. Detta innebär att alla affärsmöjligheter passerar en analysmodell i fyra steg som täcker alla viktiga aspekter av hållbarhet för varje affär. Beslut i de fyra stegen dokumenteras. En liknande modell för inköpsprocessen har implementerats under 2019. Processen ägs av strategichefen som ingår i SSC:s exekutiva ledning. Det operativa ansvaret är delegerat till SSC:s hållbarhetschef. Processen innehåller en eskaleringsprincip, där tveksamheter i något avseende i något steg rapporteras till både linjeföraren och till SSC:s hållbarhetschef som säkerställer att processägaren och därmed SSC:s exekutiva ledning blir informerade eller involverade i beslutsfattandet innan beslut tas i aktuellt steg i processen. Vid särskilt känsliga fall dras ärendet i SSC:s styrelse. Sådana fall bereds i styrelsens säkerhetsutskott som rekommenderar beslut till SSC:s styrelse.

Samtliga affärer passerar processen som omfattar alla för affären relevanta hållbarhetsrisker. Utgångspunkter är bland annat vilken tjänst det är frågan om, vilket land, kundens ägar- och finansieringsstruktur och risken för olika former av korruption eller ekonomiska oegentligheter. Risker för otillåten eller olämplig tekniköverföring analyseras, liksom hur risken ser ut för otillbörlig militär användning.

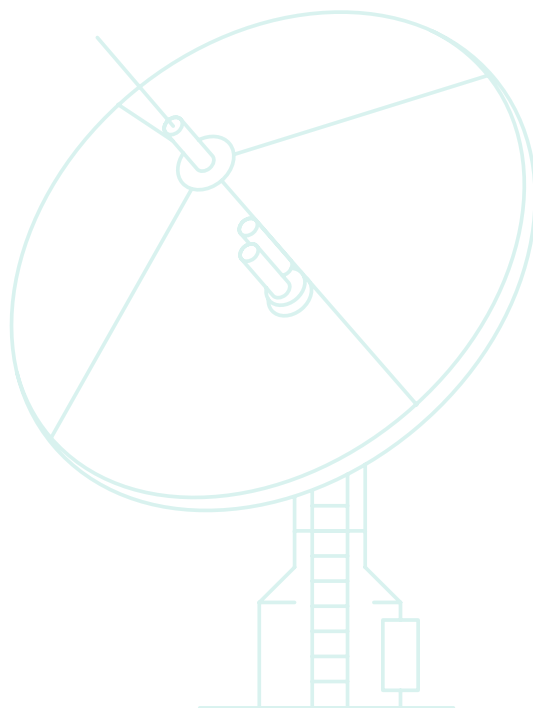
Affärerna följs upp kontinuerligt utifrån bland annat geopolitisk kontext, den nya ägaranvisningen och

andra hållbarhetsaspekter.

SSC:s interna kompetens kompletteras med kontinuerlig dialog med expertmyndigheter.

När det gäller leveranser av data analyseras vilken typ data som levereras och hur denna kan komma att användas, liksom vilken data från satelliter till jorden och vidare till kund på marknaden. Bolaget har även implementerat olika typer av tekniska kontrollåtgärder för att förhindra att tjänster används på annat sätt än avtalat. Vad avser detta affärssegment är det viktigt att komma ihåg att kunden äger den data som SSC levererar till eller från en satellit. SSC genererar ingen sådan data själva.

SSC deltar även i samhällsdebatten kring fördelar och risker vad avser rymdens utnyttjande. Detta är särskilt viktigt eftersom rymdverksamhet kan generera data och information som medför stora fördelar, eller är en förutsättning, för att utveckla bättre möjligheter att möta och hantera till exempel målen i FN:s Agenda 2030. Samma data kan även, om den används fel, skapa risker. Denna typ av avvägning är en utmaning som vi delar med de flesta aktörer som arbetar med transnationell överföring av data, varför en bred dialog om dessa frågor är nödvändig.



SÄKERHET - EN DEL AV VÅRT VARUMÄRKE

De generellt sett ökande kraven på säkerhet har, tillsammans med ökade kundkrav, lett till att SSC de senaste åren genomfört stora moderniseringar och förbättringar inom området. I dag håller bolaget en hög nivå, både ur ett nationellt som internationellt perspektiv.

Eftersom rymdtjänster i allt större utsträckning bidrar till viktiga samhällsfunktioner i en allt större del av världen ökar kraven på att kunna leverera tjänster utan störningar. Kraven på att skydda information och verksamheter ökar också och kunder ställer högre krav på säkerhet. Säkerhet i sin bredaste bemärkelse blir därför allt viktigare. SSC har, sedan 2013, genomfört ett omfattande program för att skapa hög säkerhet anpassad till alla delar av verksamheten. Programmet utgår från en säkerhetsskyddsanalys som grund för en global plan vilken omfattar alla delar av säkerhet.

Åtgärderna har givit god effekt. SSC har nu fungerande zon-indelning för all verksamhet efter dess specifika skyddsbehov. Under 2019 implementerades även ett nytt klassificerings-system för information. Systemet ersatte det gamla främst för att förenkla utnyttjandet, medge tekniska hjälpmedel för att säkerställa hög säkerhet i digital informationshantering för de olika säkerhetsklasserna och samtidigt anpassa till kundkrav och den nya svenska säkerhetsskyddslagen.

Under 2019 startades en ny säkerhetsskyddsanalys för att komplettera och uppdatera den som arbetet hittills vilat på. De delar av verksamheten med högst skyddsvärde prioriterades. Säkerhetsnivån befanns god, men en plan för ytterligare – och kontinuerliga – förbättringar har lagts för att möta de ökade risknivåer som samhällets- och den geopolitiska utvecklingen i världen innebär.

Rymdverksamhet har traditionellt sett en nationell säkerhetspolitisk dimension. I dag bidrar rymdverksamhet alltmer till transnationell samhällsviktig funktionalitet. Exempel kan vara positionering, där många länder är beroende av säkra leveranser, ett annat är satellitbaserad kommunikation, TV och radiosändningar samt olika former av tjänster som utnyttjar data från satelliter såsom väderprognoser, klimatåtgärder och katastrofhantering. För SSC

innebär utvecklingen höga krav på avbrottsfria tjänsteleveranser, där säkerhet måste ges, och ges, hög prioritet. Den multinationella dimensionen ställer också krav på nära dialog med såväl kunder som med internationella organ och nationella säkerhetsmyndigheter. Som statligt ägt bolag med leverans av samhällsviktiga tjänster är det därför extra viktigt med tät och öppen dialog med såväl ägaren som med svenska expertmyndigheter. SSC har sedan flera år en löpande sådan dialog med Regeringskansliet och med berörda myndigheter.

Säkerhetsledning

Inom SSC finns säkerhetsfrågorna representerade på alla nivåer i bolaget. Ett särskilt säkerhetsutskott finns etablerat i styrelsen. Säkerhetsarbetet leds övergripande av den styrelseledamot som är ansvarig för styrelsens säkerhetsutskott, där ansvarig ur bolagsledningen är föredragande. Det operativa arbetet leds även av denne. För att säkerställa snabb information i händelse av incidenter har bolaget en incident- och krishanteringsfunktion aktiv dygnet runt alla dagar vilket säkerställer snabb beslutsfattning och hantering av incidenter.

Den interna processen kompletteras sedan flera år med väl utbyggt samarbete med svenska säkerhetsmyndigheter.

Arbete under 2019

Under 2019 har den fysiska säkerheten på SSC-anläggningar fortsatt förbättrats enligt den plan som lades fast 2015 och kontinuerligt uppdateras. Planen följer den tiopunktsagenda för strategisk och operativ säkerhet som lades fast 2013 och som följs upp två gånger per år. Investeringarna i säkerhet har under perioden varit omfattande.

2019 har tillträdesskydd och informationssäkerhet ytterligare förbättrats i paritet med behoven för de fyra olika säkerhetszoner och fyra olika informationsklassificeringsnivåer som tillämpas. Olika åtgärder har även vidtagits för att säkerställa efterlevnad av den nya svenska säkerhetsskyddslagen, där bland annat rutiner för personkontroller, inkluderande leverantörer,

liksom rutiner för informationssäkerhet effektiviserats.

SSC har även investerat i förmåga att kunna fortsätta leverera samhällsviktiga tjänster i händelse av extrema händelser utifrån de olika förutsättningar och risker som finns i olika delar av världen. Exempelvis har möjligheterna att klara en större skogs- eller gräsbrand ytterligare förstärkts i Chile, där risken för en sådan är stor. Leveranssäkerheten har fortsatt förbättrats på avlägsna antennplatser på norra och södra halvklotet, framförallt avseende kraftförsörjning och telekommunikation.

Under året har även viktiga investeringar för modernisering av tekniska lösningar genomförts, liksom för att ytterligare öka intern medvetenhet och kompetensen kring säkerhet. Ett flertal korta webbaserade utbildningar inom informationsklassning, näthot, fysisk säkerhet, cybersäkerhet och personsäkerhet finns tillgängliga för personalen. Ett antal externa och interna säkerhetsrevisioner har genomförts, både av kunder och på vårt eget initiativ där såväl expertmyndigheter som specialistföretag bjudits in att verifiera vår förmåga med värdefulla förbättringsförslag som följd.

Informations- och cybersäkerhet

SSC levererar avancerade rymdtjänster. Vi utvecklar och säljer inte teknik och hårdvara. Detta innebär att säkerhetsriskerna skiljer sig mot vad som är vanligt

för företag som utvecklar och tillverkar avancerad teknik. SSC har inte lika stora krav på att skydda patent, teknisk äganderätt och tekniska lösningar från stöld och oönskad spridning. För SSC är det istället främst hög leveranssäkerhet och skydd av kundernas information som behöver säkerställas. Cyber arenan identifierades tidigt (2013) som den största säkerhetsrisken och har sedan dess prioriterats.

Cybersäkerhet utgör således ett särskilt viktigt område som haft och kommer att ha hög prioritet med kontinuerliga förbättringar. SSC har arbetat nära expertmyndigheter i dessa avseenden, inte minst för att kontrollera nivån för att rikta investeringarna rätt.

Under 2017 genomfördes, en omfattande penetrationstest av nätverken i nära samverkan med svenska säkerhetsmyndigheter och i vår globala verksamhet med initierade säkerhetsexperter. En plan för vidare förbättringar lades. För att vidimera resultaten har bolaget under 2019 genomfört interna säkerhetsanalyser på nätverken vilka ligger till grund för åtgärder för att ytterligare förstärka förmågan att upptäcka och agera vid angrepp som sker i och mot SSC:s IT-miljöer.

SSC har också effektiviserat rutiner för efterlevnad av lagstiftningen om personligt dataskydd, General Data Protection Regulation (GDPR), med utbildningspaket och tekniska lösningar.

AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Under tidigare år har mycket fokus legat på uppförandekod, antikorrupktion och ursprungsbefolkningens rättigheter. Dessa frågor är fortsatt viktiga och bevakas inom ramen för de rutiner som finns implementerade. Den nyligen genomförda väsentlighetsanalysen har nu satt ytterligare fokus på affärsetik kopplat till länder, marknader och affärssegment.

Vår Code of Conduct, som implementerades 2014, är vägledande för bolagets arbete med dessa frågor. Den bygger på FN *Global Compacts* tio principer inom

områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korrupktion. SSC är fortsatt medlem i FN *Global Compact* och rapporterar årligen till organisationen enligt riktlinjerna "*Communication on Progress*". SSC:s arbete med *Global Compacts* principer finns redovisat i tabellen på sidan 52.

Bolaget har en hållbarhetsportal på intranätet där Code of Conduct och andra verktyg för att hantera hållbarhetsrisker samlas på en gemensam plats. Portalen har bland annat en obligatorisk anti-korrupktionsutbildning och ett antal fråge-

ställningar som testar medarbetarnas kunskaper om Code of Conduct. Utbildningen utgör en obligatorisk del i introduktionsprogrammet för samtliga nyanställda och följs upp kontinuerligt.

Inga anmälningar om korruption eller misstankar om korruption har riktats mot SSC under året och inga ärenden har inkommit till SSC:s visselblåsarfunktion

som är öppen för såväl interna och externa anmälningar. Under 2019 har heller ingen incident för överträdelser mot ursprungsbefolkningens rättigheter uppkommit.

I stället för julklappar donerade SSC julen 2019 bidrag till Världsnaturfonden och till Läkarmissionen.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Vilka affärer kan och bör SSC genomföra?

SSC är i huvudsak ett tjänsteföretag med begränsade repetitiva inköp. Behovet av köpta produkter och tjänster varierar stort mellan SSC:s tre divisioner, och kan även variera över tid då stora delar av verksamheten är projektrelaterad. SSC:s inköp påverkas ofta av kundernas behov och direkta kravställningar på produkter / tjänster som utnyttjas i SSC:s tjänsteleveranser.

Inom Satellite Management Services används främst underleverantörer inom datakommunikation, leverantörer av antenner och kringutrustning, fastighetsägare samt entreprenadtjänster inom infrastruktur.

Inom Science Services förekommer leverantörer främst kopplat till infrastrukturen kring Esrange med alltifrån elleverantörer till byggbolag. Delar av verksamheten vid Esrange (främst hotell, restaurang samt viss annan drift) är outsourcad sedan flera år tillbaka i tiden. Utöver detta finns underleverantörer till ballong- och raketprojekten. Dessa leverantörer är i många fall redan utvalda av kund, i andra fall sköter SSC upphandling och val av underleverantör.

Inom Engineering Services används väldigt få underleverantörer då verksamheten främst består av konsulter som hyrs ut, och därmed inte kräver underleverantörer i någon större omfattning för att kunna leverera dessa tjänster.

För SSC som helhet köps också konsulttjänster och resor i relativt stor omfattning.

SSC har en central inköpsfunktion som stödjer verksamheten med upphandlingsstrategier, volymkonsolidering och avtalshantering. Funktionen

uppgift är även att utveckla leverantörsrelationerna samt att ansvara för kravställning och uppföljning av leverantörerna. Detta omfattar även att arbeta för en hållbar leverantörskedja, främst via kravställande i nya upphandlingar och vid omförhandlingar. SSC:s Code of Conduct inkluderar i alla större nya och omförhandlade kontrakt.

En modell för hållbara inköp, Sustainable Business Analysis Model Procurement, har under 2019 integrerats i inköpsprocessen och började tillämpas i samband med affärer under hösten. Modellen är uppdelad i fyra olika steg och adresserar frågeställningar som mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet hos leverantören.

SSC har cirka 1 230 leverantörer, där antalet påverkas av både verksamhetens karaktär samt den globala omfattningen. Tio leverantörer står för ca 50% av de totala inköpen. SSC har under året köpt varor och tjänster för ca 437 Mkr.

SSC:s globala påverkan

En begränsad andel av SSC:s inköp består av fysiska produkter – det mesta utgörs av tjänster. De fysiska produkterna består främst av antenner med tillhörande utrustning, samt raketer och ballonger. Dessa produkter tillverkas främst i USA, Frankrike, Brasilien och Tyskland.

Förändringar under året

I början av året har en ny inköpschef tillträtt. Under året har en global inköpsprocess lanserats inom koncernen med syfte att öka transparens och tydlighet i inköpsarbetet och samarbetet mellan koncernfunktion och operativ verksamhet.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD INOM HÅLLBARHET

Måluppfyllnad 2019

Målen för 2019 speglar det tidigare ramverket med fokusområdet på kvalitet och ständiga förbättringar. Måluppfyllelse avseende de operationella målen för 2019 illustreras nedan.

	Etablera process för att integrera hållbarhetsrisker i SSC:s övergripande riskhantering
	Genomföra internrevision på Sustainable Business Model
	Genomföra väsentlighets- och intressentanalys
	Koppla Agenda 2030 till SSC:s strategi och mätbara mål
	Analysera nyckelleverantörer genom Sustainable Business Model for Procurement

SSC:s mål för hållbarhetsarbetet 2019

Det viktigaste målet under 2019 har varit att genomföra den förnyade väsentlighets- och intressentanalysen som ligger till grund för det ramverk som nu kommer att gälla för det kommande arbetet till 2025.

Utöver det har hållbarhetsrisker under året integrerats i SSC:s övergripande riskstyrning och en internrevision genomfördes enligt plan under våren 2019. Inom ramen för revisionen framkom önskemål om förbättrad internkommunikation och om centraliserad dokumentation av de hållbarhetsanalyser som görs inom säljorganisationen. De förbättringsförslag som varit möjliga att genomföra på kort sikt är nu implementerade.

Hållbarhetsarbetet ska bidra till att SSC:s övergripande vision "We Help Earth Benefit from Space" förverkligas.

Utifrån resultat och slutsatser från den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2019 har SSC:s övergripande strategi till 2025 reviderats. Se sidan 20 (Strategiskt fokus).

Under året har en process för hållbara inköp implementerats i inköpsprocessen. Processen inkluderar fyra steg och berör risker inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption i samband med inköp från större leverantörer.

Samtliga mål inom hållbarhetsarbetet har därmed uppfyllts förutom ett, där arbete med att färdigställa ramverket med mätbara mål kopplat till Agenda2030 pågår och kommer att färdigställas under kvartal 1 2020 grundat på genomförd väsentlighetsanalys.

Mål för hållbarhetsramverket 2020

Under året har ett nytt hållbarhetsramverk tagits fram utifrån resultat och slutsatser från väsentlighets- och intressentanalysen. De av styrelsen fastställda målen för vårt hållbarhetsarbete 2020 (nedan) reflekterar det läge vi befinner oss i processen vid slutet av året 2019. Fokus 2020 ligger på att utveckla ramverket med nyckeltal och operativa mål. Dessa kopplas till bolagets strategi och omfattar fortsatt integrering av hållbarhetsfrågorna i planerings- och genomförandeprocesser samt framtagning av handlingsplaner för de centrala delarna av ramverket för hela planeringsperioden.

Operativa hållbarhetsmål i ramverket

Ramverket färdigställdes i slutet på 2019. Mätbara operativa mål som kopplar till ambitionen i den strategiska målbilden 2025 och till de identifierade Agenda 2030-målen kommer att fastställas under första kvartalet 2020, tillsammans med relevanta nyckeltal.

	Definiera nyckeltal och mål till 2025 för ramverket
	Integrera Årsredovisning och Hållbarhetsrapport för 2019
	Integrera hållbarhetsramverket till processer hos den nyetablerade innovationsfunktionen
	Ta fram en handlingsplan för ett Hållbart Esrange 2025
	Ta fram en handlingsplan utifrån de reduktionsmål som fastställs med avseende på SSC:s egna koldioxidutsläpp

SSC:s mål för hållbarhetsarbetet 2020

VÄSENTLIGHETSANALYS - PROCESS OCH UTFALL

SSC strategiska riktning för hållbarhet är grundad i förståelse för de frågor som mest påverkar bolagets möjlighet att skapa bestående värde. Genom en framtidsfokuserad väsentlighetsprocess har en gemensam bild skapats av SSC roll i samhället, icke-finansiella risker och möjligheter liksom av bolagets påverkan på människor och miljö fram till 2025.

Ett övergripande strategiskt synsätt på hållbarhet är en nyckel för att leverera värde till våra kunder och anställda samt att leva upp till ägarens förväntningar. Samtidigt är hållbarhetsfrågor komplexa. De sträcker sig över en lång tidshorisont och över ett antal ekonomiska, sociala och miljömässiga områden. Att leverera bestående värde kräver därför förståelse för hur SSC kan maximera sin roll i en snabbt föränderlig värld samt hur hållbarhet behöver påverka affärsstrategi och arbetssätt.

En framtidsfokuserad väsentlighetsanalys var nödvändig för att få en samstämmig bild av frågor viktiga att jobba med under bolagets kommande planeringsperiod som sträcker sig fram till 2025. Under 2019 genomfördes därför en väsentlighets- och intressentanalys som möter de kriterier som återfinns i GRI beträffande vikten av att förstå SSC:s påverkan på människor och miljö samt intressenters prioriteringar. Fokus för värdeskapande baseras på rekommendationer för väsentlighet enligt IIRC's (International Integrated Reporting Council) ramverk för integrerad rapportering samt ISO standardens betoning på att förstå omvärlden.

Processen inkluderade tre steg för att identifiera prioriteringar för värdeskapande, verksamhetens viktigaste påverkan på människor och miljön samt hur hållbarhetsagendan kan påverka företagens egna risker och möjligheter. Representanter från styrelsen och ledningsgruppen samt experter inom SSC deltog i varje steg. Insikter från särskilt viktiga intressenter validerade slut-

satserna.

Steg 1: Identifiering av strategiska risker och möjligheter genom framtidsfokus: En analys av utvecklingen i världen fram mot 2030 låg till grund för analysen. Möjligheter och risker analyserades utifrån tunga makrotrender såsom demografisk utveckling, globalt samberoende (globalisering), planetens begränsande resurser samt människans påverkan på miljön. Innebörden för rymdindustrin i stort analyserades, liksom för SSC specifikt. Denna del av analysen bidrog även till identifieringen av möjliga bidrag inom Agenda 2030.

Steg 2: Prioritering av frågor som hjälper SSC att möta framtiden. Baserat på analysen från steg 1, identifierades 29 potentiellt relevanta hållbarhetsfrågor med utgångspunkt i våra tjänster, vår verksamhet och rymdens roll i samhället. Frågorna prioriterades genom att analysera varje fråga utifrån tre dimensioner: a) hur stort värde som kan skapas för kunder, anställda, ägare och samhälle genom att arbeta med denna fråga, b) hur stor positiv eller negativ påverkan SSC har på människor och miljö genom denna fråga och c) hur stor grad denna fråga påverkar bolagets möjlighet att skapa värde utifrån ekonomiskt, socialt eller miljömässigt perspektiv.

Steg 3: Validering av prioriteringarna av frågorna. Genom intressentintervjuer fördjupades förståelsen av rollen för- och förväntningarna på SSC. En medarbetarenkät genomfördes också för att bättre förstå

deras syn på företaget de arbetar i liksom viljan att engagera sig i hållbarhetsarbetet. Nästan hälften av alla anställda svarade vilket gav värdefulla insikter.

De tre stegen resulterade i att frågorna nedan definierades som de mest relevanta. Utfallet av väsentlighetssanalysen har presenterats till SSC:s styrelse under 2019.

Väsentlighetsanalysen kommer att fortsätta under 2020 med att analysera bolagets viktigaste påverkan längs värdekedjan och kompletteras med ytterligare intressentintervjuer.

1. Frågor som bidrar mest till SSC:s möjlighet att skapa värde (finansiellt och icke-finansiellt) eller som är på stark uppgång inom planeringsperioden:

- *Jordobservation (på uppgång)*

Utvecklingen av marknaden för jordobservationer i framtiden.

- *Tillgång till internet (på uppgång)*

Utvecklingen inom kommunikationssatelliter, som ger uppkoppling till internet

- *Rymdskrot och trängsel i rymden (på uppgång)*

Ökad trängsel i rymden och risk för kollisioner

- *Utveckling av Estrange (på uppgång)*

Att demonstrera ledarskap inom hållbarhet och rymdsektorn och att utveckla de positiva sociala, miljömässiga och ekonomiska effekterna till samhället och lokalbefolkningen.

- *Tjänstekvalitet*

Att möta och överträffa kunders och branschens förväntningar när det gäller vår leverans av tjänster.

2. Förutsättningar för SSC:s möjligheter att skapa värde eller frågor som kan påverka förtroendet bland intressenter. Dessa delades upp i fyra huvudsakliga områden:

MEDARBETARE

- *Attrahera och behålla talang/kompetens (på uppgång)*

Att locka kompetenser och att utveckla medarbetarnas kompetenser i linje med våra strategiska mål

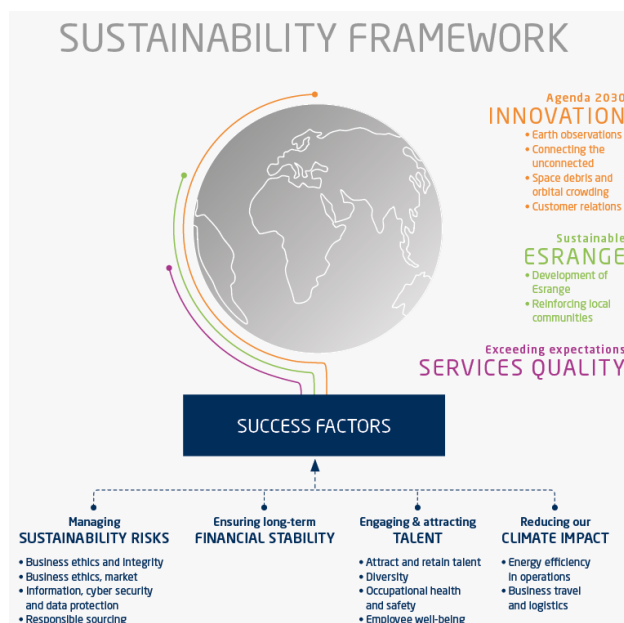
- *Mångfald*

Att skapa en inkluderande arbetskultur samt främja och uppnå större mångfald i kön, ålder och etnisk mångfald

- *Arbetsmiljö*

Att tillhandahålla säkra och trygga arbetsplatser för medarbetare och personer som vistas på våra anläggningar

- *Medarbetarnas välmående*



SSC:s ramverk för Hållbarhet. Läs mer på sidan 22-23.

Balans mellan arbets- och privatliv.

HÅLLBARHETSRIKTER

- *Affärsetik och integritet (på uppgång)*

Att efterleva och upprätthålla höga etiska standarder i organisationen och längs SSC: s värdekedja och därmed motverka korruption

- *Affärsetik marknad (på uppgång)*

Framför allt, att säkerställa att SSC hanterar risken att indirekt påverka mänskliga rättigheter negativt genom att granska alla affärer vad avser val av länder, kunder, leverantörer marknader och tjänstesegment där vi befinner oss.

- *Informations- och cybersäkerhet samt dataskydd (på uppgång)*

Att skydda kunders och intressenters data. Att fortsätta förstärka säkerheten mot framtida nationella hot eller gränsöverskridande hot.

LÅNGSIKTIG FINANSIELL STABILITET

Sunda finanser och förutsägbarhet.

MINSKA KLIMATPÅVERKAN

- *Transport av personal och logistik*

Framför allt, minska vår klimatpåverkan från tjänsteresor

- *Energianvändning*

Ytterligare minska energiförbrukning och köpa förnyelsebar energi till våra anläggningar även utanför Sverige där det är möjligt.

Det nya ramverket för hållbarhet (sid 22-23) bygger på dessa frågor och utgör grunden för kommande arbete. Ramverket kommer att färdigställas med nyckeltal och mätbara mål under 2020.

MEDLEMSSKAP OCH ENGAGEMANG

SSC:s medlemskap och engagemang i branschrelaterade organisationer

SSC var under 2019 medlem i följande viktiga branschorganisationer:

Organisation
Space Ops Committee
Programme Committee ESA PAC Symposium
Swedish Aerospace Industries (SAI)
Svenska Exportkontrollföreningen
International Astronautical Federation (IAF)
Center for Internet Security
Society of International Affairs

SSC var under 2019 engagerat i följande:

Organisation Sverige
Styrelseledamot RIT (Rymd för Innovation och Tillväxt) - Lennart Poromaa
Med i beslutandeorgan för NRFP4 (Nationellt Rymd Forskar Program omgång 4) - Krister Sjölander
Ingår i Space Kiruna, samarbetsplattform för rymdaktörer i Kiruna
Styrelseledamot Rymdforskarskolan - Lennart Poromaa
Medlem i KTH:s Aerospace Master Program Advisory Board - Krister Sjölander
Styrelseledamot i Almega, Utveckling och Tjänster - Elsa Brodin
Granskare i RYT (Rymdtekniska Tillämpningar) programråd - Krister Sjölander
Styrelseledamot i Rymdforum - Linda Lyckman

Organisation USA
CSSMA, Commercial Small Satellite Management Association - Dave Massey (styrelsemedlem), Steve Montgomery
Small Sat Alliance - Daniel White
Space Foundation - Daniel White

INTRESSENTDIALOG

Dialog och väsentlighet

För att fördjupa vår förståelse för kundernas, ägarens, anställdas och samhällets förväntningar på SSC och rymdsektorn har SSC ständig dialog med våra intressenter. Denna dialog sker på alla nivåer och involverar olika funktioner i vår organisation.

Under väsentlighetsprocessens prioriteringsfas ombads interna experter med djupa insikter i varje enskild intressentgrupp att väga varje hållbarhetsfrågas betydelse och klargöra varför de är viktiga. På detta sätt inkluderades dialogutfallen i vår prioriteringar.

Mer information om SSC:s intressenter finns under Vår Affärsmodell på sidan 8.

Intressentgrupp	Frågor och områden viktiga för intressentgruppen 2019	Exempel på dialog och aktiviteter 2019	Exempel på resultat av dialog
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> - Affärsutveckling tjänster - Leverans kvalitet - Framtida samarbeten och partnerskap - Tjänsteleverans 	<ul style="list-style-type: none"> - Kundmöten - Kundnöjdhetsundersökningar - Aktiva nätverksmöten med kunder inom industrin - Möten med potentiella partners - Möten med representanter från olika länders regeringar och rymdmyndigheter 	<ul style="list-style-type: none"> - Nya affärer, kontrakt - Signerade partnerskap - Förbättringar i kundleverans - Fortsatt support från Australiens regering för våra rymdtjänstaktiviteter i landet - Nya kunder inom området TestBed
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> - Affärsplan och resultat - Säkerhet - Hållbarhet - Internationella affärer och samarbeten - Utveckling av Esrange 	<ul style="list-style-type: none"> - Enligt rutin för statliga bolag - Olika dialoger för särskilda ärenden 	<ul style="list-style-type: none"> - Ökad insikt kring möjligheter, begränsningar och behov av satsningar och långsiktig inriktning (svensk rymdstrategi) - Olika konkreta resultat avseende vidareutveckling av Esrange, säkerhet, hållbarhet i rymden och affärsutveckling
Stater och myndigheter	<ul style="list-style-type: none"> - EASP - Datasäkerhet - Säkerhet och säkerhetspolitik - Exportkontroll 	<ul style="list-style-type: none"> - ESA PAC möten - CNES/ESA - Överensstämmelser med regler och föreskrifter, tolkningar - Samarbete med externt skyddsbud - Nationell säkerhet, säkerhetslösningar och krav 	<ul style="list-style-type: none"> - Strategisk inriktning för svensk rymdverksamhet - Datasäkerhet för extern information - Första hjälpen och brandövningar - Säkerhetslösningar och experthjälp - Regeltolkning och tillämpningar
Samhället i stort	<ul style="list-style-type: none"> - Utveckling av Esrange - Samutnyttjande av område - Utnyttjande av rymden och rymdtjänster 	<ul style="list-style-type: none"> - Möten med samebyar - Möten och dialoger med ett stort antal intressenter såsom myndigheter, företag och media 	<ul style="list-style-type: none"> - Årliga möten med samebyar samt överenskommelser pga utvecklingen av Esrange - Förståelse för rymdens och SSC:s möjligheter
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> - Utveckling av SSC - SSC:s och medarbetares framtid - Medarbetarutveckling - Kulturella skillnader i organisationen 	<ul style="list-style-type: none"> - Mål- och utvecklingssamtal - Lokala medarbetarmöten - Career programme - Diversity Management Training - Processarbetsdagar - Enkätundersökning om hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> - Utveckling av SSC:s strategi - Individuell utveckling för framtida behov - Organisatorisk effektivitet - Förbättringar av företagets processer - Resultat från VOICE och hållbarhetsenkät
Forskning och utbildning	<ul style="list-style-type: none"> - Utveckling av rymdarbete - Samarbeten med universitet för vidare utveckling av rymdens fördelar för en hållbar planet 	<ul style="list-style-type: none"> - Regelbundna möten mellan SSC och LTU samt SSC och IRF - Samarbete med KTH 	<ul style="list-style-type: none"> - Potentiella nyanställningar - Teknisk utveckling
Internationella organ (FN, EU, ESA)	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetsmålen - Utveckling av rymd-samarbete - Hållbart utnyttjande av rymden 	<ul style="list-style-type: none"> - Ökat samarbete och effektivare utnyttjande av jordobservationsdata för hållbarhetsmålen - Föredrag och dialog i FN/ COPUOS 	<ul style="list-style-type: none"> - Möjlighet till fördjupad dialog, gemensamma utvecklingsprojekt och innovativa lösningar - Förhållningsätt till globala problem kring säkerhet och hållbarhet - Vidare insikt kring och påverkan av samt SSC roll avseende utveckling av en hållbar global rymdverksamhet

STYRNING AV VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Minska klimatpåverkan
Attrahera och behålla medarbetare
Hantera hållbarhetsrisker
Långsiktig finansiell stabilitet
Innovation
Estrange
Tjänstekvalitet
UNGC principer, textfärg

Frågor i väsentlighetsanalysen	Område i lagstiftningen	Styrning	Uppföljning
Jordobservationer Tillgång till internet för alla Rymdskrot och trängsel i rymden	MILJÖ, SOCIALA FÖRHÅLLANDEN, MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER UNGC 8 - Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.	Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande Miljöpolicy Affärsstrategi och hållbarhetsramverk	Affärsplan Innovationsprocess
Kundrelationer		SSC:s Core Values Code of Conduct Affärsstrategi	Kundundersökning 2019 Löpande dialog om leverans med kunder
Utveckling av Estrange Förstärka lokala samhällen	MILJÖ, SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL, MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER UNGC 2 - Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter. UNGC 7 - Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.	Regeringens rymdstrategi Code of Conduct Affärsstrategi och hållbarhetsramverk	Affärsplan Intern revisioner Löpande dialog med berörd lokalbefolkning
Tjänstekvalitet		Ägaranvisning Kvalitetspolicy (eng) ISO 9001:2015	Intern och externa revisioner Kvalitetsindex (Science Services) Beläggningsgrad (Science) Kundenkät (Satellite Mgmt Services)
Attrahera och behålla talang/kompetens Mångfald Arbetsmiljö Medarbetarnas välmående och hälsa	SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL UNGC 3 - Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar. UNGC 6 - Avskaffa av diskriminering vid anställning och yrkesutbildning.	Ägaranvisning Code of Conduct Arbetsmiljöpolicy Mångfaldspolicy SSC:s Värdeord Affärsstrategi och hållbarhetsramverk	Klagomålsmekanism Whistleblower-funktion
Affärsetik och integritet	ANTI-KORRUPTION UNGC 10 - Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	Ägaranvisning Code of Conduct Representationspolicy (eng)	Hållbarhetsredovisning Klagomålsmekanism Whistleblower-funktion Intern revisioner
Affärsetik marknad (Sales Compliance)	MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER UNGC 1 - Stödja och respektera skyddet för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som företaget kan påverka.	Regeringens rymdstrategi Code of Conduct Säljprocess: Modellen för hållbara affärer	Intern och externa revisioner Whistleblower-funktion Säljprocessen
Informations – och cybersäkerhet och dataskydd		IT-policy (eng) IT-säkerhetspolicy (eng) ISO 9001:2015 Affärsstrategi	Penetrationstester Monitoreringssystem Inspektioner ISO 9001:2015 revisioner
Ansvarsfull leverantörskedja	MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER MILJÖ ANTI-KORRUPTION UNGC 1 - Stödja och respektera skyddet för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som företaget kan påverka. UNGC 4 - Avskaffa alla former av tvångsarbete UNGC 5 - Avskaffa barnarbete	Code of Conduct Inköpsprocessen	Internrevision på nyckel-leverantörer med ramavtal Externrevision på Estrange
Långsiktig finansiell stabilitet		Ägaranvisning Policy hantering finansiella risker Affärsstrategi	Årsredovisning Kvartalsuppföljning Månadsrapportering
Transport av personal och logistik Energi användning	MILJÖ UNGC 8 - Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande. UNGC 9 - Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande Miljöpolicy Resepolicy	Hållbarhetsredovisning



Ansvar	Risker	Mål (där relevant)	Resultat 2019
VD Chef för Strategy and Sustainable Business Chef för Technology and Innovation	Trängsel och risk för kollisioner i rymden hindrar hållbart utnyttjande av rymden	SSC:s verksamhet ska bidra till en positiv global samhällsutveckling	Innovationsfunktion upprättad i syfte att främja nya tjänster
Divisionschef	Tappat förtroende hos kunder, bristande leverans Utebliven möjlighet att bidra till Agenda 2030	Samhällsuppdraget: minst 80% nöjda eller mycket nöjda Positiv indikation från webbenkät (Satellite Management Services)	Kundnöjdhet samhällsuppdraget Science: 96 (89) Positiv indikation från webbenkät (Satellite Management Services)
VD Divisionschef Science Services Chef för Strategy and Sustainable Business	Tappad position på marknaden Utsläpp och förstörelse markområden vid utvecklingen av Eorange Tappat förtroende från lokalbefolkningen	Etablering av TestBed under 2020 Uppskjutning av satelliter från Eorange från 2021 SSC:ska inte anklagas eller anmälas för miljöbrott Goda relationer och dialog med berörd lokalbefolkning	Ägardialoger för att få till stånd uppskjutningsförmåga från Eorange Samrådsmöten med samebyar
Chef Strategy and Sustainable Business Platschef Divisionschef Kvalitetschef Ansvarig enhetschef	Bristande kundfokus och leverans Säkerhetsrisker Finansiella risker (skadeståndskrav vid utebliven leverans)	Samhällsuppdraget: minst 80% nöjda eller mycket nöjda Leveransavtal i enlighet med kundavtal	Kundnöjdhet samhällsuppdraget Science Services: 96 (89) Positiv indikation från webbenkät (Satellite Management Services)
HR-chef Chef för Strategy och Sustainable Business	Säkerställa rätt kompetens.	65-35 fördelning män-kvinnor 2023 VOICE-INDEX 70 Nolltolerans för personskador, olyckor och allvarliga incidenter;	VOICE-Index: 64 Fördelning kön : Hela SSC: 5 män, 2 kvinnor Styrelse: 66% män, 44% kvinnor Ledningsgruppen: 73% män, 28% kvinnor GRI Injury Rate 0,8
Styrelse VD Hållbarhetschef Divisionschefer Företagsjurist	Korruption i samband med sälj och inköp	Samtliga anställda ska genomgå obligatorisk antikorruptionsutbildning Nolltolerans mot mutor och korruption	Inga anmälningar till Whistleblower-funktionen
Styrelse VD Hållbarhetschef Divisionschef	Tjänster utnyttjas för att kränka mänskliga rättigheter eller i andra syften än i avtal	En väl fungerande modell för att bedöma hållbarhetsrisker inom säljprocessen Samtliga affärer går igenom modellen för hållbara affärer	Intern revision visar att modellen tillämpas
Chef Strategy and Sustainable Business IT-säkerhetschef	Intrång i kunders data Röjande av information som omfattas av affärssekretess SECURITY	Nollvision avseende oupptäckta intrång och för störningar orsakade av aktörer Alla säkerhetsbestämmelser följs	
Inköpschef Hållbarhetschef	Leverantörer som inte respekterar mänskliga rättigheter/krav på arbetsmiljö mm	Risker analyseras genom modellen för hållbara inköp (Sustainable Business Analysis Model for Procurement)	Modell för hållbar inköpsprocess implementerad i inköpsprocessen Revisioner återupptas 2020
VD Chief Financial Officer	Kreditrisk, men de bedöms som små (se den finansiella årsredovisningen)	Enligt ägaranvisning	Resultat
Chef för Strategy and Sustainable Business, Infrastrukturchef(er) vid anläggningar/stationer	Klimatpåverkan Ökade kostnader pga dålig energieffektivitet	Reduktionsmål fastställs 2020	Prel data: 5,5 tonCO2e/anställd i Sverige (flygresor), 4,5 ton CO2e/anställd i Chile/USA

GRI INDEX

		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
Generella standardupplysningar			
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	Se kommentar	Bolagets registrerade firmanamn är Svenska rymdaktiebolaget (med registrerad parallellfirma Swedish Space Corporation)
102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	s. 6-7, 10-11	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Se kommentar	Torggatan 15, 17104 Solna
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	s. 6-7	
102-5	Ägarstruktur och organisationsform	s. 6, 62-70	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	s. 6-7	
102-7	Organisationens storlek	s. 6-11, 59	
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	s. 38	
102-9	Leverantörskedja	s. 46	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	s. 46	
102-11	Försiktighetsprincipen	s. 42-45	Principen beaktas
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	s. 45, 50	
102-13	Medlemskap i organisationer	s. 50	
Strategi			
102-14	Uttalande från ledande befattningshavare	s. 4-5	
102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	s. 44-46, 60-61	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	s. 45-46	
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	s. 62-71	
Intressentdialog			
102-40	Lista över intressentgrupper	s. 51, 8	
102-41	Kollektivavtal	s. 39	
102-42	Identifiering och urval av intressenter	s. 51	
102-43	Metoder för intressentdialog	s. 51	
102-44	Viktiga frågor som lyfts	s. 51	
Redovisningspraxis			
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	s. 58, 89	
102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	s. 20-23, 48-49	
102-47	Lista över väsentliga frågor	s. 48-49, 52-53	
102-48	Förändringar av information	s. 2, 56	
102-49	Förändringar i redovisningen	s. 2, 56	
102-50	Redovisningsperiod	Se kommentar	1 januari-31 december 2019
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	Se kommentar	mars, 2019
102-52	Redovisningscykel	Se kommentar	Kalenderår
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Se kommentar	Anni Bölenius, anni.bolenius@sscspace.com
102-54	Redovisning i enighet med GRI Standarder	s. 56	
102-55	GRI-index	s. 54-55	
102-56	Extern granskning	s. 56	

GRI INDEX		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
Hållbarhetsstyrning			
103-1	Förklaring av väsentliga frågor och dess avgränsningar	s. 48-49	
103-2	Hållbarhetsstyrningen och dess delar	s. 8-9, 20-46, 74-75	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	s. 20-47, 72-73	
Specifika standardupplysningar			
Ekonomisk påverkan			
201-1	Skapat och levererat värde	s. 34, 46	
203-2	Indirekt ekonomisk påverkan	s. 8-9	
205-3	Affärsetik och antikorrupktion	s. 45-46, 52-53	
Egen indikator	Innovation och partnerskap	s. 22-25	
Miljöpåverkan			
307-1	Efterlevnad (compliance)	s. 47, 74-75	Inga sanktioner under 2019
Social påverkan			
403-1	Arbetsmiljöledningssystem (GRI Standards v. 2018)	s. 40	
403-2	Arbetsrelaterade faror, riskanalys (GRI Standards v. 2018)	s. 40-41	Endast en av skadorna har medfört sjukfrånvaro, därav rapporteras inte förlorade arbetsdagar.
403-3	Företagshälsovård (GRI Standards v. 2018)	s. 40	
403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 40	
403-5	Anställdas utbildning i hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 40	
403-6	Främjande av anställdas hälsa (GRI Standards v. 2018)	s. 37, 40	
403-7	Motverkan och förebyggande insats av arbetshälsa- och säkerhetsrelaterade effekter direkt kopplade till affärsrelationer (GRI Standards v. 2018)	s. 40	
403-9	Arbetsmiljö (GRI Standards v. 2018)	s. 38, 40-41	
405-1	Mångfald och jämställdhet	s. 39, 68	
411-1	Ursprungsbefolkningens rättigheter	s. 29, 45-46	Inga incidenter under 2019
412-1	Värdering (assessment)	s. 29, 45-46	Analys har gjorts på helheten

SSC:s HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE STANDARDS

SSC:s hållbarhetsredovisning upprättas årligen i enlighet med GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer enligt ägarens krav och SSC:s policy. Hållbarhetsredovisningen för 2019 kommer för första gången att redovisas tillsammans med Årsredovisningen, ett första steg till en kommande Integrerad rapport. Redovisningsprinciperna syftar till att säkerställa att information om verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor inkluderas samt att kvaliteten på den information som redovisas uppfyller givna kriterier. Redovisningen avges av SSC:s verkställande direktör och styrelse och ska enligt ägarkrav och SSC:s policy kvalitetssäkras, granskas och bestyrkas av en oberoende part. 2019 års hållbarhetsredovisning granskas av PwC. Inom ramen för PwC:s uppdrag ingår att översiktligt granska överensstämmelsen mellan tillämpningsnivån GRI Standards och de upplysningar som återfinns i hållbarhetsredovisningen. Samtliga dotterbolag ingår i hållbarhetsredovisningen om annat inte specifikt anges. Ansvarig för sammanställningen av hållbarhetsrapporten är SSC:s chef för Strategy and Sustainable Business med SSC:s hållbarhetsansvarige som föredragande. Hållbarhetsredovisningen publiceras senast 31 mars på SSC:s hemsida, där även tidigare års hållbarhetsrapporter återfinns.

Redovisning enligt GRI

Föreliggande redovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards nivå Core vilket motsvarar den grundläggande redovisning som ett företag måste uppfylla för att nå GRI:s krav. Det innebär att SSC har identifierat de områden som är väsentliga för bolaget och rapporterar på minst en upplysning per område. Utestående information redovisas i GRI-indexet på sidorna 54-55.

I redovisningen ska framgå:

Hur bolaget styr och följer upp hållbarhetsarbetet utifrån valda upplysningar och områden för att förbättra de väsentliga hållbarhetsområdena bolaget definierat. I korthet således hur bolaget styr arbetet inom de identifierade väsentliga hållbarhetsområdena. Resultatet av bolagets hållbarhetsarbete, inkluderande hur utmaningar och möjligheter hanterats.

Intressentdialog är ett centralt verktyg för att identifiera väsentliga hållbarhetsområden, men även för att mäta resultat mot olika upplysningar. Ett företag kan ha många intressentgrupper och kan därför behöva identifiera nyckelintressenter. Dessa är, enligt GRI Standards, de intressentgrupper som företaget påverkar mest och som bedöms ha mest påverkan på bolagets verksamhet. Nyckelintressenter för SSC är exempelvis ägare, medarbetare och bolagets kunder.

Standardupplysningar

GRI:s standardupplysningar består av så kallade områden och upplysningar som GRI fördefinierat och som alla företag som redovisar enighet med GRI Standards Core måste redogöra för. Upplysningarna ska vara mätbara/uppföljningsbara och redovisas från år till år genom hållbarhetsredovisningen. Tabellen GRI index, Generella standardupplysningar (sid. 54-55) sammanfattar SSC:s standardupplysningar, samt var i redovisningen de redovisas (genom sidhänvisning).

Specifika standardupplysningar

Varje företag skall enligt GRI genomföra en så kallad väsentlighetsanalys. Baserat på intern och extern dialog med företagets intressentgrupper, marknadens utveckling, affärsplaner, ägarkrav, strategier med mera identifieras de mest väsentliga hållbarhetsområdena inom de tre hållbarhetskategorierna Ekonomi – Miljö – Social, definierade av GRI.

GRI har definierat ett antal GRI-områden och upplysningar för varje hållbarhetsfråga. Varje företag ska koppla sina identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor till dessa områden och välja det GRI-område och upplysning som passar det väsentliga hållbarhetsfrågorna bäst. Dessa ska sedan redovisas i företagets hållbarhetsredovisning. Tabellen GRI-index, Specifika standardupplysningar (sid. 54-55) sammanfattar SSC:s valda områden och upplysningar samt var i redovisningen de redovisas (genom sidhänvisning).



Bild från SSC:s satellitstation i Yatharagga, Australien

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Koncernens finansiella ställning

Koncernens rörelseresultat uppgick till 30 Mkr (47 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 3%, vilket var en minskning från föregående års nivå som uppgick till 5%. Rörelseresultatet försämrades i divisionerna Satellite Management Services och Science Services medan det för Engineering Services var oförändrat justerat för valutaeffekter. Resultatförsämringen är kopplad till enskilda projekt som inte genomförts eller försenats.

Koncernens finansiella resultat uppgick till -7 Mkr (-10 Mkr). I det finansiella resultatet ingick valutakursförluster om 2 Mkr (-1 Mkr).

Koncernens resultat före skatt uppgick till 23 Mkr (38 Mkr).

Årets resultat för koncernen uppgick till 10 Mkr (17 Mkr). Då koncernens resultat uppstår och beskattas i olika länder betalas en skatt som är hög relativt koncernens samlade resultat. Skatt på vinst i ett land går inte att kvitta mot förlust i ett annat land.

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2019 till 1 355 Mkr (1 168 Mkr), en ökning med 187 Mkr, vilket till sin helhet förklaras av införandet av IFRS 16, redovisning av leasing, som trädde i kraft 1 januari 2019. Räntebärande skulder har efter amorter-

6%

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 %

0,3 < 0,5

Kapitalstruktur

Nettoskuldsättningsgrad ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr eget kapital

30%

Utdelningen

ska uppgå till minst 30% av vinst efter skatt under förutsättning att nettoskuldsättningsgraden efter utdelning hamnar inom målintervallet

FLERÅRSÖVERSIKT

Belopp i Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	1 013	945	935	991	989
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	153	140	80	106	78
Av- och nedskrivningar	122	93	94	92	73
RÖRELSERESULTAT	30	47	-14	14	5
Finansnetto	-7	-10	-24	-7	12
RESULTAT FÖRE SKATT	23	38	-38	8	17
Skatt	-13	-21	-9	-26	-18
ÅRETS RESULTAT	10	17	-47	-18	-1
Eget kapital	475	464	458	490	495
Nettoinvesteringar	171	54	37	82	149
NYCKELTAL					
Avkastning på operativt kapital	5%	8%	-2%	2%	1%
Avkastning på eget kapital	2%	4%	-10%	-4%	0%
Soliditet	35%	40%	41%	39%	43%
Skuldsättningsgrad	85%	63%	68%	78%	57%
Nettoskuld / eget kapital	40%	17%	32%	43%	38%
Nettoskuld / resultat före avskrivningar	124%	57%	186%	198%	243%

ing av lån (-8 Mkr) och valutaeffekter (+5 Mkr) ökat med 111 Mkr. Detta beror till sin helhet på införandet av IFRS 16. Nettoskulden uppgick till 190 Mkr (80 Mkr).

I samband med avyttring av dotterbolaget NanoSpace 2016 erhöll SSC som delägare 600 000 aktier i börsnoterade GomSpace. Per 31 december 2018 hade hälften av dessa aktier avyttrats. Resterande aktier avyttrades under första kvartalet 2019, resultateffekterna redovisades i samband med avyttringen 2016.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 195 Mkr (134 Mkr). Årets nettoinvesteringar uppgick till -171 Mkr (-54 Mkr). Av dessa härrör 21 Mkr (12 Mkr) till investeringar på Erange Space Center. Kassaflödet efter investeringar uppgick under året totalt till 23 Mkr (80 Mkr).

Marknadens utveckling

Rymdbranschen är en framtidsbransch i tillväxt och förändring, och präglas av en pågående strukturell omvandling som tagit sin början i USA, vilket är den största marknaden. Teknikutveckling och nya, privatfinansierade initiativ medför att nya metoder och affärsmodeller tar plats på marknaden. Detta samtidigt

som flera av de institutionella aktörerna blir alltmer pressade finansiellt. Majoriteten av alla projekt är dock alltjämt finansierade med statliga medel, direkt eller indirekt.

För SSC innebär branschens och marknadens utveckling framför allt möjligheter till nya affärer och en bredad kundbas, men till viss del också risker i form av exempelvis prispress, kreditrisker och tekniska utvecklingsrisker. Ett exempel på nya möjligheter för SSC utgör den ökande efterfrågan på uppskjutningskapacitet för mindre satelliter, där SSC arbetar aktivt för att tillföra denna förmåga på Erange Space Center.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

SSC omfattas av kravet på lagstadgad hållbarhetsrapportering i enlighet med krav i årsredovisningslagen. Denna rapport utgör i sin helhet kravet på den lagstadgade rapporteringen och omfattar rapporteringskrav som miljö, socialt ansvar, personal, mänskliga rättigheter och antikorrupcion.

VINSTDISPOSITION

Förslag till vinstdisposition

Enligt ägarens ekonomiska mål för SSC, vilka fastställdes på årsstämman 2014, ska utdelningen uppgå till minst 30 procent av årets resultat efter skatt under förutsättning att nettoskuldssättningsgraden efter utdelning hamnar inom målintervallet 0,3–0,5. Avkastningen på operativt kapital uppgick 2019 till 5 procent (8 procent). Vid utgången av 2019 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,40 (0,17).

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL
OCH FRIA FONDER DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

Utdelning, 16 250 aktier à 0 kr	-
Balanseras i ny räkning	98 296 482
-varav till fond för verkligt värde	611 063
TOTALT	98 296 482

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att 98 296 482 kr balanseras i ny räkning. Beträffande resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter. Årsstämma kommer att hållas den 29 april 2020 i Stockholm.

RISKER OCH RISKHANTERING

SSC är en global aktör inom rymdbranschen, med omfattande verksamhet i många länder. Branschen växer och utvecklas i snabb takt, vilket skapar många möjligheter men även innebär nya risker. Förmågan att balansera möjligheter och risker är därför en viktig del av SSC:s arbete.

Enterprise Risk Management (ERM)

Huvudsyftet med riskhantering inom SSC är att säkerställa att risker identifieras, utvärderas, värderas, minskas och följs upp, samt att utforma planer för att hantera en situation om en risk trots allt inträffar. Genom att inkludera alla risker i en gemensam

riskhanteringsprocess kopplar SSC riskerna till mitigeringsplaner och skapar kontinuitetsplaner (Business Continuity Management Plans), dvs en incident- och krishanteringsförmåga.

SSC har en väl definierad process för riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM). Interna revisions-

resultat har under året visat att en bättre uppföljning krävs för genomförandet. För att möta detta har den årliga cykeln tydligare definierats för att bättre passa in i affärsplanerings- och styrningsprocessen. En förbättrad metod har utvecklats tillsammans med bättre verktyg för riskanalys.

SSC har tidigare delat upp riskerna i tre kategorier; strategiska, affärsmässiga och extraordinära risker. Även om den här metoden är ett vanligt sätt att arbeta med ERM har det visat sig vara onödigt komplicerat för SSC. Istället har nya riskkategorier definierats som bättre möter SSC:s verksamhet:

- **Politiska risker:** SSC har under året fått ett ny ägaransvisning som ålägger bolaget att ta tydligare hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Detta direktiv accentuerar behovet av en bra process för att identifiera geopolitisk utveckling som kan komma att påverka företaget, dess verksamheter och möjligheter att göra affärer med vissa kunder och länder. Hantering av sådana risker omfattar analys av geopolitisk utveckling globalt liksom av politiska störningar i regioner och länder där SSC bedriver verksamhet eller har affärer.
- **Marknadsrisker** täcker global och regional marknadsutveckling. Inkluderar också parametrar som störande teknisk utveckling och konkurrens etc.
- **Risker för affärsverksamheten** är förknippade med vår förmåga att möta kundernas krav; t ex produktion, leverans, kundservice, försäljning och marknadsföring, kvalitet, kompetens, kultur, teknisk mognad etc.
- **Hållbarhets- och säkerhetsrisker** är säkerhetsrisker och risker relaterade till andra hållbarhetsområden som antikorrupktion, mänskliga rättigheter, miljö etc.
- **Finansiella risker** inkluderar till exempel risker relaterade till valutaexponering, kundfordringar, bedrägerier, räntor och återfinansiering.
- **Efterlevnadsrisker** är risker avseende överensstämmelse med interna, nationella och internationella lagar och förordningar, t ex exportkontroll, ITAR, sanktioner, finansiella bestämmelser etc.

Förbättringarna är nödvändiga för att med större säkerhet kunna utnyttja möjligheter i det volatila globala affärslandskap vi opererar inom. Åtgärderna

förbättrar effektiviteten i planering och uppföljning men ökar även förståelsen för olika risker och därmed genomförandet av nödvändiga åtgärder för att minska dessa.

Utbildning för all SSC-personal, både i riskhantering i allmänhet hur man använder SSC:s process och verktyg effektivt kommer att genomföras under nästkommande år.

Väsentliga risker

Stora delar av SSC:s verksamhet har en hög teknisk nivå där felfunktioner inte med enkelhet kan korrigeras när fel uppstått. Det gäller bland annat vid uppsändningar av raketer och ballonger, men även vid fel avseende dataströmmar till eller från satelliter på väg till eller i i omloppsbanan. De tekniska riskerna medför ekonomiska/affärsmässiga konsekvenser om de inträffar. Sådana risker är endast i begränsad utsträckning försäkringsbara till rimlig kostnad. SSC har gedigen och mångårig erfarenhet av att minimera sådana risker och satsar avsevärda resurser på hög kvalitet i tjänsteleveranser och modernisering av tekniska system.

Affärsverksamheten exponeras för fluktuationer i valuta, främst avseende Euro och USD. Omfattningen varierar men Eurodelen av moderbolagets fakturering har typiskt uppgått till 40-60 procent. Dotterbolaget i Chile har sina huvudsakliga intäkter i USD men en betydande andel av rörelsekostnaderna i lokal valuta. Bolaget är alltså exponerat för kursförändringar mellan dessa två valutor. Dotterbolagen i Tyskland och USA har såväl intäkter som kostnader i lokal valuta. Dotterbolagen i Chile och USA finansieras av lån från moderbolaget. Den externa finansieringen sker i moderbolaget som har tagit upp lån i Euro och USD.

Den globala exponeringen genererar även utmaningar vad gäller till exempel efterlevnad av lagar och regler, samt korrupktion och mutor. Därför genomförs löpande utbildning av medarbetare i dessa frågor och de följs upp i koncernledning.

SSC exponeras även för risk att kunderna använder bolagets tjänster för ändamål som inte är förenliga med etiska eller miljömässiga regelverk och riktlinjer. SSC har därför en väl etablerad process för att i ett tidigt skede i försäljningsprocessen bedöma varje affär.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten beskriver struktur och principer för styrning av Swedish Space Corporations verksamhet. Med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets olika beslutande organ samt processer och rutiner som säkerställer transparens styrs verksamheten på ett effektivt sätt mot målen.

Grunderna för bolagsstyrning av SSC

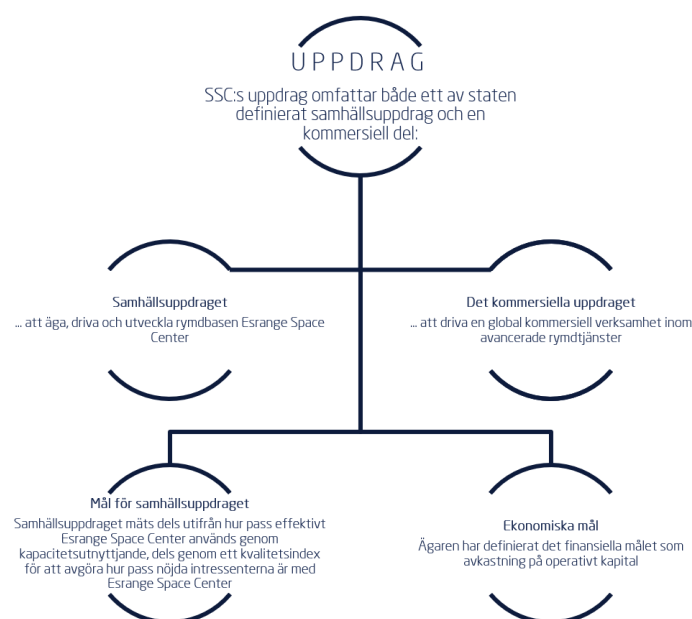
Svenska Rymdaktiebolaget (Swedish Space Corporation) är ett bolag verksamt inom rymdbranschen. Bolaget ägs till 100 procent av svenska staten. Förvaltningen av bolaget sköts av Näringsdepartementet. Företaget omfattas av "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande 2017" och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Att företaget är helägt av svenska staten innebär att vissa delar av Koden inte är tillämplig, främst beroende på att Koden är skriven för företag med

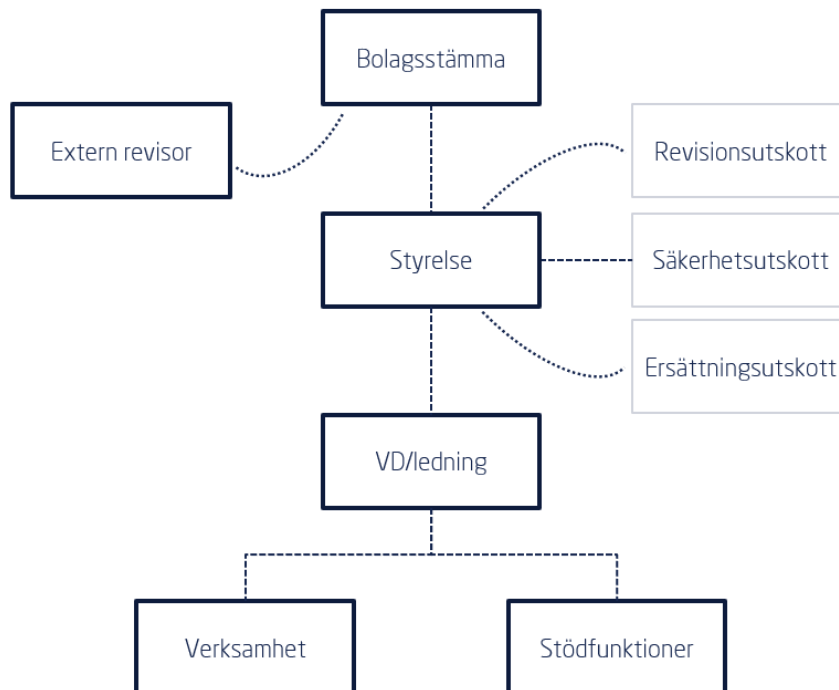
spritt ägande. SSC gör två avsteg från Koden. Avstegen avser dels val av styrelseledamöter där staten, som äger 100 procent av aktierna, sköter detta istället för hantering via valberedning, dels så redovisar SSC inte styrelseledamöters oberoende då denna regel är till för att skydda minoritetsägare, vilket inte är tillämpligt i ett helägt bolag.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är högsta beslutande organ i SSC. Det är på bolagsstämman aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Det är stämman som utser styrelse och



Styrnings och organisationsstruktur



revisorer. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum före den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Riksdagsledamöter och allmänhet har rätt att delta och ska föränmäla sitt deltagande.

Årsstämman 2019

Årsstämman hölls den 25 april 2019. Stämman öppnades av styrelsens ordförande Monica Lingegård, som också utsågs att leda stämman. Ägaren representerades av Christine Leandersson, Näringsdepartementet.

Beslut på årsstämman 2019

Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2018 och beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition vilket innebar att ingen utdelning gjordes för 2018. Övriga ärenden som hanterades var fastställande av principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, beslut om arvode till styrelse och utskott, samt val av styrelseledamöter och revisorer. Stämman antog även en ny ägaranvisning. Protokoll och övrigt material relaterat till årsstämman finns på SSC:s hemsida www.sscspace.com.

Årsstämman 2020

Nästa årsstämma kommer att hållas den 29 april 2020 i Stockholm.

Revisorer

På årsstämman 2019 beslutades att omvälja PwC till revisorer för en ettårsperiod fram till och med årsstämman 2020. PwC har utsett auktoriserad revisor Camilla Samuelsson till huvudansvarig revisor. Revisorerna utför en översiktlig granskning av delårsrapporten per sista september och reviderar års- och koncernredovisningen. Vidare uttalar sig revisorerna om denna bolagsstyrningsrapport och huruvida SSC följer regeringens Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och lägger fram sina uttalanden för stämman. Varje år stämmer revisorerna av sin revisionsplan och riskbedömning med revisionsutskottet. Revisorerna deltar vid minst två möten per år i revisionsutskottet.

Internrevision

SSC har inte någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision. Bolagets storlek motiverar enligt styrelsens bedömning inte att en sådan funktion inrättas. Det faller således ett särskilt stort ansvar på styrelsens Revisionsutskott att diskutera och hantera uppföljningen av den interna kontrollen.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för företagets organisation och för förvaltningen av företagets angelägenheter. Det är styrelsen som kallar till bolagsstämma. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen regleras hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Av arbetsordningen framgår också instruktioner för styrelsens utskott.

Ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD regleras genom en särskild VD-instruktion. Styrelsen har också beslutat om dokumentet "Instruktion för den finansiella rapporteringen" som reglerar hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske.

Styrelsen har i sin arbetsordning fastställt ordinarie informations- och beslutstidpunkter under styrelsens arbetsår, vilka huvudsakligen framgår av en fastlagd årscykel. Vid samtliga styrelsemöten under året lämnar VD en rapport över väsentliga händelser i företaget, CFO avger en rapport om den finansiella ställningen och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena.

Nomineringsprocess

Styrelseledamöter i statligt helägda bolag utses genom en strukturerad nomineringsprocess med enhetliga och gemensamma principer vilka redogörs för i "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande 2017". Dessa principer ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för bolag med statligt ägande vid Näringsdepartementet. För att fastställa eventuella rekryteringsbehov analyserar en arbetsgrupp kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation, framtida utmaningar och styrelsens sammansättning. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara på kompetensen hos såväl kvinnor och män som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Genom ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i SSC bestå av lägst sex och högst nio av stämman valda ledamöter. Styrelsen bestod vid utgången av 2019 av nio

stämموvalda ledamöter. I styrelsen ingår också två arbetstagarrepresentanter utsedda av respektive fackförbund samt två suppleanter för dessa. Vid årsstämman 2019 omvaldes samtliga nio ledamöter. Årsstämman konstaterade att styrelsen har relevant kompetens för bolagets styrning och att styrelsen som helhet har erfarenhet av för bolaget viktiga områden såsom bolagsstyrning, företagsledning, rymdindustrin, säkerhetsfrågor, förändrings- och utvecklingsarbete samt finansiell kompetens.

Styrelsens arbete under 2019

Ett fortsatt fokus på lönsam tillväxt har präglat styrelsens arbete under året. Andra viktiga frågor för styrelsen har varit att följa marknadens utveckling och att utifrån detta diskutera strategiska prioriteringar. Etableringen av en ny testanläggning på Esrange Space Center, finansieringen av planerna för uppskjutning av små satelliter från Esrange Space Center och ett antal investeringsärenden har också avhandlats. Under 2019 har åtta ordinarie styrelsemöten, varav ett konstituerande möte hållits. Styrelsen förlägger normalt sina möten till SSC:s lokaler i Solna eller på Esrange Space Center. För att informera och uppdatera ledamöterna om verksamheten förläggs vissa styrelsemöten till de andra orter där SSC har verksamheter och kombineras i möjligaste mån med möten med såväl lokal ledning som kunder.

Styrelsens arbete utvärderas en gång per arbetsår. År 2019 genomfördes utvärderingen via enkätförfarande. Utvärderingen presenteras och diskuteras vid styrelsens möte i februari 2020. Utöver den årliga styrelseutvärderingen genomför styrelsens ordförande individuella möten med varje stämموvald ledamot för att kontinuerligt utveckla och förbättra styrelsens arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat tre utskott för att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom vissa områden. Medlemmarna i utskotten väljs på det konstituerande styrelsemötet som följer på årsstämman.

Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som åligger ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och Koden, och har bland annat till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering, övervaka och bedöma effektiviteten i den interna kontrollen, samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om val av revisorer. Utskottet bereder även styrelsens arbete kring investeringar och riskhantering samt upprätthåller styrelsens samarbete med SSC:s revisorer.

Styrelsen har ett särskilt utskott, säkerhetsutskottet, för att följa upp och styra bolagets strategiska säkerhetsarbete. Utskottet är rådgivande till styrelsen och sammanträder regelmässigt två gånger per år eller när särskilda behov föreligger. Arbetet leds av en styrelseledamot med särskild kompetens inom området. Föredragande är bolagets operativa ledning.

Ersättningsutskottet har som uppgift att ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet förbereder beslut om löne- och anställningsvillkor för VD och företagsledning. Utskottet har även ett särskilt ansvar för att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför beslut vid årsstämman.

Vid utskottsmöten deltar vanligen VD, CFO eller annan tjänsteman som föredragande.

Styrning av SSC

Styrelsen är ytterst ansvarig för att företaget sköts i enlighet med lagar och regler och de anvisningar som ägaren har lämnat. Som en del i det arbetet utformar styrelsen relevanta policyer och styrande dokument.

SSC:s långsiktiga strategi, de av bolagsstämman beslutade ekonomiska målen samt styrelsens hållbar-

hetsmål ligger till grund för det årliga arbetet med att utforma en Affärsplan. Affärsplanen utgör tillsammans med policydokument den övergripande styrningen av företaget. I Affärsplanen konkretiseras aktiviteter som ska genomföras för att uppnå de strategiska målen för verksamheten och mätetal för uppföljning. Här beskrivs också arbetet för att uppnå de ekonomiska målen genom ett antal strategiska styrparametrar som följs upp internt kopplat till en långsiktig ekonomisk plan. Affärsplaneprocessen startar med att styrelsen och företagsledningen har gemensamma strategidagar i juni och avslutas när styrelsen beslutar om affärsplanen, vilket normalt sker på årets första möte, i februari. Från och med 2020 års affärsplan fattas beslut om Affärsplanen vid styrelsens sista möte, i december. I samband med planeringsprocessen görs en omvärldsanalys som omfattar bland annat kunder, konkurrenter, marknadssegment, teknisk utveckling och finansiering. Affärsplanen för koncernen baseras på affärsplaner för respektive division, som sedan i en iterativ process bygger upp koncernens gemensamma Affärsplan.

Planerna är nedbrutna till verksamhetsplaner inom respektive division. Verksamhetsplanerna inkluderar operativa mål och aktiviteter för att möta målen. Verksamhetsplanerna följs upp löpande med månadsvisa avstämningar mellan företagsledning och ansvarig för respektive division. Verksamhetsplaner för stödfunktionerna tas fram på motsvarande sätt.

Styrelsens mötesdeltagande

	Antal styrelsemöten	Antal möten i Revisionsutskottet	Antal möten i Säkerhetsutskottet	Antal möten i Ersättningsutskottet
Monica Lingegård	8/8	5/5	4/4	2/2
Fredrik Brunell	5/8	4/5		
Anne Gynnerstedt	8/8		4/4	
Anna Kinberg Batra	8/8		1/4	
Per Lundkvist	8/8	5/5	4/4	2/2
Olle Norberg	7/8			
John Paffett	7/8			
Maria Palm	7/8			
Håkan Syrén	8/8		4/4	
Maria Snäll	7/8			
Petrus Hyvönen	8/8			
Mariann Tapani	6/8			
Alf Vaernéus	7/8	5/5		

PRESENTATION AV STYRELSEN



1. Monica Lingegård

Styrelseordförande sedan 2016
Ordförande Ersättningsutskottet.

Född: 1962

Befattning: VD Samhall

Bakgrund: Civilekonom. Tidigare VD i G4S och Prenax samt affärschef inom Cap Gemini, Spray och SEB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nobina och Humana.

2. Fredrik Brunell

Ledamot sedan 2012

Ordförande Revisionsutskottet.

Född: 1959

Befattning: Head of Corporate Finance, AB Volvo.

Bakgrund: Civilekonom. Tidigare CFO Volvo Aero, chef för Investor Relations Volvo-koncernen samt flera befattningar inom ABB-koncernen.

3. Anne Gynnerstedt

Ledamot sedan 2015

Född: 1957

Befattning: SVP & Chefsjurist Vattenfall

Bakgrund: Jur.kand., Tidigare motsvarande befattning i SAAB AB, Chefsjurist Riksgälden samt Jurist SAS.

4. Anna Kinberg Batra

Ledamot sedan 2018

Född: 1970

Befattning: Rådgivare, föreläsare, företagare.

Bakgrund: Examen från Handelshögskolan i Stockholm, medgrundare till två rekryteringsföretag, informationschef Stockholms Handelskammare, riksdagsledamot och partiledare (M).

Övriga uppdrag: Rådgivare om politik, ledarskap och förändring, knuten till Handelshögskolan i Stockholm. Uppdrag inom finans, digitalisering och utrikeshandel.

5. Per Lundkvist

Ledamot sedan 2018

Född: 1981

Befattning: Ämnesråd vid Näringsdepartementet.

Bakgrund: Civilingenjör. Tidigare KPMG och L.E.K. Consulting.

6. John Paffett

Ledamot sedan 2017

Född: 1971

Befattning: Managing Director KISPE Space Systemts Ltd, Managing Director KISPE Ltd. Managing Director of Applied Space Solutions Limited.

Bakgrund: PhD University of Surrey TRL Technology Engineer. Tidigare Surrey Satellite Technology Ltd.

**7. Maria Palm**

Ledamot sedan 2016

Född: 1965

Befattning: Partner i L.E.K. Consulting.

Bakgrund: Civilekonom. Tidigare British Telecom

8. Håkan Syrén

Ledamot sedan 2013

Ordförande Säkerhetsutskottet

Född: 1952

Bakgrund: Tidigare Överbefälhavare och ordförande i EU militärkommitté.

Övriga uppdrag: Medlem i Sophiahemmets fullmäktige och Vricon Systems advisory board, USA.

9. Olle Norberg

Ledamot sedan 2018

Född: 1963

Befattning: Vicerektor Luleå tekniska universitet.

Bakgrund: Generaldirektör Rymdstyrelsen, chef för Esrange Space Center, rymdforskare Institutet för rymdfysik, civilingenjör, tekn. Dr.

Övriga uppdrag: Insynsrådet för Institutet för rymdfysik.

10. Alf Vaerneus

Arbetsstagarrepresentant sedan 2017 (suppleant från 2016)

Född: 1977

Befattning: Anställd i SSC sedan 2007.

Bakgrund: Rymdingenjör

11. Petrus Hyvönen

Arbetsstagarrepresentant sedan 2017

Född: 1974

Befattning: Anställd i SSC sedan 2007.

Bakgrund: Rymdingenjör

12. Mariann Tapani

Arbetsstagarrepresentant (suppleant) sedan 2017

Född: 1960

Befattning: Anställd i SSC sedan 1985

13. Maria Snäll

Arbetsstagarrepresentant (suppleant) sedan 2018

Född: 1978

Befattning: Anställd i SSC sedan 2005

Bakgrund: Civilingenjör

PRESENTATION AV FÖRETAGSLEDNINGEN



1. Lennart Poromaa

President Science Services, Head of Esrange Space Center
Född: 1966
Anställd: 1988
Bakgrund: Rymdingenjör. Olika befattningar inom SSC
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Progressum.

2. Stefan Gustafsson

Senior Vice President Strategy & Sustainable Business
Född: 1958
Bakgrund: Tidigare bl a Försvarsmakten och Vattenfall
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Aerospace Cluster Sweden, Internationella kanotförbundet, Direktör Swedish Aerospace Industry. Ägare av Crises Control AB.

3. Nicholas Priborsky

President Engineering Services
Född: 1973
Anställd: 2004
Bakgrund: Aerospace Systems Engineer

4. Linda Lyckman

Senior Vice President Business & Technology Innovation
Född: 1973
Anställd: 2018
Bakgrund: Space Engineer Luleå Tekniska Universitet. Tidigare Kongsberg Satellite Services samt olika befattningar inom SSC.

5. Stefan Gardefjord

VD
Född: 1958
Bakgrund: Gymnasieekonom. Tidigare VD Logica Sweden samt flertal ledande positioner inom WM-data.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot BTS Group (Plc), Knowit (Plc) och Swedish Aerospace Industries.

6. Åse Lagerqvist von Uthmann

Senior Vice President & CFO
Född: 1969
Bakgrund: Civilekonom. Tidigare ledande positioner inom Vattenfall, Sveriges Radio Förvaltnings AB, KF.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Statens Service Center och Svenska Kraftnät.

7. John Stuart

Senior Vice President Sales & Marketing
Född: 1947
Bakgrund: Vice President Business Development ComDev International, Canada och UK.

Verkställande direktör och koncernledning

Styrelsen utser VD, tillika Koncernchef, för SSC. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för SSC:s förvaltning till VD. En VD-instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt VD:s befogenheter och ansvar, beslutas årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete.

VD har ett nära samarbete och informationsutbyte med Styrelsens Ordförande.

Koncernledningen består av åtta medlemmar inklusive VD. I Koncernledningen ingår, utöver VD, CFO, de tre divisionscheferna, Försäljningsdirektör, chef Business Technology & Innovation och chef för Strategi & Hållbarhet. Samtliga rapporterar direkt till VD. Koncernledningen är ett informations- och beslutsforum för koncerngemensamma och strategiska lednings- och styrningsfrågor, och utgör ofta styrgrupp för de mest prioriterade projekten. Koncernledningen sammanträder regelbundet, vilket protokollförs.

Divisioner

SSC:s verksamhet bedrivs i tre divisioner. Varje division leds av en divisionschef som ansvarar för den löpande verksamheten i divisionen. Investeringar initieras av divisionsledningen och beslutas enligt gällande delegeringsordning antingen av divisionsledningen, VD eller styrelse beroende på investeringens omfattning.

Stödfunktioner

Till stöd för ledning och verksamhet i det löpande arbetet finns ett antal stödfunktioner. Funktionerna är bland annat specialiserade på redovisning och controlling, IT, HR, juridik, försäljning, inköp, hållbarhet, säkerhet, innovation och kommunikation. Samtliga stödfunktioner utom IT sorterar organisatoriskt centralt i SSC. IT sorterar organisatoriskt in under divisionen Satellite Management Services. Utöver de koncerngemensamma stödfunktionerna finns även vissa stödfunktioner i respektive division. Detta är främst på grund av koncernens geografiska spridning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 fastställde riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till personer i ledande befattning som närmare framgår av Not 8. Principerna följer statens "Riktlinjer för anställningsvillkor för

ledande befattningshavare i företag med statligt ägande". Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Den totala ersättningen skall vara rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidrar till en god etik och företagskultur.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är en förutsättning för SSC:s överlevnad och framgång. För detta krävs att SSC erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar och anställningsvillkor, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningar och anställningsvillkor i övrigt ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Ersättningsformer

Ersättningen ska vara marknadsmässig och bestå av fast lön, pension och övriga förmåner. Någon rörlig eller bonusbaserad ersättning utgår ej.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen med avseende på kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren levererat och således vara individuell och differentierad.

Pension

Pension ska som grundregel vara avgiftsbestämd. Premierna får inte överstiga 30% av den fasta kontanta årliga lönen. Undantag från den avgiftsbestämda pensionen kan förekomma om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern ska vara lägst 65 år.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mycket begränsad del av den totala ersättningen.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från företagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag

utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget ska utbetalas månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för förmåner. Vid ny anställning eller vid erhållande av inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande företaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön och avgångsvederlag utgår. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag utbetalas aldrig längre än till 65 års ålder.

Arvode till styrelseledamöter

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Styrelseledamöter som är anställda inom SSC eller anställda i Regeringskansliet uppstår inte något arvode för detta uppdrag. SSC:s stämmodalda ledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode.

Löner och anställningsvillkor för anställda

Löner och övriga anställningsvillkor syftar till att säkerställa SSC:s långsiktiga behov av kompetens. Villkoren ska återspegla de krav som ställs på befattningen i fråga med avseende på kompetens, ansvar och komplexitet. Kompensationen ska också återspegla prestation och således vara individuell och differentierad. Lönenivån ska vara marknadsmässig, men inte marknadsledande. SSC:s svenska verksamhet följer kollektivavtal. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska följer SSC lokal praxis, med säkerställande att SSC:s övergripande riktlinjer efterlevs.

Beredning och beslutsprocess

Se information om Ersättningsutskottet.

Regelefterlevnad och uppföljning av riktlinjerna

Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar rymms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman. Styrelsen ska säkerställa att den verkställande direktören tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på beslutade ersättningsprinciper enligt ovan. Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från

regeringens riktlinjer.

Ersättningsutskottet har i detta sammanhang ett särskilt ansvar för att bevaka och bereda dessa frågor.

Regeringen följer årligen upp och utvärderar efterlevnaden av riktlinjerna avseende löner och villkor för ledande befattningshavare. Utvärderingen behandlar hur bolaget har tillämpat riktlinjerna och levt upp till riktlinjernas ersättningsprinciper. Utvärderingen redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företaget med statligt ägande.

Transparens ska prägla koncernens ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Bolagsstämman 2020 kommer att fatta beslut om nya principer avseende ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare. Förslag till dessa riktlinjer har ej färdigställts eller förmedlats vid årsredovisningens undertecknande.

För utförlig beskrivning av ersättningar, pensioner, uppsägningstider och avgångsvederlag samt ersättningar till revisorer hänvisas till Not 5 och Not 8.

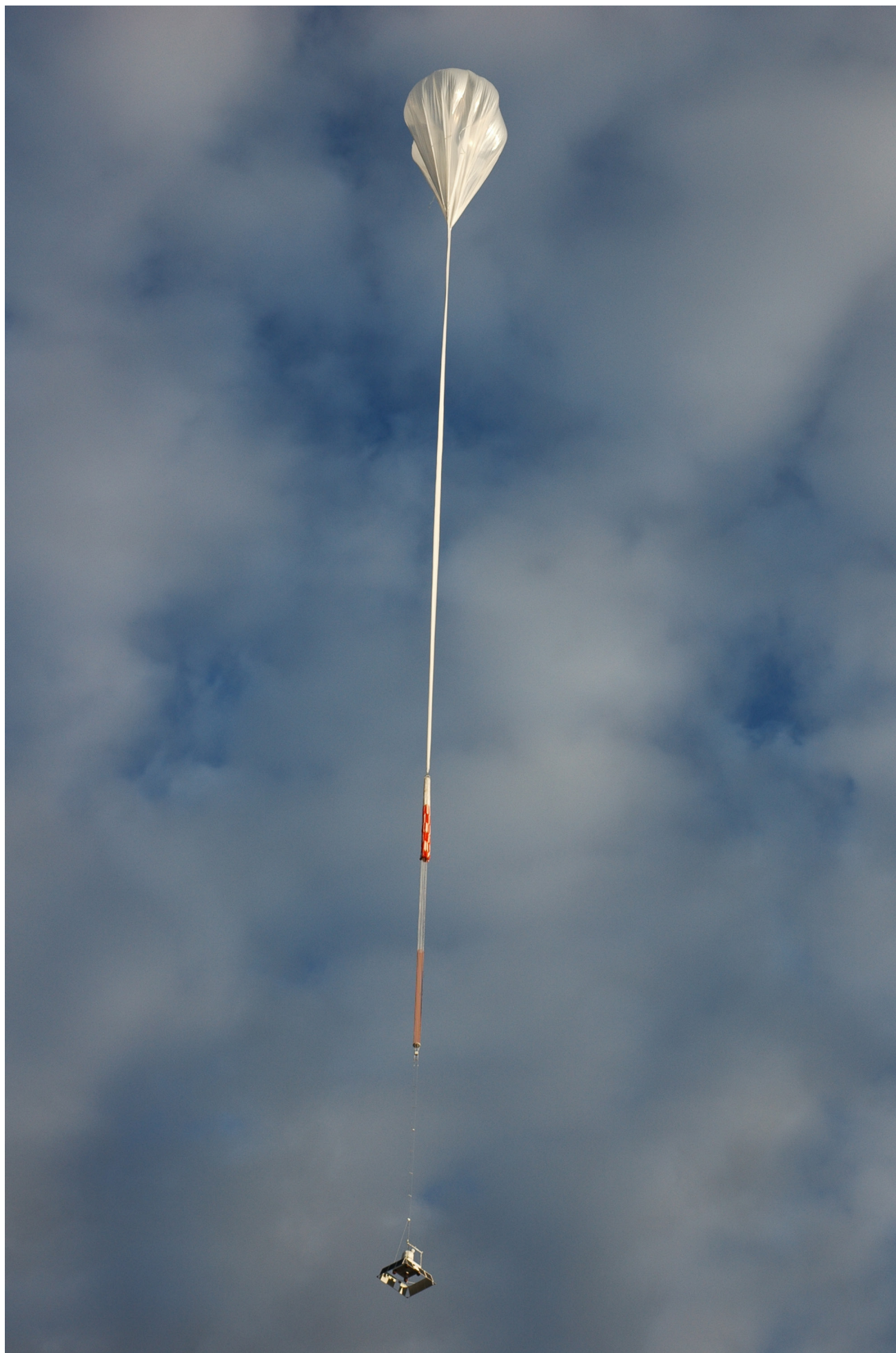
Förslag till vinstdisposition

Enligt ägarens ekonomiska mål för SSC, vilka fastställdes på årsstämman 2014, ska utdelningen uppgå till minst 30 procent av årets resultat efter skatt under förutsättning att nettoskuldssättningsgraden efter utdelning hamnar inom målintervall 0,3–0,5. Avkastningen på operativt kapital uppgick 2019 till 5 procent (8 procent). Vid utgången av 2019 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,40 (0,17).

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att 98 296 482 kr balanseras i ny räkning.

Beträffande resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

Årsstämma kommer att hållas den 29 april 2020 i Stockholm.



INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk Kod för Bolagsstyrning. Denna rapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden, och är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter och årsredovisning, samt att de är upprättade i överensstämmelse med tillämpliga lagar, redovisningsstandarder och de särskilda riktlinjer för extern rapportering som gäller för företag med statligt ägande.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar och ansvar. Styrelsen fastställer årligen ett antal styrande dokument såsom arbetsordning för styrelsen, instruktion till verkställande direktören, delegering av ansvar och befogenheter, attest- och utanordningsreglemente, instruktion för ekonomisk rapportering samt finanspolicy, som beskriver ansvarsfördelning och delegering av befogenheter. Kontrollmiljön omfattar också den kultur och de värderingar som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån, vilket bland annat förmedlas genom den Code of Conduct som fastställs av styrelsen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som bland annat bereder styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Styrelsens ansvar och styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning framgår av styrelsens arbetsordning. SSC:s redovisning och finansiella rapportering hanteras dels av moderbolagets ekonomiavdelning, dels av ekonomifunktioner i de utländska dotterbolagen. CFO ansvarar för att det finns interna redovisningsriktlinjer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, samt för att de är förenliga med

gällande lagkrav och redovisningsstandard.

Riskbedömning

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen för att identifiera och utvärdera de verksamhetsområden och processer där det föreligger störst risk för fel som kan få en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker på flera nivåer i företaget.

Företagsledningen identifierar och utvärderar löpande riskområden för att säkerställa att det finns tillförlitliga kontroller i de berörda processerna i syfte att undvika fel i den finansiella rapporteringen. Riskanalys och risker kopplade till den finansiella rapporteringen diskuteras regelbundet med bolagets externa revisorer som också årligen presenterar sin riskbedömning för revisionsutskott och styrelse.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i syfte att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser finns inbyggda i SSC:s process för finansiell rapportering. Kontrollerna har utformats för att hantera risker för att väsentliga fel uppstår i den finansiella rapporteringen och består av såväl övergripande som detaljerade kontroller. Kontrollaktiviteter sker på flera olika nivåer i företaget och utgörs till exempel av godkännande av transaktioner, kontoavstämningar och analytisk uppföljning. I de IT-system som används för den finansiella rapporteringen finns inbyggda automatiska kontroller för att säkra en tillförlitlig finansiell rapportering. Dessutom finns kontroller avseende den generella IT-miljön i form av ett väl utvecklat regelverk kring systembehörighet, systemuppdateringar och rutiner för säkerhets-

kopiering.

Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer och redovisningsriktlinjer finns tillgängliga för samtliga medarbetare på företagets intranät. Särskilda anvisningar och instruktioner i samband med bokslutstillfällena kommuniceras av koncernredovisningschef samt chef för Group Control till samtliga berörda via dokumenthanteringssystemet SharePoint samt via mail. Interna informationskanaler i övrigt består bland annat av regelbundna möten i företagsledningen, informationsmöten för all personal och möten i olika forum för berörda specialistfunktioner. Revisionsutskottet informeras regelbundet av CFO samt av externa revisorer och hålls därigenom uppdaterat på aktuella iakttagelser inom intern styrning och kontroll. Styrelsen och Revisionsutskottet erhåller finansiell information av företagsledningen vid varje bokslutstillfälle. Extern rapportering sker i enlighet med riktlinjerna i statens ägarpolicy.

Uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av att den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, VD, företagsledning och inom ekonomi- och finansavdelningen.

Genom kontroller och analyser identifieras förbättrings- och utvecklingsmöjligheter. Eventuella brister i systemet rapporteras till ansvarig person för att förbättring ska kunna ske.

Vid varje bokslutstillfälle har VD, CFO, koncernredovisningschef och chef för Group Control bokslutsgenomgång med ansvarig för respektive division för att följa upp och diskutera resultat, finansiell ställning och andra relevanta frågor.

Styrelsen erhåller månadsvis finansiell information. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen.

SSC arbetar löpande med att utveckla den interna styrningen och kontrollen i koncernen, bland annat genom att beakta och vidta åtgärder avseende rekommendationer från såväl revisionsutskottet som från koncernens externa revisorer.

Hållbarhetsrapportering

SSC avrapporterar årligen hållbarhetsarbetet enligt

Global Reporting Initiative (GRI) Standards version Core. Det innebär att SSC utöver ett antal obligatoriska standardupplysningar rapporterar sådant som är väsentligt för bolaget för att nå en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet. Hållbarhetsredovisningen sker från och med år 2019 integrerat med Årsredovisningen och granskas av PwC.

Kvalitetsledningssystem

Moderbolagets verksamhetsledningssystem är certifierat enligt den internationella standarden ISO 9001:2015. Huvuddelen av den dokumentation som rör verksamhets- och processtyrning finns tillgänglig på bolagets intranät. Varje enhet i SSC ansvarar för kvaliteten i dess tjänster och produkter samt för ständiga förbättringar av sina processer. Enheternas processägare leder förvaltning och utveckling av processerna i verksamhetsledningssystemet inom sin enhet. För den gemensamma förbättringsverksamheten i företaget finns interna kvalitetsrevisorer inom divisionerna och affärsenheterna.

Framtida utveckling

Rymdbranschen och dess marknader präglas av snabba förändringar. Omfattande omstruktureringar pågår i många länder och regioner. Rymdföretagens beroende av offentligt finansierade beställningar är alltjämt mycket stort och SSC eftersträvar därför en ökad försäljning till den privata sektorn.

SSC arbetar kontinuerligt med att uppgradera Esrange Space Center, och har ambitionen att i framtiden skjuta upp mindre satelliter från Esrange. Projektet går under namnet SmallSat Express. Under 2018 beslutade regeringen att delfinansiera en uppbyggnad av testverksamhet på Esrange. Testanläggningen utgör ett första steg i den infrastruktur som behövs för att möjliggöra uppskjutning av satelliter från Esrange. Finansiering av ett fullskaligt SmallSat Express saknas i nuläget, men frågan bearbetas aktivt.

SSC fortsätter sin satsning och expansion inom Satellite Management Services. Gjorda och planerade investeringar i framför allt utökad kapacitet och strategiskt placerade markstationer positionerar koncernen väl för nya affärer och successiv utveckling av ett allt bredare och attraktivare globalt erbjudande till såväl befintliga som nya kunder. SSC har vidare ambitionen att utveckla och växa verksamheten inom Engineering Services, dels genom förvärv, dels genom fortsatt organisk tillväxt.

STYRNING AV SSC:s HÅLLBARHETSARBETE

Statens ägarpolicy

Hållbart företagande utgör en del av statens styrning av statliga bolag (ägarstyrningen). Krav och riktlinjer framgår av "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande 2017". Denna version av policyn togs fram under 2016 och tillämpas från och med 1 januari 2017.

Ägarnas direktiv och policy är ett ramverk som övergripande styr SSC:s hållbarhetsarbete. I enlighet med dessa direktiv ska SSC arbeta långsiktigt och agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende.

Ett föredömligt agerande inkluderar

- Ett strategiskt och transparent arbete med samarbete i fokus. Vägledande för detta arbete är internationella riktlinjerna:
 - De tio principerna i FN:s Global Compact
 - FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
 - OECD:s riktlinjer för multinationella företag
 - Agenda 2030 och de globala målen för en hållbar utveckling
- En sund och säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter samt goda och anständiga arbetsvillkor. Bolagen ska vara föredömen i jämställdhetsarbetet och arbeta aktivt med jämställdhetsfrågor i sin verksamhet, inte minst vid tillsättningar på chefsnivå. Bolagen ska även beakta mångfaldsaspekten och arbeta för en inkluderande kultur.
- En minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar och giftfri resursanvändning.
- En god affärsetik och ett aktivt anti-korruptionsarbete.

- Att i övrigt säkerställa att missbruk inte sker av den särställning det kan innebära att vara ett bolag med statligt ägande.
- Ett ansvarsfullt agerande inom skatteområdet.

SSC:s arbete ska innefatta policybeslut på styrelsenivå, processer för att identifiera, hantera och följa upp relevanta områden samt transparent rapportering med fokus på väsentlighet genom SSC:s årliga hållbarhetsredovisning.

SSC skall även föra en öppen och konstruktiv dialog med SSC:s viktigaste intressenter och genom detta agerar SSC transparent avseende risker och möjligheter inom området hållbart företagande samt när det gäller hur SSC arbetar för att hantera dessa.

SSC förväntas även enligt policyn bedriva ett aktivt arbete såväl i den egna verksamheten som i samarbete med affärspartner, kunder, leverantörer och övriga intressenter i syfte att främja kunskapsöverföring och innovativa samarbeten i arbetet inom området hållbart företagande.

Ny ägaranvisning

I april 2019 fick SSC en ny ägaranvisning, i vilken det även anges att SSC:s verksamhet ska bedrivas med hänsyn till Sveriges utrikes, -försvars,- och säkerhetspolitiska intressen.

Ledning av SSC:s hållbarhetsarbete

SSC har sedan 2016 en omarbetad Code of Conduct för att tydligare kommunicera SSC:s värderingar och hållbarhetsarbete samt förtydliga SSC:s position inom viktiga områden såsom affärsetik och mänskliga rättigheter.

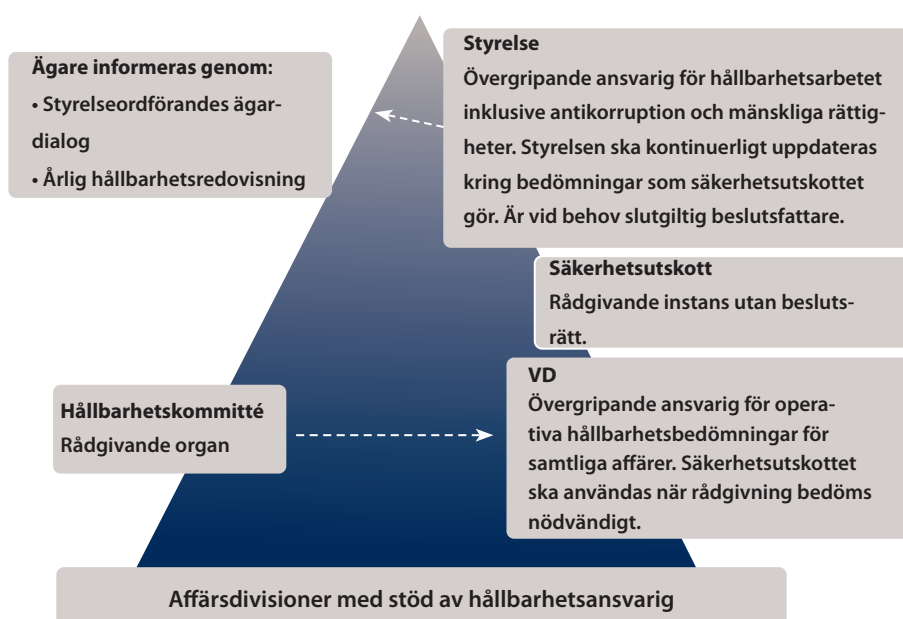
Med grund i denna Code of Conduct och det nya

ramverket för hållbarhet som beskrivs i denna rapport ska SSC:s integrera hållbarhet i hela verksamheten. Arbetet med integrering pågår och kommer att intensifieras under 2020 till följd av den förnyade väsentlighetsanalysen och de fokusområden som identifierats, där en viktig del handlar om utveckling av innovativa tjänster som främjar hållbarhetsmålen. SSC:s styrelse är ytterst ansvarig för detta arbete.

Hållbarhetsfrågorna styrs genom koncernfunktionen Strategy and Sustainable Business. För SSC är hållbarhet en strategisk fråga som utöver de områden ägarna definierat även omfattar strategisk säkerhet.

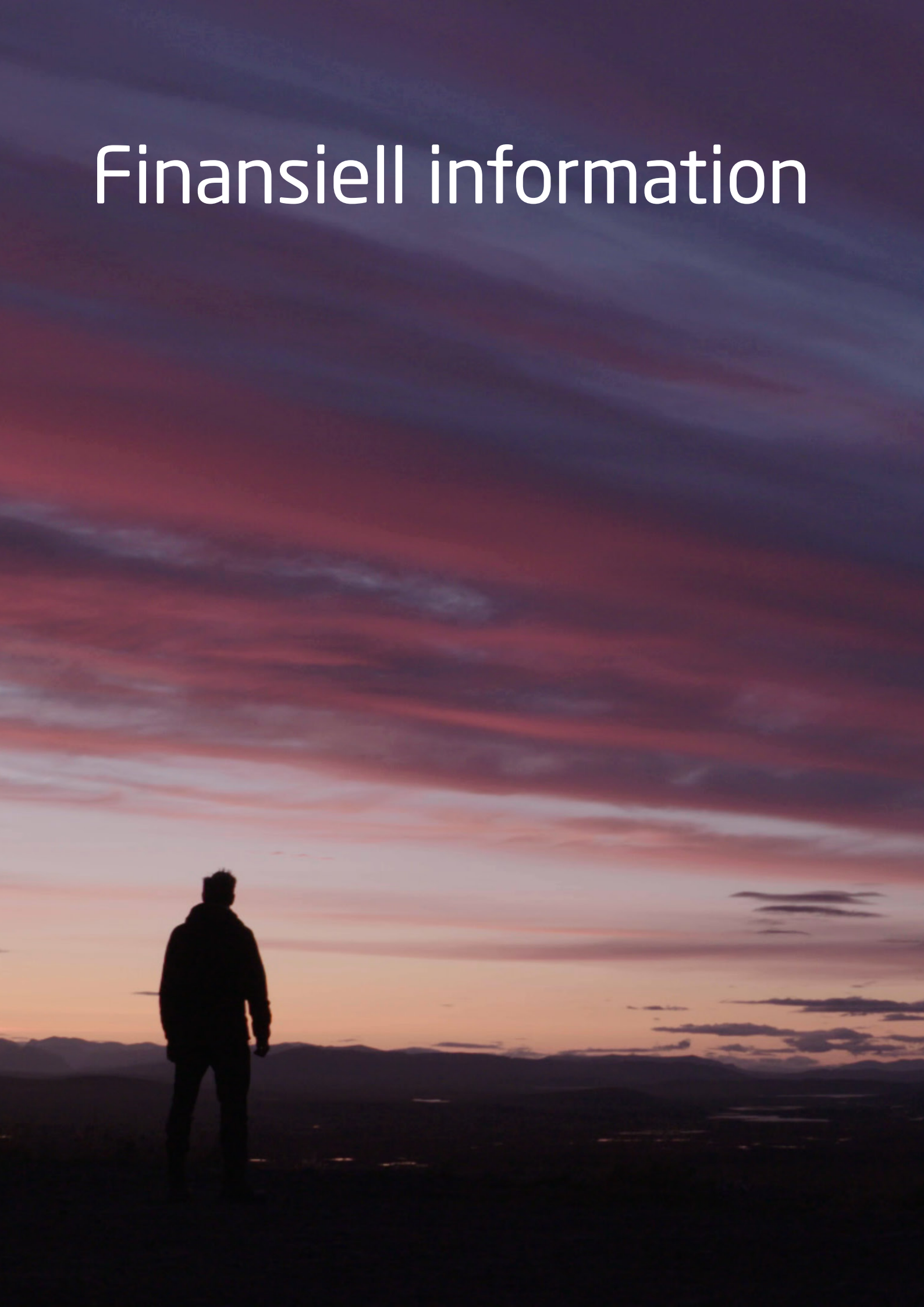
Till stöd för bedömningar i viktiga strategiska avväganden som kopplar till hållbara affärer finns ett säkerhetsutskott, där experter från verksamheten, representanter från styrelsen och ledning bedömer de affärer som kräver särskild avvägning.

Arbetet leds därmed övergripande av SSC:s strategichef som ingår i SSC:s exekutiva ledning. Expertansvaret för hållbarhetsfrågorna är delegerat till SSC:s hållbarhetschef som arbetar inom Strategy and Sustainable Business.



Figuren visar ledning av SSC:s hållbarhetsarbete

Finansiell information



KONCERNENS RESULTATRÄKNING INKLUSIVE RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3,4	1 012 775	945 219
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-341 100	-341 081
Personalkostnader	8,30	-541 228	-481 006
Avskrivningar och nedskrivningar	17,19	-122 408	-92 881
Övriga rörelseintäkter	9	25 255	17 876
Övriga rörelsekostnader	10	-2 844	-850
RÖRELSERESULTAT		30 450	47 277
Finansiella intäkter	11	2 503	485
Finansiella kostnader	12	-9 860	-10 097
RESULTAT FÖRE SKATT		23 093	37 665
Skatt	13,14	-13 139	-20 791
ÅRETS RESULTAT		9 954	16 874
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		9 954	16 874
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	15	613	1 038
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		7 611	14 324
Förändring av kassaflödessäkring		-2 350	2 162
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat		992	-35 068
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan		291	7 231
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		6 544	-11 351
ÅRETS TOTALRESULTAT		16 498	5 522
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		16 498	5 522

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	17	98 036	70 290
Materiella anläggningstillgångar	19	759 748	598 461
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	0	2 910
Uppskjutna skattefordringar	14	3 664	1 939
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		861 448	673 600
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	12 543	12 782
Kundfordringar	23	118 100	143 347
Skattefordran		7 380	7 541
Övriga fordringar	24	44 438	47 028
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	99 448	71 794
Likvida medel	26	211 880	212 327
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	39	493 789	494 819
SUMMA TILLGÅNGAR		1 355 237	1 168 418
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	27	32 500	32 500
Reserver	16	34 551	26 454
Balanserat resultat inklusive årets resultat		408 289	404 754
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE		475 341	463 708
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
SUMMA EGET KAPITAL		475 341	463 708
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	367 218	292 769
Övriga skulder	29	107 796	133 593
Avsättningar	30	2 391	3 217
Uppskjuten skatteskuld	14	8 046	8 085
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	39	485 451	437 664
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	34 672	0
Förskott från kunder		152 307	83 113
Leverantörsskulder		52 622	45 048
Skatteskulder		1 896	1 026
Övriga skulder	31	17 917	20 283
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	133 586	115 138
Avsättningar	30	1 445	2 438
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	39	394 445	267 046
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 355 237	1 168 418

Upplysningar om ställda säkerheter och eventalförpliktelser återfinns i not 26.

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
Belopp i Tkr	Not	Aktie- kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2018		32 500	37 806	387 880	458 186
Årets resultat				16 874	16 874
Övrigt totalresultat	16		-11 351		-11 351
ÅRETS TOTALRESULTAT			-11 351	16 874	5 522
Utdelning avseende 2017				-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2018		32 500	26 454	404 754	463 708
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2019		32 500	26 454	404 754	463 708
Justering för byte av redovsningsprincip - IFRS 16				-4 866	-4 866
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel			1 553	-1 553	0
Årets resultat				9 954	9 954
Övrigt totalresultat	16		6 544		6 544
ÅRETS TOTALRESULTAT			8 097	3 535	11 633
Utdelning avseende 2018				-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019		32 500	34 551	408 289	475 341

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		23 093	37 665
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	33	88 351	80 441
Betalda skatter		-13 104	-17 928
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET		98 341	100 178
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		326	-7 635
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar och andra fordringar		4 640	-38 916
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder och andra skulder		91 474	80 660
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		194 781	134 287
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-23 538	-9 961
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-144 036	-58 117
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	385	73
Investering av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-8 106	0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		3 902	13 622
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-171 393	-54 383
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		0	58 871
Återbetalning av lån		-26 716	-98 591
Utdelning till moderföretagets aktieägare		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-26 716	-39 720
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		212 327	165 683
Valutakursdifferens i likvida medel		2 881	6 460
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		211 880	212 327
ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA			
Under året erhållen ränta		77	542
Under året betald ränta		-9 070	-8 049

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING INKLUSIVE RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
Intäkter	3,4	478 152	467 840
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-245 815	-230 122
Personalkostnader	8,30	-220 187	-203 575
Avskrivningar och nedskrivningar	18,20	-48 300	-44 712
Övriga rörelseintäkter	9	23 437	17 405
Övriga rörelsekostnader	10	-2 124	0
RÖRELSERESULTAT		-14 837	6 837
Resultat från andelar i koncernföretag	11	14 924	36 035
Finansiella intäkter	11	13 331	10 687
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	12,36	0	0
Finansiella kostnader	12	-3 090	-6 979
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		10 328	46 579
Bokslutsdispositioner	34	-13 953	-13 895
RESULTAT FÖRE SKATT		-3 625	32 684
Skatt	13,14	2 889	-6 724
ÅRETS RESULTAT	35	-736	25 960
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Förändring av kassaflödessäkring		-2 350	2 162
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat		992	-35 068
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan		291	7 231
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-1 067	-25 675
ÅRETS TOTALRESULTAT		-1 803	285

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara		42 898	21 532
Summa immateriella anläggningstillgångar	18	42 898	21 532
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och markanläggningar		68 345	64 598
Maskiner och andra tekniska anläggningar		131 600	124 106
Inventarier och verktyg		80 872	86 683
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		66 182	47 614
Summa materiella anläggningstillgångar	20	347 000	323 001
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	36	94 936	94 934
Fordringar på koncernföretag	4, 37	182 587	178 217
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	0	2 910
Uppskjutna skattefordringar	14	40 278	37 522
Summa finansiella anläggningstillgångar		317 801	313 583
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		707 699	658 117
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	10 122	10 510
Kundfordringar	23	32 219	67 010
Fordringar på koncernföretag	4	21 834	10 414
Skattefordran		5 237	4 602
Övriga fordringar	24	28 199	32 567
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	47 410	41 940
Likvida medel	26	94 403	92 717
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	39	239 423	259 759
SUMMA TILLGÅNGAR		947 123	917 876

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	27	32 500	32 500
Reservfond		6 500	6 500
Summa bundet eget kapital		39 000	39 000
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde	16	-611	-1 097
Balanserad vinst		99 644	75 236
Årets resultat	35	-736	25 960
Summa fritt eget kapital		98 296	100 100
SUMMA EGET KAPITAL		137 296	139 100
OBESKATTADE RESERVER	38	196 098	182 145
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	275 382	292 769
Övriga skulder	29	107 692	133 593
Avsättningar	30	2 391	2 585
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	39	385 464	428 948
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	14 853	0
Förskott från kunder		89 287	62 526
Leverantörsskulder		26 712	17 738
Skulder till koncernföretag	4	7 692	4 698
Övriga skulder	31	9 001	10 701
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	79 930	70 302
Avsättningar	30	789	1 720
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	39	228 264	167 684
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		947 123	917 876

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i Tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2018		32 500	6 500	24 578	75 237	138 815
Årets resultat					25 960	25 960
Övrigt totalresultat	16			-25 675		-25 675
ÅRETS TOTALRESULTAT				-25 675	25 960	285
Utdelning avseende 2017					-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017		32 500	6 500	-1 097	101 197	139 100
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2019		32 500	6 500	-1 097	101 197	139 100
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel				1 553	-1 553	0
Årets resultat					-736	-736
Årets övrigt totalresultat	16			-1 067		-1 067
ÅRETS TOTALRESULTAT				486	-2 289	-1 803
Utdelning avseende 2018					-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019		32 500	6 500	-611	98 908	137 296

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Resultat efter finansiella poster		10 328	46 579
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	33	15 979	32 695
Betalda skatter		-212	-464
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET		26 095	78 810
<u>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</u>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		388	-7 652
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar och andra fordringar		22 981	3 329
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder och andra skulder		47 287	30 660
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		96 751	105 147
<u>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</u>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-23 538	-10 344
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-70 127	-43 148
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	0	62
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-22 129	0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		28 000	48 165
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-87 794	-5 265
<u>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</u>			
Upptagande av lån		0	58 871
Återbetalning av lån		-7 580	-98 591
Erhållet/Lämnat Koncernbidrag		0	0
Utdelning till moderföretagets aktieägare		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-7 580	-39 720
ÅRETS KASSAFLÖDE		1 377	60 162
Likvida medel vid årets början		92 716	33 781
Valutakursdifferens i likvida medel		310	-1 227
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		94 403	92 716
<u>ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA</u>			
Under året erhållen ränta		12 473	8 357
Under året betald ränta		-2 300	-4 939

NOTFÖRTECKNING

NOT	SIDA
1 ALLMÄN INFORMATION	87
2 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER	87
3 INTÄKTER	102
4 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG	103
5 REVISORERNAS ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR	103
6 LEASINGAVTAL OCH ANDRA HYRESAVTAL	104
7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE	106
8 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	106
9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	108
10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	108
11 FINANSIELLA INTÄKTER	108
12 FINANSIELLA KOSTNADER	108
13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	109
14 UPPSKJUTEN SKATT	109
15 RESULTAT PER AKTIE	110
16 ACKUMULERAT TOTALRESULTAT, FÖRÄNDRING RESERVER	111
17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN	111
18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET	113
19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN	113
20 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET	114
21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	115
22 VARULAGER	115
23 KUNDFORDRINGAR	115
24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	116
25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	116
26 LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	116
27 AKTIEKAPITAL	116
28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER	117
29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	117
30 AVSÄTTNINGAR	117
31 ÖVRIGA SKULDER	118
32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	118
33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	118
34 BOKSLUTSDISPOSITIONER	119
35 UTDELNING	119
36 DOTTERFÖRETAG I SWEDISH SPACE CORPORATION	119
37 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG	120
38 OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET	120
39 FINANSIELLA RISKER	121
40 FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE OCH UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE	124
41 VINSTDISPOSITION	126
42 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN	126

NOTER

TILL KONCERNREDOVISNING OCH REDOVISNING FÖR MODERBOLAGET

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Swedish Space Corporation/Svenska rymdaktiebolaget, organisationsnummer 556166-5836, är ett aktiebolag registrerat i Sverige.

Företagets säte är Kiruna.

Swedish Space Corporation ägs till 100% av svenska staten.

Företaget är moderbolag i Swedish Space Corporation-koncernen, vars huvudsakliga verksamhet är att driva och vidareutveckla rymdbasen Esrange samt att bedriva verksamhet inom rymdindustrin.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Alla belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inget annat anges.

NOT 2 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2018 med undantag för införandet av IFRS 16. Effekten av dessa övergångar beskrivs nedan i avsnittet "Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen 2019".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde vilka består av derivatinstrument, finansiella tillgångar respektive skulder klassificerade som finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet och finansiella tillgångar som kan säljas.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i tusentals kronor (Tkr).

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet om Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 16 Leases ersätter existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal samt SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal.

IFRS 16 innebär en enhetlig leasingredovisningsmodell för leasetagare där leasetagaren redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingkundens representerar en skyldighet att betala framtida leasingavgifter.

Undantag finns för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde. Redovisningen för leasegivare liknar den tidigare standarden enligt IAS 17 där leasegivare fortsätter att klassificera leasingavtal som finansiell eller operationell leasing.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar enligt den nya standarden Nyttjanderättstillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende främst kontorsfastigheter, hyrd IT-utrustning och leasingbilar. Kostnaderna för dessa leasingavtal har förändrats i och med de nya reglerna, eftersom koncernen redovisar en avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder.

Tidigare redovisades dessa i koncernen som operationell leasingkostnad och kostnadsfördes linjärt över leasingperioden. Tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) redovisades endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad. Ingen väsentlig effekt förväntas för koncernens finansiella leasingavtal.

Effekterna på de finansiella rapporterna av övergången till IFRS 16 redovisas i not 6.

Införandet av IFRS 16 har påverkat bankkovenanterna, det vill säga koncernens förmåga att uppfylla de villkor som finns i lånevillkoren med koncernens kreditgivare. Dessa har därför omförhandlats och justerats i motsvarande nivå med samtliga kreditgivare.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

Koncernen har inte identifierat några avtal där koncernen är leasegivare. Analys kommer att göras löpande för att utvärdera nya avtal som kan komma att falla inom ramen för IFRS 16.

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vid övergången till IFRS 16. Det innebär att den ackumulerade effekten av att den nya standarden införs redovisats i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror.

Nyttjanderättstillgångarna har värderats till det värde de hade haft om IFRS 16 alltid hade tillämpats diskonterat med marginell låneränta. Då koncernen enbart har operationella leasar innebär det att för dessa nyttjanderättstillgången har redovisats till avskrivet restvärde från avtalsstart till 1 januari 2019.

De lätttnadsregler som tillämpades vid övergången är att en och samma diskonteringsssats har använts på portföljer av leasingkontrakt med liknande egenskaper samt att initiala direkta utgifter har exkluderats vid beräkningen av nyttjanderättstillgången. I övrigt har inga undantagsregler vid övergången tillämpats.

Leasar av lågt värde som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas även fortsatt med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen.

Leasingskulden som redovisas vid övergången per den 1 januari 2019 uppgår till ett belopp som överstiger minimileaseavgifterna som redovisades i årsredovisningen för 2018. Detta beror främst på att bedömningen av leasingperiod skiljer sig mellan avtalade minimileaseavgifter och bedömd leaseperiod. Därutöver skiljer sig beräkningarna genom att diskontering sker enligt IFRS 16 samt att korttidsleasing och leasar av lågt värde exkluderas enligt IFRS 16. Vid beräkningen av leasingskuld enligt IFRS 16 har den genomsnittliga marginella låneränta som tillämpats per 1 januari 2019 uppgått till 4,66%.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och förändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Svenska rymdaktiebolaget och de företag där bolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Svenska rymdaktiebolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Förutom moderbolaget omfattar koncernredovisningen följande bolag:

- Aurora Technology B.V.
- LSE Space GmbH
- NEAT AB
- SSC International AB
- SSC Space Australia Pty Ltd
- SSC Space Chile SA
- SSC Space US Inc.
- SSC Space Canada Corporation
- Swedish Space Propulsion AB
- SSC UK Ltd

Transaktioner som elimineras vid konsolidering, justering till koncernens redovisningsprinciper samt kassaflödesanalys

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

I de fall dotterföretagens redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubriken förvärv av ny verksamhet respektive avyttring. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till årets genomsnittliga valutakurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Monetära långfristiga fordringar mot en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligtvis inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Svenska rymdaktiebolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas över resultaträkningen.

Redovisning av intäkter

Redovisningsprinciper för Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång i form av en vara eller en tjänst. Vanligtvis tillhandahålls tjänster till koncernens kunder. Varor säljs enbart i begränsad omfattning och är i så fall normalt kopplade till gällande tjänsteavtal. Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av varan eller tjänsten och erhåller all framtida nytta av tillgångens användande. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske över tid eller vid en viss tidpunkt. Försäljning av varor sker enbart i begränsad omfattning och koncernens intäkter avser i allt väsentligt försäljning av tjänster. Vid kontraktsstart för sålda tjänster fastställs huruvida varje prestationsåtagande kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt.

Ett av nedan tre kriterier måste vara uppfyllda för att ett prestationsåtagande ska anses uppfyllas över tid;

- Kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls eller
- Företagets prestationer förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller
- Företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter.

Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, milstolpar i projekt eller delleveranser. I dessa fall redovisas intäkterna utifrån bedömd överföring av kontroll. Normalt skiljer sig fakturering och betalplaner väsentligt från överföring av kontroll. Närmare beskrivning av detta per division framgår nedan.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker exklusive eventuell mervärdesskatt, med avdrag för lämnade rabatter och liknande intäktsreduktioner. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidsvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen.

Intäkterna i koncernen redovisas för respektive division enligt nedan:

Satellite Management Services

Satellite Management Services (SaMS) säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll, vilket utgör en väsentlig del av SSC:s kommersiella verksamhet. Tjänsterna omfattar allt från hostingtjänster, där kunderna äger antenn och infrastruktur och köper tjänster av SSC, till kontrakt där kunder köper hela tjänsten från SSC och utnyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för satellitkommunikation och satellitkontroll.

Divisionens verksamhet kommer i enlighet med reglerna i IFRS 15 att delas in i tre olika prestationsåtaganden;

- Etablering av satellitkommunikation
- Etablering av antennverksamhet
- Driftsåtaganden

Utifrån villkoren i gällande avtal redovisas intäkterna i takt med att kontrollen överförs baserat på respektive prestationsåtagande. För driftsåtaganden erhåller kunden fördelarna av tjänsterna löpande medan för etableringar skapas en tillgång utan alternativ nytta för koncernen och det föreligger rätt att erhålla betalning för nedlagda kostnader. Detta innebär att intäkten för samtliga prestationsåtaganden tas över tid.

För etableringar sker normalt fakturering i förskott medan för driftsåtaganden förekommer fakturering både i förskott och efterskott. Då fakturering normalt skiljer sig från intäktsredovisningen redovisas upplupna intäkter respektive förutbetalda intäkter för driftsåtaganden som inte fakturerats ännu och upparbetad, ej fakturerad intäkt respektive förskott från kunder för etableringar. När fakturering sker redovisas tillgången som kundfordran. Etableringar avser oftast avtal till fast pris medan driftsåtaganden i vissa fall avser fast pris och i andra fall avser löpande räkning. Metoden för att beräkna intäkten utgår ifrån den så kallade input-metoden där nedlagda uppdragsutgifter sätts i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Science Services

Divisionens driver och vidareutvecklar Esrange Space Center, genomför raket- och ballonguppsändningar från Esrange, utvecklar raket- och ballongsystem samt experimentnyttolaster. Divisionens prestationsåtaganden består av:

- Driftsåtaganden
- Utveckling- och uppsändningsåtaganden

Intäkterna i divisionen redovisas i allt väsentligt att tas över tid då kunden erhåller nyttan från tjänsterna i takt med att åtagandet fullgörs. Fakturering sker normalt i förskott och redovisas som förskott från kunder fram till att intäktsredovisning sker. Intäktsredovisningen beräknas normalt utifrån nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Engineering Services

I Engineering Services arbetar SSC i samtliga steg i en rymdmissions livscykel, från förstudie, kravställande och inköp, till ledning och drift. Det prestationsåtagande som divisionen tillhandahåller är:

- Driftsåtaganden

Projekten och kontrakten inom divisionen är i allt väsentligt utformade utifrån att kunden erhåller omedelbar nytta när tjänsterna utförs. Fakturering sker normalt i efterhand och innan fakturering skett redovisas tillgången som upplupen intäkt i balansräkningen. Intäkten redovisas linjärt över tid då koncernens input i åtagandena är jämnt fördelad över tiden.

Redovisningsprinciper för finansiella instrument enligt IFRS 9

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel beräknade enligt effektivräntemetoden på finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och förmåner som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån beräknade enligt effektivräntemetoden, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade verkliga värde vid det första redovisningstillfället. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats.

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar som är skuldinstrument bestäms baserat på affärsmodellen för portföljen av finansiella tillgångar som instrumentet ingår i och huruvida de avtalsenliga kassaflödena endast utgörs av betalning av kapitalbelopp och ränta. Analysen av affärsmodellen utgår från bland annat syftet med portföljen, volymen av och syftet med genomförda försäljningar, hur portföljerna utvärderas och hur risken mäts. Finansiella tillgångar som uppfyller både kravet på att tillhöra en affärsmodell som är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och vars kassaflöden enbart utgör kapitalbelopp och klassificeras som upplupet anskaffningsvärde och redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens tillgångar avseende detta är främst kundfordringar, övriga fordringar och upplupna intäkter. Finansiella tillgångar som är skuldinstrument och ingår i en affärsmodell som är att både erhålla kontraktssenliga kassaflöden och att sälja finansiella tillgångar klassificeras som verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Om affärsmodellen inte är någon av dessa båda kategorier klassificeras finansiella instrument som är skuldinstrument som verkligt värde via resultatet varmed instrumentet redovisas till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värde för förändringar i resultaträkningen.

Eget kapitalinstrument klassificeras och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta kan tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat. Koncernens innehav avseende detta redovisas som "Andra långfristiga värdepappersinnehav".

Derivat klassificeras och redovisas alltid till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen såvida säkringsredovisning inte tillämpas vilket beskrivs nedan.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras och redovisas alltid till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden förutom de finansiella instrument som är derivat vilka redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen. De finansiella skulderna avser främst Räntebärande skulder och leverantörsskulder.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader. För derivat och andra finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas transaktionskostnader direkt i resultaträkningen. Efter den initiala redovisningen redovisas finansiella instrument enligt beskrivning i styckena finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens ingår derivatinstrument för att ekonomiskt säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs bland annat att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och att det ekonomiska sambandet inte väsentligt påverkas av kreditrisk. Säkringskvoten ska följa kvantiteten i säkringsinstrumentet och säkrad post. Vidare krävs säkringsdokumentation avseende företagets mål- och riskhanteringsstrategi, det identifierade säkringsinstrumentet, den identifierade säkrade posten, den risk som säkras och en strategi för uppföljning av effektivitet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring) redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Periodens värdeförändringar, till den del de utgör en effektiv säkring, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Den ineffektiva delen av värdeförändringen på säkringsinstrumentet som överstiger värdeförändringen på den säkrade posten redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning ekonomiskt säkrats genom användning av valutalån som ekonomiskt säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på valutalån efter avdrag för skatteeffekter, redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer per balansdagen nedskrivningsbehovet för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Bedömningen sker individuellt.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och en bedömning av framåtriktad information. Bedömningen görs av förväntade kreditförluster över tillgångens återstående löptid baserat en sannolikhetsviktning av olika scenarier. Kundfordringar där nedskrivningsbehov har identifierats individuellt redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. För fordringar utan individuellt bedömt nedskrivningsbehov bedöms nedskrivningsbehov för förväntade kreditförluster kollektivt. Fordringar med kort löptid diskonteras inte då effekten inte är väsentlig.

Koncernen bedömer per balansdagen om en finansiell tillgång har låg kreditrisk. I de fall tillgången har en längre löptid än 12 månader men en låg kreditrisk beräknas förväntade kreditförluster för de närmsta tolv månaderna. För fordringar längre än tolv månader där kreditrisken inte bedöms vara låg har koncernen definierat en väsentlig ökning av kreditrisk som när låntagaren är 30 dagar sen med betalning förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att kreditrisken inte väsentligt har ökat. Fordran bedöms vara kreditförsämrad när betalning är mer än 90 dagar sen förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att fordran inte är kreditförsämrad. För kundfordringar och andra fordringar med en löptid kortare än tolv månader redovisas förväntade kreditförluster över fordrans återstående löptid enligt den förenklade metoden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt

beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Anläggningstillgångar

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Moderbolagets byggnader är belägna på ofri grund vid Esrange varför något anskaffningsvärde för mark inte föreligger. Bolaget har inte pålagts några specifika förpliktelser för återställningsarbeten. Inga avsättningar har gjorts för sådana åtgärder.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

Byggnader	20-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Tillkommande utgifter redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med den tillkommande tillgången kommer att komma koncernen tillgodo. Andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs under den period de uppkommer.

Använda avskrivningsmetoder, restvärde och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. *Goodwill* fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Nedskrivningar av *goodwill* återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den *goodwill* som avser den avyttrade enheten.

Förvärvade *kundkontrakt*, *kundrelationer* och *licenser* har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvärvade *varumärken* har en obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Inga utgifter för utveckling har hittills kvalificerat för redovisning som tillgång varför inga utvecklingsutgifter finns redovisade i balansräkningen.

Tillkommande utgifter. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar. För kundkontrakt och kundrelationer redovisas avskrivningar i takt med den förväntade förbrukningen av de ekonomiska fördelarna från dessa tillgångar. För övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas avskrivningar i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundkontrakt och kundrelationer	1-7 år
Övriga immateriella tillgångar	3-7 år

Nedskrivningar. Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, såsom goodwill och varumärken, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden. I första hand sker nedskrivning av goodwillvärden. Se även avsnittet om Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Leasing enligt IFRS 16

Koncernen leasar främst kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för perioder mellan 3 till 10 år men möjligheter till förlängning kan finnas avseende IT-utrustning och kontorslokaler.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgång på en egen rad i balansräkningen och en motsvarande skuld. Redovisningen påbörjas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under

respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på index

Inga garanterade restvärde, köpoptioner om bedöms rimligt säkra att de kommer att utnyttjas eller viten för att avsluta leasingavtalen föreligger.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den kan fastställas. Annars diskonteras den med den marginella låneräntan för det bolag som ingått leasingavtalet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som motsvaras av det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Inga initiala direkta utgifter, eller utgifter för att återställa tillgången föreligger.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. IFRS 16 tillämpas ej på immateriella tillgångar och icke-leasingkomponenter separeras inte.

Variabla leasingavgifter

Bolagets avtal avseende kontorslokaler innehåller i många fall klausuler som innebär att uppräknings görs utifrån vid specifika tidpunkter gällande index. I dessa fall inkluderar dessa variabla leasingavgifter i beräkningen av leasingtillgång och skuld vid tidpunkten då det fastställs.

Optioner att förlänga avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasade anläggningstillgångar (avseende 2018 års siffror – för redovisning enligt IFRS 16, se separat avsnitt)

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs i stället för att ägas redovisas som hyreskostnader (operationell leasing) linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Om leasingavtalet skulle innehålla villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet av tillgången (finansiell leasing) skulle de redovisats bland anläggningstillgångarna i rapporten över finansiell ställning och avskrivs under nyttjandeperioden. Koncernen har inte identifierat några avtal som innebär finansiell leasing.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Samtliga anställda i Svenska rymdaktiebolaget omfattas av en kollektivavtalad pensionsplan, den s.k. ITP-planen. För flertalet anställda tillämpas den ITP2-plan som är förmånsbestämd och finansieras genom pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För år 2019 och 2018 finns inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa ITP2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta. Årets avgifter för förmånsbaserade pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8 530 Tkr (föregående år 8 799 Tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsoliderings-nivån för förmånsbestämd försäkring preliminärt till 142% (2018 fastställt till 142%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkrings-åtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden.

Anställda födda 1979 och senare omfattas i stället av den premiebestämda planen ITP1. Denna plan tillämpas också för vissa äldre befattningshavare enligt individuell överenskommelse.

Vad avser pensionsavsättning till medarbetare i våra utländska dotterbolag gäller följande:

- Tyskland, statligt reglerad pensionsplan där arbetsgivaren bidrar med 9,3% av individens totala inkomst med ett tak på kEUR 80,4.
- Nederländerna, arbetsgivaren betalar 3,7% i individuell pensionsplan.
- Chile, följer statligt reglerad pensionsplan.
- USA, inga obligatoriska pensionsavsättningar.
- Australien, arbetsgivaren betalar 9,5% i obligatorisk individuell pensionsplan.

Andra ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast för förpliktade åtaganden, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för eventuella garantiåtaganden redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

SSC:s finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter, extern information och antaganden som företagsledningen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Nedan följer de viktigaste områdena där kritiska bedömningar gjorts vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar: En bedömning huruvida det finns ett nedskrivningsbehov sker per varje balansdag. Värdet på dotter- och intresseföretag inklusive goodwill prövas årligen genom nedskrivningstest, se not 17. Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 14). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av fastprisavtal. Successiv vinstavräkning innebär att Koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Bedömning av vilka framtida fördelar som nedlagt utvecklingsarbete kan komma att medföra för moderbolaget och koncernen är utomordentligt svår. Utvecklingssatsningarna har ännu inte bedöms vara tekniskt och kommersiellt användbara, varför osäkerheten om framtida ekonomiska fördelar kvarstår. SSC har därför inte aktiverat nedlagda utvecklingskostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU

antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2019 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuld-instrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i rapport över resultat.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet beräknas som (justerat) eget kapital i procent av balansomslutningen.

Med *nettoresultat* avses resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på eget kapital beräknas som nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Moderbolagets redovisningsprinciper för finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar IFRS 9 och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernen gäller därmed även för moderföretaget, förutom avseende följande områden:

Värdeförändringar på säkringsinstrument som innehåser för säkring av en mycket sannolik prognostiserad nettoomsättning eller kostnad såld vara redovisas i Fond för verkligt värde. Omklassificering till resultaträkning sker i samband med att den säkrade nettoomsättningen eller kostnad såld vara redovisas. I koncernens not 39 beskrivs koncernens principer för redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder. Dessa principer gäller även för moderföretaget, utom beträffande redovisningen av resultateffekter samt säkringar av investeringar i koncernföretag.

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

NOT 3 INTÄKTER

Koncernen tillämpar inte IFRS 8 Rörelsesegment eftersom bolaget inte är noterat. Operativt följs verksamheten upp per division.

KONCERNENS INTÄKTER PER MARKNADSOMRÅDE	2019	2018
Sverige	89 376	104 841
Övriga Europa	634 047	592 141
Asien	127 649	107 488
Amerika	157 820	136 849
Övriga marknader	3 883	3 901
INTÄKTER	1 012 775	945 219

KONCERNENS INTÄKTER HAR FAKTURERATS I FÖLJANDE VALUTOR	2019	2018
SEK	120 539	134 852
EUR	668 054	615 013
USD	204 724	180 264
Övriga valutor	19 458	15 091
INTÄKTER	1 012 775	945 219

MODERBOLAGETS INTÄKTER PER DIVISION	2019	2018
Engineering Services	22 093	17 669
Satellite Management Services	304 884	290 760
Science Services	132 406	140 201
Övriga intäkter	18 769	19 211
INTÄKTER	478 152	467 840

MODERBOLAGETS INTÄKTER PER MARKNADSOMRÅDE	2019	2018
Sverige	89 376	104 841
Övriga Europa	243 073	239 797
Asien	107 225	88 927
Amerika	36 398	32 824
Övriga marknader	2 080	1 451
INTÄKTER	478 152	467 840

Koncernens intäkter redovisas i allt väsentligt över tid.

KONCERNENS KONTRAKTSBALANSER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fordringar som ingår i Kundfordringar	123 146	145 900	36 757	69 174
<u>Avtalstillgångar</u>				
Upplupna intäkter	81 170	57 509	41 908	37 017
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	30 558	27 195	25 488	26 437
<u>Avtalsskulder</u>				
Förskott från kunder	-260 104	-216 707	-196 978	-196 119
Förutbetalda intäkter	-28 488	-25 006	-28 379	-25 006
Förlustrisker i pågående projekt	-2 902	-870	-2 902	-870
Nedskrivningsreserv	-5 046	-2 553	-4 538	-2 164
SUMMA	-61 666	-14 531	-128 643	-91 530

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende genomförda driftsättaganden till kunder.

Avtalstillgångarna överförs vanligtvis till fordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser främst de förskott och förutbetalda intäkter som erhållits från kunden för vilka intäkter redovisas över tid.

46 646 Tkr (32 576) som redovisades som avtalsskuld vid periodens början har under året redovisats som intäkt under räkenskapsåret.

Av koncernens kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsättaganden om 1 116 MSEK bedöms 44% av transaktionspriser intäktsföras under nästkommande räkenskapsår. 49% bedöms komma att intäktsföras inom 1-5 år och 7% bedöms komma att intäktsföras om mer än 5 år.

Inga intäkter som redovisats under perioden som slutar 31 december 2019 avser prestationsättaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder.

Not 4 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGETS INTÄKTER OCH INKÖP AV KONCERNFÖRETAG	2019	2018
Av moderbolagets nettointäkter avser försäljning till dotterföretag	34 192	23 285
Av moderbolagets inköp avser inköp från dotterföretag	48 883	45 172
MODERBOLAGETS FORDRINGAR RESPEKTIVE SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	2019-12-31	2018-12-31
Fordringar på koncernföretag	204 421	188 631
Skulder till koncernföretag	7 692	4 698

Not 5 REVISORERNAS ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
PWC				
Revisionstjänster	2 172	1 615	1 032	920
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	120	130	120	130
KPMG				
Revisionstjänster	-	32	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
BDO				
Revisionstjänster	946	782	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	548	561	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

Not 6 LEASINGAVTAL OCH ANDRA HYRESAVTAL

Övergång till IFRS 16

Effekt på de finansiella rapporterna

Vid tidpunkten för övergång till IFRS 16, den 1 januari 2019, redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 116 150 tkr och leasingkulder på 122 490 Tkr, och uppskjuten skattefordran på ca 1 493 Tkr, vilket netto reducerar eget kapital med ca 4 846 Tkr per den 1 januari 2019. Vid värderingen av leasingkulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019. Vägd genomsnittlig ränta som använts är 4,66%.

Tkr	1 januari 2019
Operationella leasingåtaganden per 31 december 2018 enligt upplysning i årsredovisningen	126 511
Diskonterat med marginella låneräntan per 1 januari 2019	106 388
<i>Avgår:</i>	
Korttidsleasingavtal	-1 937
Leasing av tillgångar av lågt värde	-172
<i>Tillkommer:</i>	
Rimligt säkra förlängningsperioder	16 316
Variabla leasingbetalningar kopplade till index eller pris	1 895
Leasingkuld per 1 januari 2019	122 490

De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

Tkr	31 december 2019	1 januari 2019
Fastigheter och kontorslokaler	76 611	74 074
Maskin, inventarier och anläggningar	25 054	39 015
Fordon	2 287	3 061
Summa nyttjanderättstillgångar	103 952	116 150

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

I informationssyfte lämnas nedan information som om IAS 17 hade tillämpats även under 2019

	IFRS 16 2019 JAN-DEC	IAS 17 2019 JAN-DEC
Utdrag ur rapport över resultat		
EBITDA	152 858	127 595
Rörelseresultat	30 450	25 624
Finansnetto	-7 357	-1 230
Resultat före skatt	23 093	24 394
Periodens resultat	9 954	11 295

Utdrag ur rapport över finansiell ställning

	IFRS 16 2019 31 December	IAS 17 2019 31 December
Tillgångar		
Nyttjanderättstillgångar	103 952	0
Uppskjuten skattefordran	3 664	2 166
Summa anläggningstillgångar	861 448	755 998
Summa tillgångar	1 355 237	1 249 787
Eget kapital		
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	408 289	414 495
Summa eget kapital	475 341	481 547
Skulder		
Långfristiga leasingkulder	91 837	0
Kortfristiga leasingkulder	19 819	0
Summa skulder	879 896	768 240
Summa eget kapital och skulder	1 355 237	1 249 787

Leasetagare

Koncernen leasar främst kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för perioder mellan 3 till 10 år men möjligheter till förlängning kan finnas avseende IT-utrustning och kontorslokaler. Inga covenant eller andra begränsningar finns i leasingavtalen utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	2019
Fastigheter och kontorslokaler	11 395
Maskin, inventarier och anläggningar	7 275
Fordon	1 766
	20 436

Leasingskulder	
Lång skuld	91 837
Kort skuld	19 819
	111 656

För förfallostruktur för betalningar av leasingskuldena, se not 39 - Finansiella risker.

Belopp redovisade i resultatet	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	20 437
Ränta på leasingskulder	6 127
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulder	546
Kostnader för korttidsleasing	596
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing	43
	27 750

Belopp redovisade i rapport över kassaflöden

Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	25 263
--	--------

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskulder, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Tillkommande information avseende nyttjanderättstillgångar finns i not 19

Redovisning enligt IAS 17

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
ÅRETS KOSTNADER FÖR LEASING- OCH HYRESAVTAL				
	-	23 588	16 993	17 191
PERIODENS KOSTNADSFÖRDA LEASINGAVGIFTER	2019	2018	2019	2018
Minimileaseavgifter	-	23 195	16 447	16 819
Variabla avgifter	-	393	546	371
	-	23 588	16 993	17 191
LEASING- OCH HYRESAVTAL (KONTRAKTERADE KOSTNADER)	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
- betalningar under påföljande år	-	21 394	12 573	15 410
- betalningar två till fem år framåt	-	54 534	40 834	43 666
- betalningar senare än fem år framåt	-	50 583	29 006	37 210

Från och med 2019 redovisas koncernens leasingavtal i enlighet med IFRS 16 och inkluderas därför inte i denna tabell.

Förekommande leasingavtal avser huvudsakligen förhyrning av lokaler, personbilar, IT-hårdvara samt videokonferensutrustning med respektive områdes sedvanliga villkor. Det finns även ett antal leasingavtal för mindre kontorsutrustning som kaffemaskiner samt skrivare. Smärre lokalytor vidareuthyrs.

Not 7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Beträffande innehav av aktier i dotterbolag hänvisas till Not 36.

Köp och försäljning mellan moderbolaget och dotterbolag redovisas i Not 4.

Beträffande ersättningar till och anställningsvillkor för ledande befattningshavare hänvisas till Not 8.

Not 8 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	120	119	56	56
Män	368	359	145	146
TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA	488	478	201	202

MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND	KONCERNEN 2019			KONCERNEN 2018		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Sverige	55	146	201	55	143	198
Chile	3	17	20	3	16	19
Tyskland	32	113	145	32	111	143
Frankrike	0	0	0	1	2	3
Nederländerna	11	31	42	9	27	36
Kina	1	1	2	0	1	1
USA*	12	34	46	12	31	43
Spanien	6	22	28	6	24	30
Thailand	-	-	-	-	-	-
Kanada	-	-	-	-	-	-
Australien	0	3	3	1	3	4
England	-	1	1	-	1	-
Övriga	-	-	-	-	-	-
TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA	120	368	488	119	359	478

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	KONCERNEN 2019-12-31		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Styrelseledamöter	4	7	11
Koncernledning	2	6	8

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Styrelse och verkställande direktör	16 550	16 444	5 505	5 108
Övriga anställda	391 391	345 296	136 893	124 628
TOTALA LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	407 941	361 741	142 398	129 235
SOCIALA KOSTNADER				
Totala sociala kostnader	104 583	93 461	69 850	64 430
varav pensionskostnader	23 797	21 292	20 343	18 850
Pensionskostnader (ingående i sociala kostnader) har uppgått till				
för verkställande direktörer	1 388	1 261	1 227	1 129
för övriga anställda	22 409	20 032	19 117	17 721

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN	ÅRSSTÄMMA	
	2019	2018
Arvode styrelsens ordförande	270	260
Arvode till styrelseledamot	135	130
Arvode till kommittéordförande	-	-
Arvode till ordförande ersättningsutskott	20	20
Arvode till ordförande revisionsutskott	30	30
Arvode till ordförande säkerhetsutskott	80	80
Arvode till kommittéledamot	10-20	10-20

KOSTNADSFÖRD ERSÄTTNING 2019	2019	2018
Fredrik Brunell	163	158
Anne Gynnerstedt	153	148
Anna Kinberg Batra	147	87
Lars Leijonborg	-	41
Monica Lingegård *	329	339
Olle Norberg	133	87
John Paffett	133	128
Maria Palm	133	128
Håkan Syrén	213	191
Per Lundkvist	-	-
Alf Vaerneus ^(a)	-	-
Petrus Hyvönen ^(a)	-	-
Mariann Tapani ^(a)	-	-
Maria Snäll ^(a)	-	-

(a) arbetstagarrepresentant

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Arvoden utgår inte till arbetstagarledamöter eller till anställda i regeringskansliet.

Utbetalningssätt gällande arvoden har fr om maj månad ändrats från tidigare årsvisa utbetalningar i april månad till månadsvisa utbetalningar. Håkan Syrén har förutom styrelsearvode erhållit 227 Tkr avseende konsultarvode för arbete med säkerhetsfrågor.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	LÖN	PENSION	FÖRMÄNER	TOTALT
Stefan Gardefjord, President & CEO	4 100	1 227	69	5 395
Åse Lagerqvist, Senior Vice President & CFO	1 786	462	67	2 315
Leif Österbo, President Satellite Management Services	1 619	391	25	2 035
Nicholas Priborsky, President Engineering Services	2 582	164	-	2 746
Lennart Poromaa, President Science Services	1 174	313	78	1 565
John Stuart, Senior Vice President Sales & Marketing	1 672	167	-	1 839
Stefan Gustafsson, Senior Vice President Strategy & Sustainable business	1 508	466	75	2 049
Linda Lyckman, Senior Vice President Business & Technology Innovation ^{**)}	1 217	266	8	1 491

ERSÄTTNING OCH FÖRMÄNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning och förmåner till verkställande direktör och ledande befattningshavare utgörs av kontant utbetald lön, övriga förmåner samt pensionsåtagande.

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår även ett avgångsvederlag. För verkställande direktör motsvarar detta 18 månadslöner, för övriga ledande befattningshavare är avgångsvederlaget reglerat till att motsvara mellan 12 och 18 månadslöner.

Avräkning av avgångsvederlag sker mot eventuell annan framtida ersättning.

PENSIONSIVILLKOR

Verkställande direktör och ledande befattningshavare ⁴⁾ har pensionsålder 65 år.

Verkställande direktören har premiebestämd pension med 30 procent av grundlönen.

En ledande befattningshavare har förmånsbestämd pension enligt ITP2.

Övriga ledande befattningshavare har premiebestämda pensionsvillkor med avsättning motsvarande 25-30 procent av grundlönen ⁵⁾.

BESLUTSORDNING

Ersättning och förmåner till verkställande direktör har beslutats av styrelsen.

1) För ledande befattningshavare som arbetar utanför Sveriges gränser gäller villkor anpassade för deras lokala förhållande,

men ingen i denna grupp omfattande två personer har mer förmånliga villkor än vad som gäller för företagets ledande befattningshavare i Sverige.

2) Övriga förmåner utgörs huvudsakligen av förmånsvärde för personalbil. Förmånerna avviker ej mot statens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

3) Senior Vice President Sales & Marketing har en månads uppsägningstid.

4) President Engineering Services har pensionsålder 67 år.

5) Senior Vice President Sales & Marketing har 6% avsättning till pension. President Engineering Services har 9% avsättning till pension.

Not 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursvinster	1	2 139	0	2 027
Försäkringsersättning	135	97	135	97
Lokal- och serviceintäkter	7 344	8 220	7 344	8 220
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	391	65	0	62
Erhållna bidrag	15 600	5 227	15 600	5 227
Övriga poster	1 785	2 129	359	1 772
TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	25 255	17 876	23 437	17 405

Not 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursförluster	-2 187	-175	-2 124	-
Övriga poster	-657	-676	0	-
TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	-2 844	-850	-2 124	0

Not 11 FINANSIELLA INTÄKTER

RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Utdelning från dotterbolag	-	-	14 924	36 035
TOTALT RESULTAT FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0	0	14 924	36 035
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER				
Valutakursvinster	2 425	-	2 425	-
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	10 862	10 271
Övriga ränteintäkter	77	485	43	416
TOTALT RESULTAT RÄNTEINTÄKTER	2 503	485	13 331	10 687
TOTALA FINANSIELLA INTÄKTER	2 503	485	28 255	46 722

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

Not 12 FINANSIELLA KOSTNADER

FINANSIELLA KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursförluster	0	-1 137	0	-1 130
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Räntekostnader avseende lån beräknade utifrån IFRS 16	-6 127	-	-	-
Räntekostnader på lån	-2 389	-4 486	-2 321	-4 907
Övriga räntekostnader	-1 344	-4 475	-769	-942
TOTALA FINANSIELLA KOSTNADER	-9 860	-10 097	-3 090	-6 979

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

Not 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt för året	-14 673	-13 221	-	-
Förändring av uppskjuten skatt	1 534	-7 570	2 889	-6 724
TOTAL SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-13 139	-20 791	2 889	-6 724
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / SKATTEINTÄKT (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-619	11 104	988	-1 343
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	1 901	-	1 901	-
Effekt av ändrad skattesats ¹⁾	-207	-28	0	-2 520
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	459	-18 646	0	-2 861
TOTALT REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / INTÄKT (+)	1 534	-7570	2 889	-6 724
DIFFERENS REDOVISAD SKATTEKOSTNAD OCH SKATTEKOSTNAD BASERAD PÅ GÄLLANDE SKATTESATS				
Redovisat resultat före skatt	23 093	37 665	-3 625	32 684
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4% (22%)	4 942	8 286	-776	7 191
Skatteeffekt av utländsk skattesats i dotterbolag	3 177	2 851	-	-
Skatteeffekt av ändrad skattesats ¹⁾	-112	28	0	2 520
Skatteeffekt av erhållna skattefria utdelningar	-	-	-3 194	-7 928
Skatteeffekt av övriga justeringsposter	-714	840	391	1 541
Skatteeffekt av ej avdragsgill reaförlust vid försäljning dotterbolag	-	-	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-	-1 204	-1 118
Skatteeffekt av ej avdragsgilla nedskrivningar	-	-	-	-
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	6 133	5 704	1 894	4 518
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-287	3 082	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	-	-
TOTALT	13 139	20 791	-2 889	6 724

¹⁾ I juni 2018 beslutade riksdagen om en sänkning av bolagsskatten från 22 procent i två steg. Först sänks bolagsskatten från 22 procent ned till 21,4 procent och detta gäller för räkenskapsår som inleds 1 januari 2019 eller senare. I steg två sänks bolagsskattesatsen till 20,6 procent från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2021. I allt väsentligt bedöms reglering ske år 2021 eller därefter varför 21,4 procent samt 20,6 procent har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Not 14 Uppskjuten skatt

REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN / SKATTESKULD	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
KONCERNEN						
Materiella anläggningstillgångar	24 580	21 535	-26 266	-27 824	-1 686	-6 289
Immateriella anläggningstillgångar	0	-	-3 117	-2 590	-3 117	-2 590
Avsättningar	1 130	1 390	0	-	1 130	1 390
Underskottsavdrag	56 027	53 060	0	-	56 027	53 060
Finansiella anläggningstillgångar	0	635	-29 116	-27 678	-29 116	-27 043
Säkringsreserv	166	-	0	-337	166	-337
Temporär skillnad	0	-	-40 396	-37 522	-40 396	-37 522
Övrigt	11 890	13 184	-777	-	11 113	13 184
IFRS 16	1 500	-	-3	-	1 497	-
Kvittning	-91 629	-87 866	91 629	87 866	0	0
TOTALT	3 664	1 939	-8 046	-8 085	-4 382	-6 146
MODERBOLAGET						
Avsättningar	557	806	0	-	557	806
Finansiella anläggningstillgångar	0	635	0	-1 204	0	-569
Säkringsreserv	166	0	0	-336	166	-336
Underskottsavdrag	39 021	37 120	0	-	39 021	37 120
Övrigt	534	501	0	-	534	501
Kvittning	0	-1 540	0	1 540	0	0
TOTALT	40 278	37 522	0	0	40 278	37 522

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2018
KONCERNEN					
Materiella anläggningstillgångar	-14 811	9 738	-1 216		-6 289
Immateriella tillgångar	-3 288	841	-143		-2 590
Avsättningar	1 528	-185	47		1 390
Underskottsavdrag	72 091	-21 179	2 148		53 060
Finansiella anläggningstillgångar	-36 154	3 860	5 251		-27 043
Säkringsreserv	130	-	-467		-337
Temporär skillnad	-37 729	207			-37 522
Övrigt	12 986	-852	1 050		13 184
TOTALT	-5 247	-7 570	6 670	0	-6 147

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2019
KONCERNEN					
Materiella anläggningstillgångar	-6 289	4 935			-1 354
Immateriella tillgångar	-2 590	478		-973	-3 085
Avsättningar	1 390	-280			1 110
Underskottsavdrag	53 060	2 359			55 419
Finansiella anläggningstillgångar	-27 043	-444	-212	-627	-28 326
Säkringsreserv	-337	-	503		166
Temporär skillnad	-37 522	-2 874			-40 396
IFRS 16	0	-40		1 540	1 500
Övrigt	13 184	-2 600			10 584
TOTALT	-6 147	1 534	291	-60	-4 382

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2018
MODERBOLAGET					
Avsättningar	999	-193	-		806
Underskottsavdrag	42 504	-5 384	-		37 120
Finansiella anläggningstillgångar	-7 098	-1 168	7 697		-569
Säkringsreserv	130	-	-466		-336
Övrigt	480	21	-		501
TOTALT	37 015	-6 724	7 231	0	37 522

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2019
MODERBOLAGET					
Avsättningar	806	-249		-	557
Underskottsavdrag	37 120	1 901		-	39 021
Finansiella anläggningstillgångar	-569	1 204	-212	-423	0
Säkringsreserv	-336		503		167
Övrigt	501	33		-	534
TOTALT	37 522	2 889	291	-423	40 278

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag i Sverige uppgår till ca 53 435 TSEK med skattesats på 20,6%
Motsvarande skattefordringar avseende underskottsavdrag i USA är 4 640 kUSD (4 640 kUSD).

Not 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2019	2018
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 954	16 874
Antal aktier	16 250	16 250
Resultat per aktie (SEK)	613	1 038

Not 16 ACKUMULERAT TOTALRESULTAT, FÖRÄNDRING RESERVER

KONCERNEN	OMRÄKNINGS- RESERV	SÄKRINGS- RESERV	BALANSERAD VINST
Ingående balans per 1 januari 2018	38 265	-460	10 719
Årets omräkningsdifferens	14 324	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	-35 068	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	2 139	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	23	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	7 697	-466	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018	25 218	1 236	10 719
Ingående balans per 1 januari 2019	25 218	1 236	10 719
Årets omräkningsdifferens	7 611	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	992	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-2 276	-
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel	1 553	-	-1 553
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-74	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-212	503	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	35 162	-611	9 166

MODERBOLAGET	OMRÄKNINGS- RESERV	SÄKRINGS- RESERV	BALANSERAD VINST
Ingående balans per 1 januari 2018	25 038	-460	10 719
Årets förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas	-35 068	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	2 139	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	23	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	7 697	-466	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018	-2 333	1 236	10 719
Ingående balans per 1 januari 2019	-2 333	1 236	10 719
Omföring från reserver till balanserade vinstmedel	1 553	-	-1 553
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	992	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-2 276	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-74	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-212	503	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	0	-611	9 166

Not 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA	SUMMA
PER 1 JANUARI 2018					
Anskaffningsvärde	-	65 004	155 439	98 144	318 587
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-60 221	-97 938	-68 804	-226 963
Valutakursdifferenser	-	976	-18 303	-11 631	-28 958
BOKFÖRT VÄRDE	-	5 759	39 198	17 709	62 666
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2018					
Ingående bokfört värde	-	5 759	39 198	17 709	62 666
Övriga investeringar	-	-	-	9 961	9 961
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-1 050	-	-2 172	-3 222
Nedskrivningar (se nedan om nedskrivningsprövning av goodwill)	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	416	470	886
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	4 709	39 614	25 968	70 291

PER 31 DECEMBER 2018

Anskaffningsvärde	-	65 004	155 439	108 105	328 548
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-61 271	-97 938	-70 976	-230 185
Valutakursdifferenser	-	976	-17 887	-11 161	-28 072
BOKFÖRT VÄRDE	-	4 709	39 614	25 968	70 290

1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019

Ingående bokfört värde	-	4 709	39 614	25 968	70 290
Genom förvärv av dotterföretag	-	1 166	4 719	2 132	8 017
Övriga investeringar	-	-	-	23 538	23 538
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-1 513	-	-2 473	-3 985
Nedskrivningar	-	-	-	-	0
(se nedan om nedskrivningsprövning av goodwill)	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	-	-22	30	169	177
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	0	4 340	44 363	49 333	98 036

PER 31 DECEMBER 2019

Anskaffningsvärde	-	66 170	160 158	133 774	360 103
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-62 784	-97 938	-73 449	-234 170
Valutakursdifferenser	-	954	-17 857	-10 992	-27 896
BOKFÖRT VÄRDE	0	4 340	44 363	49 333	98 036

UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING HAR KOSTNADSFÖRTS

Koncernens utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under räkenskapsåret uppgår till 0 (0) Tkr.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på kassagenererande enhet återfinns nedan.

GOODWILL	Koncernen	
	2019	2018
LSE Space Engineering & Operations AG	33 060	28 310
SSC Space Canada	1 294	1 294
Aurora Technology B.V.	10 008	10 008
TOTALT	44 362	39 612

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget och prognos. Prognoseerna baseras i huvudsak på respektive enhets historiska utveckling och på ledningens bedömning av respektive marknads och enhets utveckling under de kommande fem åren. Kassaflöden som beräknats bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Diskonteringsräntan baseras på en genomgående analys och beräkning av WACC genomförd 2013, och som årligen uppdateras med aktuell bedömning av utvecklingen av marknaden och risknivån.

PROGNOSTICERAD TILLVÄXT	TILLVÄXT ¹	DISKONTERINGS- RÄNTA ²
LSE Space GmbH	1% (1%)	9%(8%)
Aurora Technology B.V.	1% (1%)	9%(8%)
SSC Space Chile SA	1% (1%)	14%(11%)
SSC Space Australia	1% (1%)	11%(11%)
SSC Space US Inc.	1% (1%)	13%(13%)
SSC Space Canada	1% (1%)	11%(11%)

¹Prognosticerad tillväxt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

²Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida värden

BEDÖMNING 2019

Prövning av värdering med hjälp av nyttjandevärdesberäkning baserad på utfall 2019 samt bedömd utveckling för framtiden visar inte på att något nedskrivningsbehov föreligger.

En känslighetsbedömning visar att goodwillvärdet fortsatt skulle försvaras om diskonteringsvärdet skulle höjas med 2 %.

Not 18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET

	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	PROGRAM- VAROR	SUMMA
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2018					
Ingående bokfört värde	-	-	-	13 360	13 360
Övriga investeringar	-	-	-	10 344	10 344
Avskrivningar	-	-	-	-2 173	-2 173
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	21 532	21 532
PER 31 DECEMBER 2018					
Anskaffningsvärde	-	-	-	26 451	26 451
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-4 918	-4 918
BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	21 532	21 532
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019					
Ingående bokfört värde	-	-	-	21 532	21 532
Övriga investeringar	-	-	-	23 538	23 538
Avskrivningar	-	-	-	-2 172	-2 172
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	42 898	42 898
PER 31 DECEMBER 2019					
Anskaffningsvärde	-	-	-	49 988	49 988
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-7 090	-7 090
BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	42 898	42 898

Not 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNEN

	BYGGNADER MARKANLÄGG.	MASKINER EKN. ANLÄGG.	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
PER 1 JANUARI 2018					
Anskaffningsvärde	231 593	686 582	569 370	34 552	1 522 098
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-132 006	-360 996	-454 123	0	-947 126
Valutakursdifferenser	11 691	13 551	3 934	4 634	33 810
BOKFÖRT VÄRDE	111 278	339 136	119 181	39 187	608 782
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2018					
Ingående bokfört värde	111 278	339 136	119 181	39 187	608 782
Förvärv	3 212	7 707	8 777	38 421	58 117
Färdigställande	3 594	9 869	15 060	-28 523	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-8	0	-8
Avskrivningar	-6 121	-50 938	-32 600	0	-89 659
Nedskrivningar	0	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	4 221	14 564	2 380	64	21 229
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	116 184	320 338	112 790	49 149	598 461
PER 31 DECEMBER 2018					
Anskaffningsvärde	238 399	704 158	593 207	44 450	1 580 214
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-138 127	-411 934	-486 723	0	-1 036 784
Valutakursdifferenser	15 912	28 115	6 314	4 699	55 039
BOKFÖRT VÄRDE	116 184	320 338	112 798	49 149	598 469

¹⁾ För information om nedskrivningar, se not 17

1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019

Ingående bokfört värde	116 184	320 338	112 798	49 149	598 469
Förvärv	311	18 457	12 882	112 386	144 036
Anskaffningsvärden för nyttjanderättstillgångar per 1/1-2019*			171 637		171 637
Tillkommande nyttjanderättstillgångar **			7 572		7 572
Färdigställande	9 214	28 422	8 021	-45 657	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-5	0	-5
Avskrivningar	-7 083	-65 161	-25 742	0	-97 985
Ack. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar per 1/1-2019*			-55 486		-55 486
Årets avskrivningar på nyttjanderättstillgångar			-20 437		-20 437
Valutakursdifferenser på nyttjanderättstillgångar			667		667
Nedskrivningar	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	2 015	8 196	1 092	-23	11 280
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	120 641	310 253	212 999	115 855	759 748

PER 31 DECEMBER 2019

Anskaffningsvärde	247 924	751 036	614 110	111 179	1 724 249
Anskaffningsvärde på nyttjanderättstillgångar			179 209		179 209
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-145 210	-477 095	-512 470	0	-1 134 774
Ack. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar			-75 923		-75 923
Valutakursdifferenser på nyttjanderättstillgångar			667		667
Valutakursdifferenser	17 926	36 311	7 406	4 676	66 319
BOKFÖRT VÄRDE	120 641	310 253	212 999	115 855	759 748

¹⁾ För information om nedskrivningar, se not 17

*=För ytterligare information avseende övergång till IFRS 16, se not 6.

**= I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår aktiverade anskaffningsvärden för nyttjanderättstillgångar samt tillkommande belopp till följd av omprövningar och ändrade betalningar till följd av ändringar i leaseperioden.

Not 20 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR - MODERBOLAGET

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	BYGGNADER MARKANLÄGG.	MASKINER EKN. ANLÄGG.	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
PER 1 JANUARI 2018					
Anskaffningsvärde	174 843	260 043	433 840	38 470	907 196
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-111 117	-127 440	-346 246	-	-584 803
BOKFÖRT VÄRDE	63 726	132 603	87 594	38 470	322 393
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2018					
Ingående bokfört värde	63 726	132 603	87 594	38 470	322 393
Förvärv	1 950	0	3 531	37 667	43 148
Färdigställande	3 594	9 869	15 060	-28 523	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-4 672	-18 365	-19 502	-	-42 540
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	64 598	124 106	86 683	47 614	323 001
PER 31 DECEMBER 2018					
Anskaffningsvärde	180 387	269 912	452 431	47 614	950 344
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-115 789	-145 805	-365 748	-	-627 343
BOKFÖRT VÄRDE	64 598	124 106	86 683	47 614	323 001
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2019					
Ingående bokfört värde	64 598	124 106	86 683	47 614	323 001
Förvärv	0	0	5 901	64 225	70 127
Färdigställande	9 214	28 422	8 021	-45 657	0
Avyttringar och utrangeringar	-	0	0	0	0
Avskrivningar	-5 467	-20 928	-19 733	0	-46 128
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	68 345	131 600	80 872	66 182	347 000
PER 31 DECEMBER 2019					
Anskaffningsvärde	189 601	298 334	466 354	66 182	1 020 471
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-121 256	-166 733	-385 482	-	-673 471
BOKFÖRT VÄRDE	68 345	131 600	80 872	66 182	347 000

Not 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

INNEHAV 2019-12-31	ORG. NR	ANTAL AKTIER	VÄRDE
Progressum	556536-4774	20	0
GomSpace	559026-1888	0	0
			<u>0</u>

INNEHAV	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Vid årets början	2 910	51 600	2 910	51 600
Inköp	-	-	-	-
Försäljning	-4 169	-12 871	-4 169	-12 871
Omvärdering	1 259	-35 819	1 259	-35 819
VÄRDE VID ÅRETS SLUT	0	2 910	0	2 910

Antal aktier i GomSpace var vid årets ingång 285 858 st efter försäljning uppgår aktierna vid årets slut till 0 st.

Not 22 VARULAGER

VARULAGER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Lager av insatsmaterial och förnödenheter	12 345	10 566	10 122	10 510
Reservdelar	198	2 216	-	-
TOTALT VARULAGER	12 543	12 782	10 122	10 510
Årets kostnad för varor i lager	4 310	7 085	4 310	7 019
Årets nedskrivning av varor i lager	0	117	0	117

Not 23 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Konstaterade kundförluster har uppgått till	-	-	-	-
RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR				
Ingående reserv vid årets början	2 553	5 300	2 164	4 889
Årets förändring	2 493	-2 747	2 373	-2 725
UTGÅENDE RESERV VID ÅRETS SLUT	5 046	2 553	4 538	2 164

Koncernens kundfordringar är koncentrerade till institutionella kunder. Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, mile stones i projekt eller delleranser. Risken för kundförluster bedöms som liten då kunderna anses betalstarka. Kundfordringar värderas efter individuell och gruppvis prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Inga kundfordringar har längre kredittid än 3 månader.

Se vidare information i not 39.

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA (MOTVÄRDEN Tkr)	Koncernen	
	2019	2018
SEK	3 478	7 861
EUR	84 507	101 136
USD	25 671	33 740
Andra valutor	4 444	611
TOTALA KUNDFORDRINGAR	118 100	143 347

ÅLDERSANALYS FÖRFALLNA, EJ NEDSKRIVNA, KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ej förfallna kundfordringar	93 759	107 948	24 406	43 653
Förfallna kundfordringar 0 - 30 dagar	6 298	7 997	5 694	6 120
Förfallna kundfordringar > 30 - 90 dagar	10 356	12 927	649	5 888
Förfallna kundfordringar > 90 - 180 dagar	7 545	12 959	1 768	9 833
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	141	1 516	-298	1 516
TOTALA KUNDFORDRINGAR	118 100	143 347	32 219	67 010

Not 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avräkning för skatter och avgifter	6 694	6 784	1 751	1
Fordran leverantörer	3 556	3 585	649	3 556
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	30 558	27 195	25 488	26 437
Värde av terminskontrakt	171	2 513	171	2 513
Övriga poster	3 459	6 951	140	59
TOTALA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	44 438	47 028	28 199	32 567

Not 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	3 736	3 469	2 482	2 447
Upplupna rörelseintäkter	81 170	57 509	41 908	37 017
Övriga poster	14 542	10 816	3 020	2 476
TOTALA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	99 448	71 794	47 410	41 940

Not 26 LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och bank	211 880	212 327	94 403	92 717
Ställda säkerheter			50 000	50 000
Eventualförpliktelser			9 317	8 971

Moderbolaget har tecknat borgen för lån till dotterbolaget SSC Space Chile SA om totalt kUSD 1 000 (kUSD 1 000), motsvarande 9 317 Tkr (8 971 Tkr). Moderbolaget har eventualförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott och andra förpliktelser som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Som säkerhet för dessa har pantsatts företagsinteckningar och likvida medel om 50 000 Tkr (50 000 Tkr). Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

Not 27 AKTIEKAPITAL

Moderbolagets aktiekapital utgör 32 500 Tkr fördelat på 16 250 till fullo betalda aktier. Kvotvärdet är 2 000 SEK per aktie.

Not 28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Facilitetsavtal	275 382	292 769	275 382	292 769
Leasingskuld enligt IFRS 16	91 837			
TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER	367 218	292 769	275 382	292 769
KORTFRISTIGA SKULDER				
Facilitetsavtal, kortfristig del	14 853	-	14 853	-
Leasingskuld enligt IFRS 16	19 819	-	-	-
TOTALT KORTFRISTIGA SKULDER	34 672	0	14 853	0

Finansiella lånevillkor

Moderbolaget har facilitetsavtal med Svenska Handelsbanken om 200 MSEK varav 50 MSEK i checkräkningskredit, AB Svensk Exportkredit om 125 MSEK samt 5 MEUR och med Nordic Investment Bank om 100 MSEK.

De beviljade krediterna innehåller finansiella lånevillkor, covenants, avseende vissa specificerade finansiella nyckeltal.

För det fall avtalade finansiella lånevillkor inte uppfylls äger kreditgivarna rätt att säga upp kreditavtalen.

Facilitetsavtalet med Svenska Handelsbanken är amorteringsfritt med förfalldag 7 maj 2022. SSC äger rätt att lösa facilitetsavtalet vid varje ränteförfalloperiod.

Facilitetsavtalet med AB Svensk Exportkredit är amorteringsfritt med förfalldag 3 november 2021 (125 MSEK) samt 12 juli 2021 (5 MEUR).

Facilitetsavtalet med Nordic Investment Bank skall amorteras halvårsvis med start 2020 och vara slutamorterat 2027.

Dotterbolaget SSC Space Chile SA har en checkräkningskredit om 1 MUSD som förfaller den 6 maj 2022.

Not 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Förskott från kund	107 796	133 593	107 692	133 593
TOTALT	107 796	133 593	107 692	133 593

Not 30 AVSÄTTNINGAR

AVSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR				
Omstruktureringsreserv	1 924	2 184	1 924	2 184
Garantiåtaganden	-	631	-	-
Övrigt	467	401	467	401
TOTALT	2 391	3 217	2 391	2 585
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR				
Omstruktureringsreserv	451	1 151	451	1 151
Garantiåtaganden	656	718	-	-
Övrigt	338	569	338	569
TOTALT	1 445	2 438	789	1 720

AVSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
OMSTRUKTURERINGSRESERV¹⁾				
Redovisat värde vid periodens ingång	3 335	3 717	3 335	3 717
Avsättningar som gjorts under perioden	0	1 021	0	1 021
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-960	-1 403	-960	-1 403
Redovisat värde vid periodens utgång	2 375	3 335	2 375	3 335
GARANTIÅTAGANDEN²⁾				
Redovisat värde vid periodens ingång	1 349	1 975	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-693	-626	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	656	1 349	-	-

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR				
Redovisat värde vid periodens ingång	971	1 249	971	1 249
Avsättningar som gjorts under perioden	34	544	34	544
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-200	-822	-200	-822
Redovisat värde vid periodens utgång	805	971	805	971
TOTALA AVSÄTTNINGAR				
Redovisat värde vid periodens ingång	5 655	6 941	4 306	4 966
Avsättningar som gjorts under perioden	34	1 565	34	1 565
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 853	-2 851	-1 160	-2 225
Redovisat värde vid periodens utgång	3 836	5 655	3 180	4 306
VARAV LÅNGFRISTIG DEL	2 391	3 217	2 391	2 585
VARAV KORTFRISTIG DEL	1 445	2 438	789	1 720

AVYTTRING ECAPS¹⁾

Under 2017 avyttrades ECAPS. Avsättning för förlusttäckning i projekt samt eventuella kommande förpliktelser har gjorts om 3 717 Tkr av vilka 2 184 Tkr återstår per 2019-12-31.

GARANTIRESERV²⁾

I Chile har avsättning gjorts för ett större garantiåtagande. Totalt uppgår avsättningen till 656 Tkr (1 349).

Not 31 ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Personalskatter	7 251	6 200	3 981	3 632
Avräkning för skatter och avgifter	4 575	6 096	3 637	5 690
Värde av terminskontrakt	1 119	1 130	1 119	1 130
Övriga poster	4 972	6 856	264	249
TOTALT ÖVRIGA SKULDER	17 917	20 283	9 001	10 701

Not 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	49 838	48 639	22 398	23 112
Förutbetalda intäkter	28 488	25 006	28 379	25 006
Förlustrisker i pågående projekt	2 902	870	2 902	870
Övriga poster	52 358	40 624	26 251	21 314
TOTALA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	133 586	115 138	79 930	70 302

Not 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar och nedskrivningar	122 408	92 881	48 300	44 712
Resultat vid avyttring av inventarier	-386	-64	0	-62
Resultat vid förändring av avsättningar	-1 598	-1 030	-194	-251
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-	0	-
Valutakursomräkningar	-11 606	3 427	2 533	3 069
Övriga poster	-20 466	-14 773	-34 660	-14 773
Summa justeringsposter	88 352	80 441	15 979	32 695

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncern samt Moderbolag	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande		UB 2018
	IB 2018	2018 förändringar	2018	2018	
			Valutakurs- differenser	Upplösning upp- läggningsavgift	
Facilitetsavtal	313 667	-39 720	18 593	229	292 769
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	313 667	-39 720	18 593	229	292 769

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande		UB 2019
	IB 2019	2019 förändringar	2019	2019	
			Valutakurs- differenser	Upplösning upp- läggningsavgift	
Facilitetsavtal	292 769	-7 580	4 870	165	290 224
Leasingskuld enligt IFRS 16	123 220	-19 136	7 582	0	111 666
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	415 989	-26 716	12 452	165	401 890

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Moderbolag	Kassaflöden		Icke-kassaflödespåverkande		UB 2019
	IB 2019	2019 förändringar	2019	2019	
			Valutakurs- differenser	Upplösning upp- läggningsavgift	
Facilitetsavtal	292 769	-7 580	4 880	165	290 234
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	292 769	-7 580	4 880	165	290 234

Not 34 BOKSLUTSDISPOSITIONER

BOKSLUTSDISPOSITIONER	Moderbolaget	
	2019	2018
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	-13 953	-13 895
TOTALA BOKSLUTSDISPOSITIONER	-13 953	-13 895

Not 35 UTDELNING

UTDELNING	Moderbolaget	
	2019	2018
Som utdelning till ägaren föreslås per aktie ett belopp av (SEK)	-	-
motsvarande totalt (Tkr)	-	-

Föreslagen utdelning har inte redovisats som skuld i balansräkningen.

Not 36 DOTTERFÖRETAG I SWEDISH SPACE CORPORATION

31 DECEMBER 2018	SÄTE	ORG. NR	ANTAL AKTIER	ÄGAR- ANDEL	RÖSTRÄTTS- ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
LSE Space GmbH	München	HRB 195494	20 000	100	100	38 154
Aurora Technology B.V.	Lisse	28 076 579	16 600	100	100	-
NEAT AB	Kiruna	556683-9311	1 000	100	100	100
SSC International AB	Solna	556749-3662	1 000	100	100	100
SSC Space Chile SA ¹⁾	Santiago	76025701-K	113 330	99,997	99,997	13 630
SSC Space US Inc. (Tidigare Universal	Newport Beach		100	100	100	21 241
SSC Space Australia Pty Ltd	Sydney	137 394 257	1 100 100	100	100	15 013
SSC Space Canada Corporation	Lethbridge	2014200071	100	100	100	6 646
Swedish Space Propulsion AB	Solna	559051-3163	50 000	100	100	50
						94 934

31 DECEMBER 2019	SÄTE	ORG. NR	ANTAL AKTIER	ÄGAR- ANDEL	RÖSTRÄTTS- ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
LSE Space GmbH	München	HRB 195494	20 000	100	100	38 154
Aurora Technology B.V.	Lisse	28 076 579	16 600	100	100	-
NEAT AB	Kiruna	556683-9311	1 000	100	100	100
SSC International AB	Solna	556749-3662	1 000	100	100	100
SSC Space Chile SA ¹⁾	Santiago	76025701-K	113 330	99,997	99,997	13 630
SSC Space US Inc.	Newport Beach		100	100	100	21 241
SSC Space Australia Pty Ltd	Sydney	137 394 257	1 100 100	100	100	15 013
SSC Space Canada Corporation	Lethbridge	2014200071	100	100	100	6 646
Swedish Space Propulsion AB	Solna	559051-3163	50000	100	100	50
SSC Space UK Ltd	Cambridge	11655969	100	100	100	1
						94 936

¹⁾ Återstående del av bolaget ägs av SSC International AB.

Under 2019 har LSE Space GmbH förvärvat JADE Aerospace GmbH som under samma år fusionerats in i LSE Space GmbH.

	2 019	2018
Ingående anskaffningsvärden	348 287	348 287
Förvärv	1	-
SUMMA ANSKAFFNINGSVÄRDEN	348 288	348 287
Ingående nedskrivningar	-253 353	-253 353
SUMMA UTGÅENDE NEDSKRIVNINGAR	-253 353	-253 353
BOKFÖRT VÄRDE	94 936	94 934

Förvärv av JADE Aerospace GmbH

SSCs dotterbolag LSE Space GmbH förvärvade i september 2019 samtliga aktier i det tyska bolaget JADE Aerospace GmbH som bedriver konsultverksamhet mot den europeiska rymdmarknaden.

	Värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat värde i koncernen
Goodwill	0	4 720	4 720
Immateriella anläggningstillgångar	0	3 298	3 298
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Kortfristiga fordringar	2 133	0	2 133
Likvida medel	1 249	0	1 249
Uppskjuten skatteskuld	0	-973	-973
Långfristiga skulder	-647	0	-647
Kortfristiga skulder	-427	0	-427
	2 308	7 045	9 353

Not 37 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	2019	2018
Ingående balans	178 217	195 646
Långfristigt lån till dotterbolag	22 129	-
Amortering av lån	-24 097	-34 543
Omklassificering	-713	-
Nedsättning av lån	-	-
Valutakursomräkning	7 050	17 115
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	182 587	178 217

Not 38 OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET

	Moderbolaget	
OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET	2019	2018
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	196 098	182 145
TOTALA OBESKATTADE RESERVER	196 098	168 250

Not 39 FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra sina betalningsskyldigheter gentemot SSC eller för att ett bolag som SSC innehar aktier eller andelar i kommer på obestånd eller utsätts för bestående värdeminskning.

SSC har i huvudsak institutionella kunder. Många har varit kunder under lång tid. Risken för kreditförluster avseende kundfordringar och liknande poster är erfarenhetsmässigt mycket liten. När SSC lämnar förskottsbetalningar till en leverantör görs regelbundet en bedömning huruvida bankgaranti skall krävas för att begränsa kreditrisken.

Kreditrisken i derivat uppgick per balansdagen till 171 Tkr (2513 Tkr) och motsvarar totala fordran för derivat.

För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

SSC har tecknat borgen för lån till dotterbolaget SSC Space Chile SA som per balansdagen uppgick till kUSD 1 000, motsvarande 9 317 Tkr.

Koncernen har finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. Utifrån den analys som gjorts har enbart oväsentliga kundförluster historiskt noterats och det har inte funnits någon anledning att anse att detta kommer förändras i framtiden. Därför görs en individuell bedömning av osäkra kundfordringar då detta inte bedöms understiga vad motsvarande bedömning utifrån en beräkning med bas i IFRS 9 skulle ge.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Ingen skillnad har redovisats i balanserad vinst som en följd av övergången till IFRS 9.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan möta betalningsåtaganden vid rätt tidpunkt. Koncernens inriktning är att vid varje tidpunkt kunna möta utestående betalningsförpliktelser. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras kvartalsvis. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnader för finansiering av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan riskera koncernens rykte. Moderbolaget förfogar över en beviljad checkkredit om 50 000 TKR. För dotterbolaget SSC Space Chile SA finns checkräkningskredit om kUSD 1 000.

KONCERNENS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2018

		Nominell	Utnyttjad	Tillgänglig
Checkkredit	Tkr	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal1)	kUSD	150 000	8 971	141 029
Facilitetsavtal2)	kEUR	125 000	123 304	1 696
Facilitetsavtal2)	kEUR	51 377	51 377	-
Facilitetsavtal3)	kEUR	100 000	109 705	-9 705
Facilitetsavtal	kEUR	8 220	-	-
Checkräkningskredit	kUSD	8 971	-	-
SUMMA MOTVÄRDE	Tkr	493 568	293 357	183 020
Tillgängliga likvida medel ⁴⁾	Tkr			212 327
LIKVIDITETSRESERV				395 347

1) Facilitetsavtal om 150 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i USD.

2) Facilitetsavtal om 125 MSEK samt 51 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

3) Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

Negativt tillgängligt belopp på -9 705 beror på valutaeffekter.

4) Av tillgängliga medel så har 0,0 MSEK (0,0 MSEK) ställts som säkerhet för moderbolagets eventualförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott.

KONCERNENS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2019		Nominell	Utnyttjad	Tillgänglig
Checkkredit	Tkr	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal ¹⁾	kUSD	150 000	9 371	140 629
Facilitetsavtal ²⁾	keUR	125 203	125 203	0
Facilitetsavtal ²⁾	keUR	52 168	52 168	-
Facilitetsavtal ³⁾	keUR	100 000	89 116	10 884
Facilitetsavtal	keUR	8 347	-	-
Checkräkningskredit	kUSD	9 317	-	-
SUMMA MOTVÄRDE	Tkr	495 035	275 858	201 513
Tillgängliga likvida medel ⁴⁾	Tkr			211 880
LIKVIDITETSRESERV				413 393

¹⁾ Facilitetsavtal om 150 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i USD.

²⁾ Facilitetsavtal om 125 MSEK samt 52 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

³⁾ Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

⁴⁾ Av tillgängliga medel så har 0,0 MSEK (0,0 MSEK) ställts som säkerhet för moderbolagets eventualförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott.

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN	BELOPP / VALUTA	KONCERNEN 2018				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		45 048	-	-	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	1 000 kUSD	-	-	-	8 971	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	12 000 keUR	-	-	-	123 304	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	5 000 EUR	-	-	-	51 377	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	10 676 keUR	-	-	-	41 139	68 566
Checkräkningskredit, utnyttjad del	0 kUSD -	-	-	-	-	-

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN	BELOPP / VALUTA	KONCERNEN 2019				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		52 622	-	-	-	-
Leasingskuld enligt IFRS 16		13 079	12 920	25 082	57 187	53 094
Facilitetsavtal, utnyttjad del	1 000 kUSD	-	-	-	9 317	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	12 000 keUR	-	-	125 203	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	5 000 EUR	-	-	52 168	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	9 965 keUR	7 429	7 429	14 847	59 417	14 847
Checkräkningskredit, utnyttjad del	0 kUSD	-	-	-	-	-

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisker.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktueras när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk.

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Moderbolaget har betydande delar av sina intäkter i främmande valuta, framför allt euro. Enligt gällande finanspolicy träffar SSC regelbundet terminsavtal för att säkra väsentliga delar av kontrakterade intäkter. Moderbolaget har även facilitetsavtal i euro för att möta fordringar i Euro. De utländska dotterbolagen har sina huvudsakliga intäkter i sin respektive redovisningsvaluta.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån i utländsk valuta (finansiell exponering).

För moderbolagets innehav i främmande valutor placerade på bank är bolaget utsatt för den valutarisk som uppkommer vid kursvariationer. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se vidare Redovisnings- och värderingsprinciper.

SSC är främst exponerat för fluktuationer i USD och Euro, där fluktuationer i Euron har en större effekt på resultatet än fluktuationer i USD. Effekten av kurspåverkan varierar från år till år. I samband med upprättande av affärsplan görs årligen en beräkning av effekterna, vilket sedan följs löpande under året i den månatliga rapporteringen.

Säkringsinstrumenten består av valutaterminkontrakt.

KONCERNENS SÄKRINGSINSTRUMENT FÖRDELAR SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR

Per 31 December 2018 FÖRFALLODATUM	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM ¹⁾	SNITTKURS	VOLYM ¹⁾	SNITTKURS
201901	-3 965	10,08	-14	8,85
201902	-856	10,24	-	-
201903	-2 911	10,40	-	-
201904	-576	10,52	-	-
201905	-855	10,08	-	-
201906	-475	10,64	-	-
201907	-2 741	10,46	-	-
201908	-356	9,53	-	-
201909	-495	10,52	-	-
201911	-356	9,90	-	-
TOTALT	-13 586	10,24	-14	8,85

2018 10,26 8,69

Orealiserat resultat före skatt redovisat i
säkringsreserven, 31 december 2018

-1 498

Per 31 December 2019

FÖRFALLODATUM	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM ¹⁾	SNITTKURS	VOLYM ¹⁾	SNITTKURS
202001	-3 580	10,52	749	9,60
202002	-93	10,53	-	-
202011	899	10,93	-	-
202102	599	10,95	-	-
TOTALT	-2 175	10,73	749	9,60

2019 10,43 9,32

Orealiserat resultat före skatt redovisat i
säkringsreserven, 31 december 2019

778

¹⁾ Volymen är uttryckt i tusental i lokal valuta.

OMRÄKNINGSEXPONERING AV UTLÄNDSKA NETTOTILLGÅNGAR I KONCERNEN FÖRDELAR SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR

Koncernen

	2019	2018
EUR	94 900	79 932
USD	117 304	125 112
AUD	32 712	30 677
CAD	9 980	7 135
GBP	-1 186	-

Moderbolagets aktieinnehav i och utlåning till det chilenska bolaget SSC Space Chile SA innebär omräkningsexponering mot US dollar vilket partiellt ekonomiskt skyddas koncernmässigt av moderbolagets upplåning i US dollar.

Moderbolagets aktieinnehav i det tyska bolaget LSE Space Engineering & Operations GmbH innebär omräkningsexponering avseende euro. Denna risk har inte skyddats särskilt.

En tioprocentig förstärkning av den svenska valutan gentemot andra valutor skulle innebära en förändring av nettotillgångarnas värde med -25 371 Tkr (-24 286 Tkr).

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken för att koncernens finansnetto varierar till följd av förändrade marknadsräntor. Koncernens ränterisk ligger främst i den långfristiga upplåningen som baseras på en rörlig ränta som regleras kvartalsvis. För lån upptagna i USD ligger LIBOR ränteindex som grund. För lån upptagna i EUR ligger EURIBOR som grund. Med de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen skulle en ränteförändring på 1 procentenhet förändra ränteintäkterna med ca 2 119 Tkr (2 123 Tkr) och räntekostnaderna med ca 4 019 Tkr (2 928 Tkr) givet att alla andra faktorer (exempelvis valutakurser) är oförändrade. Denna risk har inte skyddats särskilt.

Not 40 FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE OCH UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

I tabellerna nedan presenteras de finansiella instrument som värderas till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

KONCERNEN 2018	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL		VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
TILLGÅNGAR						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	2 910	-	2 910	2 910
Kundfordringar	143 347	-	-	-	143 347	143 347
Övriga fordringar	-	2 513	-	-	2 513	2 513
SKULDER						
Räntebärande skulder	-	-	-	292 769	292 769	292 769
Leverantörsskulder	-	-	-	45 048	45 048	45 048
Övriga skulder	-	1 130	-	-	1 130	1 130

KONCERNEN 2019	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL		VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
TILLGÅNGAR						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	0	0
Kundfordringar	118 100	-	-	-	118 100	118 100
Övriga fordringar	-	171	-	-	171	171
SKULDER						
Räntebärande skulder	-	-	-	290 234	290 234	290 234
Leasingskulder enligt IFRS 16	-	-	-	111 656	111 656	111 656
Leverantörsskulder	-	-	-	52 622	52 622	52 622
Övriga skulder	-	1 119	-	-	1 119	1 119

MODERBOLAGET 2018	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÅN DAMÅL		VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNING SVÄRDE		
TILLGÅNGAR						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	2 910	-	2 910	2 910
Långfristiga fordringar	178 217	-	-	-	178 217	178 217
Kundfordringar	67 010	-	-	-	67 010	67 010
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	-	-	-	-	-
SKULDER						
Räntebärande skulder	-	-	-	292 769	292 769	292 769
Leverantörsskulder	-	-	-	17 738	17 738	17 738
Skulder till koncernföretag	-	-	-	4 698	4 698	4 698
Övriga skulder	-	1 130	-	-	1 130	1 130

MODERBOLAGET 2019	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNING SVÄRDE		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTAL		SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNING SVÄRDE		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINST RUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄN DAMÅL							
TILLGÅNGAR								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0	-	-	0	0	0
Långfristiga fordringar	182 587	-	-	-	-	182 587	182 587	182 587
Kundfordringar	32 219	-	-	-	-	32 219	32 219	32 219
Övriga fordringar		171	-	-	-	171	171	171
SKULDER								
Räntebärande skulder	-	-	-	290 234	-	290 234	290 234	290 234
Leverantörsskulder	-	-	-	26 712	-	26 712	26 712	26 712
Skulder till koncernföretag	-	-	-	7 692	-	7 692	7 692	7 692
Övriga skulder	-	1 119	-	-	-	1 119	1 119	1 119

METODER OCH ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

DERIVATINSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄNDAMÅL

För valutakontrakt redovisas verkligt värde på valutamarknaden med hänsyn till aktuell dagskurs och återstående löptid för respektive instrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet. Fordringar med en livslängd överstigande sex månader värderas till uppluppet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

I denna kategori redovisas koncernens långfristiga innehav av noterade samt onoterade aktier. Dessa redovisas till verkligt värde. Dessa poster klassificerades som finansiella tillgångar som kan säljas 2017.

SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Redovisas till nominellt belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

I nedanstående tabell presenteras de finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde. De klassificeras i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa deras verkliga värde.

Nivå 1 avser när verkliga värden fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 3 avser när de fastställda verkliga värdet till en väsentlig del baseras på information som inte är observerbar, dvs genom antaganden.

KONCERNEN 2018	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
TILLGÅNGAR				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2 910	-	-	2 910
Övriga fordringar	-	2 513	-	2 513
SKULDER				
Övriga skulder	-	1 130	-	1 130
KONCERNEN 2019				
TILLGÅNGAR				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	-	-	0
Övriga fordringar	-	171	-	171
SKULDER				
Övriga skulder	-	1 119	-	1 119

Övriga fordringar och skulder redovisade i nivå 2 avser valutaderivat. För dessa kontrakt redovisas verkligt värde utifrån aktuell dagskurs på valutamarknaden med hänsyn till återstående löptid för respektive instrument.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde och är därför inte inkl. i tabellen ovan. Räntebärande skulder redovisas till uppluppet anskaffningsvärde, vilket i allt väsentligt.

Not 41 VINSTDISPOSITION

Koncernens resultat för år 2019 är en vinst på 9 954 144 kr.

Moderbolagets resultat för 2019 uppgår till -736 116 kr.

Till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel uppgår till 98 296 484 kr.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp (kronor):

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

Fond för verkligt värde	-611 063
Balanserat resultat	99 643 661
Årets resultat	-736 116
TOTALT	98 296 482

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL

OCH FRIA FONDER DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

Utdelning, 16 250 aktier à 0 kr	-
Balanseras i ny räkning	98 296 482
-varav till fond för verkligt värde	611 063
TOTALT	98 296 482

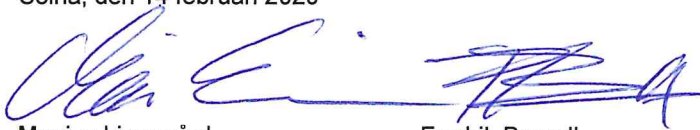
Not 42 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har förevarit efter balansdagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.


Årsredovisning och koncernredovisning samt den lagstadgade Hållbarhetsrapporten har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 februari 2020. Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning och moderbolagets resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 29 april 2020.

Solna, den 14 februari 2020



Monica Lingegård
Styrelseordförande

Fredrik Brunell
Styrelseledamot



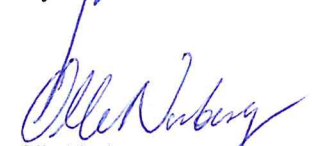
Anne Gynnerstedt
Styrelseledamot



Anna Kinberg Batra
Styrelseledamot



Per Lundkvist
Styrelseledamot



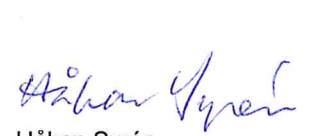
Olle Norberg
Styrelseledamot



John Paffett
Styrelseledamot



Maria Palm
Styrelseledamot



Håkan Syrén
Styrelseledamot



Alf Vaernéus
Styrelseledamot (a)



Petrus Hyvönen
Styrelseledamot (a)



Stefan Gardefjord
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den

10 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB



Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Rymdaktiebolaget för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-61 och 76-127 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Rymdaktiebolaget för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.



Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Camilla Samuelsson', written over a horizontal line.

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



Revisorns rapport över översiktlig granskning av Svenska Rymdaktiebolagets hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolafsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Svenska Rymdaktiebolaget att översiktligt granska företagets hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i årsredovisningen, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive Årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 56 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information* utgiven. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Rymdaktiebolaget enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 10 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström
Specialistmedlem i FAR



Revisorsrapport i enlighet med 7 § lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.

Till årsstämman och styrelsen för Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr. 556166-5836.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Enligt *Lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.* (i fortsättningen benämnd transparenslagen) ska bolagets revisor för varje räkenskapsår granska om en öppen redovisning och en separat redovisning har fullgjorts i enlighet med bestämmelser i transparenslagen, vilket vi i egenskap av revisor i bolaget har gjort för räkenskapsåret 2019.

Enligt transparenslagen får regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer meddela föreskrifter om redovisning och revision. Eftersom sådana föreskrifter inte utfärdats har bolaget gjort sin egen tolkning av transparenslagen och upprättat sin redovisning räkenskapsåret 2019 i enlighet därmed. Det är bolagets ansvar att tillse att redovisningsskyldigheten fullgörs. Det är vårt ansvar som revisor i bolaget att uttala oss om huruvida denna skyldighet har fullgjorts.

Granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. Den översiktliga granskningen som utförts har bestått av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standard of Auditing och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. På grund av avsaknad av föreskrifter kan vi vidare inte entydigt uttala oss om huruvida bolaget fullgjort sin skyldighet i enlighet med lagstiftade intentioner. Sålunda kan det inte uteslutas att en annan tolkning än bolagets kan gälla.

Slutsats

Baserat på vår översiktliga granskning av efterlevnaden av nämnda lag gör vi följande uttalande med begränsad säkerhet.

Det har inte under den översiktliga granskningen framkommit omständigheter som tyder på att bolaget inte har redovisningsskyldighet i enlighet med transparenslagen.

Stockholm den 10 mars 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktieföretagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till årsstämman i Svenska Rymdaktiebolaget, org.nr 556166-5836

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Svenska Rymdaktiebolaget under år 2019 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 24 april 2018 respektive årsstämman den 25 april 2019.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Svenska Rymdaktiebolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Svenska Rymdaktiebolaget under 2019 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 24 april 2018 respektive årsstämman den 25 april 2019.

Stockholm den 10 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

Europe

SSC
P.O. Box 4207
SE-171 04 Solna
Sweden
Tel: +46 8 627 62 00

SSC
Estrange Space Center
P.O. Box 802
SE-981 28 Kiruna
Sweden
Tel: +46 980 72 000

SSC
Stockholm Teleport
Vidjävägen 15
SE-123 52 Farsta
Sweden
Tel: +46 8 447 35 70

SSC
LSE Space
Argelsrieder Feld 22
D-82234 Wessling
Germany
Tel: +49 8153 88 10 99 26

SSC
LSE Space
Robert-Bosch-Strasse 16a
D-64293 Darmstadt,
Germany
Tel: +49 6151 87 011 37

SSC
Aurora Technology
Zwarteweg 39
2201 AA, Noordwijk,
The Netherlands
Tel: +31 715327141

SSC Space UK
Atlas Building, Fermi Avenue,
Harwell Campus, Didcot,
Oxfordshire OX11-0QX
United Kingdom

Americas

SSC
417 Caredean Drive
Suite A
Horsham, PA 19044
USA
Tel: +1-215-328-9130

SSC
Autopista Los Libertadores Km 28,
Peldehue
Santiago
Chile
Tel: +562 2672 1816

Asia Pacific

SSC Space Australia
PO Box 94
Mingenew, 6522 WA
Australia
Tel: +61 8 9929 1000

SSC Beijing Representative Office
Room 307 Radisson BLU Hotel
6A Bei San Huan Dong, Chao Yang
District BEIJING 100028,
CHINA
Tel: +86 10 59223388 Ext 307
Mobile: +86 13910821192

SSC
Space Krenovation Park
88 Moo Tambon Thung Sukala,
Amphoe Siracha, Chonburi 20230
Thailand
Tel: +66 871486006

